



## كيف تكتسح الهند قواعد اللعبة في عصر الخوارزميات؟

3ص



## محمد وهبي فخور بجراً لاعبي المغرب أمام البرازيل

11ص



## السيطرة بلا شراكة... معضلة دمشق في شرق سوريا

2ص



أول صحيفة عربية يومية تأسست في لندن 1977  
أسسها: أحمد الصالحين الهوني  
الاثنين 2026/06/15 - 29 ذوالحجة  
السنة 49 العدد 13835  
Monday 15/06/2026  
49th Year, Issue 13835  
www.alarab.co.uk

# العرب

## مؤشر دولي يضع ليبيا ضمن أكثر الدول خطورة لإجراء الانتخابات

التشكيلات المسلحة عامل حاسم في عرقلة أي استحقاق انتخابي



## كلمة العرب

بقلم: محمد الصالحين الهوني  
رئيس التحرير

## الخليج في مواجهة ماكينة الإشاعة الإيرانية

صحفياً بل تضليل ممنهج. وثانياً، لأنه يوجه المسؤولية نحو من يُمول الرواية لا من يكتيها. والإشارة إلى "جهات تسعى إلى تقويض السلام" في هذا السياق ليست رسالة غامضة. ما الذي تسعى إيران إلى تحقيقه فعلياً عبر هذه الموجة من التضليل؟ القراءة الأولى والأسهل هي أنها تسعى إلى تصوير نفسها كمنتصر. نظام يُعلن عن صفقات سريعة مع الدول التي تدبته علناً يُقدّم نفسه كطرف لا يمكن تجاهله أو تجاوزه، حتى من الدّ خصومه. الرواية في صالحه حتى لو كانت مُزوّرة، لأنها تزرع في ذهن الجمعيّة فكرة أن "شيئاً ما يجري في الكواليس". القراءة الثانية أعمق: إيران تسعى إلى تفكيك التضامن الخليجي. إذا اعتقد المواطن الخليجي أنّ حكومته تتعامل سراً مع من يقصف مدنه، تتراجع ثقته في مؤسساته. وإذا اعتقد المستثمر الدولي أن دولاً خليجية تُرسل الملبارات إلى طهران، يُعيد حسابات الثقة والأمان. والأهم: إذا شك حلفاء الخليج - في صلاية المواقف الخليجية - تتعقد المعادلة الدبلوماسية في وقت تحتاج فيه المنطقة إلى أقصى درجات الوضوح.

ما تحتاجه دول المنطقة  
ليس فقط إصدار بيانات  
النفي بل منظومة إعلامية  
استباقية قادرة على  
تفكيك الإشاعة

القراءة الثالثة تتعلق بالتفاوض: كلّ رواية تُضعف الموقف الخليجي تُعزّز الهامش التفاوضي الإيراني، حتى لو لم تكن الرواية صحيحة. التضليل الإعلامي أداة ضغط دبلوماسي أرخص بكثير من صواريخ بالستية، وأقل احتكاكاً مع وقف إطلاق النار. ما يُلفت في الردود الخليجية على موجة التضليل الأخيرة هو سرعتها ووضوحها. قبل سنوات، كانت دول الخليج تتعامل مع الإشاعات في الغالب بالصمت أو بردود مقتضبة. اليوم، يعكس النهج القطري والإماراتي وعياً مؤسسياً أعمق بأن الحرب الإعلامية لا تُدار بالتجاهل، بل بالمواجهة المباشرة والسريعة.

ردود الخليج كانت صحيحة وضرورية، لكنها ليست كافية وحدها. ما تحتاجه دول المنطقة ليس فقط إصدار بيانات النفي، بل بناء منظومة إعلامية استباقية قادرة على تفكيك الرواية قبل أن تنتشر، وتوثيق مصادر التضليل وتعقب تمويله، ورفع هذه الملفات إلى مستوى دبلوماسي يُكفّل من تُرسلها ثمنًا حقيقيًا. الحرب الإعلامية لا تُربح بالدفاع وحده، بل بالمبادرة وببشر الحقيقة بسرعة تسبق الأكذوبة. الخليج بخوض اليوم حربين في وقت واحد: حرب المسيرات والصواريخ في السماء، وحرب الروايات والإشاعات على الشاشات. وإذا كان الدفاع الجوي الإماراتي يصدى لمسيرة بمسيرة، فإن الدفاع الإعلامي لا يقل ضرورة ولا يقل تعقيداً.

في التاسع عشر من آذار/مارس 2026، وبعد ساعات من استهداف صاروخ إيراني مجمع الطاقة في رأس لفان القطري، وصف رئيس مجلس الوزراء القطري محمد بن عبد الرحمن آل ثاني الاعتداء بأنه "تصعيد خطير وانتهاك مرفوض يهدد استقرار المنطقة". في اليوم ذاته تقريباً، كانت وسائل إعلام وصفحات على منصات التواصل تُروّج لرواية مختلفة تماماً: قطر تتعاون مع إيران في إنتاج الغاز، والإمارات تحول مليارات الدولارات إلى طهران لشراء الأمان.

التناقض بين الواقع وما يُروّج هو إستراتيجية ممنهجة تهدف إلى شيء واحد: تفكيك الصورة الخليجية المتماسكة في مواجهة إيران، وإغراق المشهد بالغموض بدلاً من الوضوح. وهي إستراتيجية قديمة بانوات جديدة: أدوات لم تكن تمتلكها طهران بهذا القدر من الفاعلية قبل ثورة منصات التواصل الاجتماعي.

لفهم لماذا تلجأ إيران إلى هذه الأداة تحديداً، لا بد من استيعاب وضعها بعد حرب شباط/فبراير 2026. الضربات الأميركية - الإسرائيلية أحدثت أضراراً عسكرية وبنيوية جسيمة. البرنامج النووي تضرّر بما لا تستطیع الوكالة الدولية للطاقة الذرية حتى الآن قياسه. المرشد علي خامنئي لقي حتفه في الغارات. وريثه مجتنبى يُعيد رسم ملامح السلطة. طهران، بعبارة أخرى، في أضعف لحظاتها منذ عقود.

في هذه اللحظة بالذات تتصاعد وتيرة الإشاعات. منطلق الحرب الإعلامية في هذا السياق واضح: ما لا تستطيع إيران تحقيقه عسكرياً أو دبلوماسياً، تسعى إلى تحقيقه بثب الإشاعات. إذا أمكن إقناع جمهور إقليمي ودولي بأن الدول الخليجية تتعامل سراً مع طهران، تتراجع صورة هذه الدول كقوى مظلومة وتتعدد مواقفها التفاوضية وتتصدد ثقة مواطنيها في قرارات حكوماتهم. من بين دول الخليج وجدت قطر نفسها في مرمى التضليل بشكل لافت - وهو ما لا يخلو من دلالة. الدوحة دولة تجمع بين موقعها كمضيف للقاعدة الجوية الأميركية الأكبر في المنطقة، ووجود قناة الجزيرة على أرضها، وتاريخها في فتح قنوات حوار مع أطراف متعارضة. هذا التوضع الفريد يجعلها هدفاً طبيعياً لمن يريد تصوير الخليج على أنه ليس متماسكاً خلف موافقه.

لكن قراءة ما حدث فعلياً تكشف صورة مغايرة. في آذار/مارس 2026 اعترضت صواريخ إيرانية فوق الأجواء القطرية. استهدف مجمع الطاقة في رأس لفان. وأطلقت الدوحة تصريحات لا تختلف في حدّتها عن تصريحات باقي دول الخليج. وحين نُشرت صحيفة "واشنطن بوست" تقارير تُلمّح إلى تنسيق قطري - إيراني في إنتاج الغاز، جاء الرد القطري الرسمي واضحاً: المكتب الإعلامي قال إنّ الصحيفة "العربية" سُمح باستخدامها "منصة لترميز حملة تضليل إعلامي تقف وراءها جهات تسعى إلى تقويض الجهود الرامية إلى تحقيق السلام في المنطقة".

هذا الرد لافت من زاويتين: أولاً، لأنه يُسمّي المشكلة بوضوح؛ ليس خطأ



هل يتحقق أمل الليبيين في انتخابات نزيهة؟

في الإشراف على الانتخابات وحسم النزاعات المرتبطة بها. وأما الباحث السياسي إدريس أحمد، فيرى أن نجاح أي انتخابات مقبلة مرهون بثلاثة شروط أساسية: توافق سياسي شامل، إطار دستوري واضح، وضمانات حقيقية لاحترام

النتائج. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو

إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس

الالتفاف بإصدار توصيات سياسية غير ملزمة. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو

إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل

فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس الالتفاف بإصدار توصيات سياسية غير ملزمة. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس

الالتفاف بإصدار توصيات سياسية غير ملزمة. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو

إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس

الالتفاف بإصدار توصيات سياسية غير ملزمة. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو

إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس

الالتفاف بإصدار توصيات سياسية غير ملزمة. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو

إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس

الالتفاف بإصدار توصيات سياسية غير ملزمة. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو

إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس

الالتفاف بإصدار توصيات سياسية غير ملزمة. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو

إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس

الالتفاف بإصدار توصيات سياسية غير ملزمة. ويؤكد أن معالجة ملف التشكيلات المسلحة تمثل حجر الزاوية في أي حل مستقبلي، سواء عبر نزع سلاحها وإدماجها في مؤسسات الدولة، أو

إلزامها بالامتثال لنتائج العملية السياسية وعدم التدخل فيها. كما يتسدد أحمد على ضرورة إنهاء الانقسام بين مجلس النواب والمجلس الأعلى للدولة، باعتبار أن استمرار

الخلاف بين المؤسستين يعرقل التوصل إلى قاعدة قانونية موحدة تنظم الانتخابات. ويرى أن مخرجات الحوار المهيكّل الذي رعته بعثة الأمم المتحدة تمثل فرصة مهمة، لكنها تبقى مرهونة بمدى الالتزام بتنفيذها على الأرض، وليس

طرابلس - رغم الزخم السياسي الذي رافق مخرجات الحوار المهيكّل في ليبيا خلال الفترة الأخيرة، فإن تقريراً دولياً حديثاً أعاد تسليط الضوء على هشاشة البيئة التي يُفترض أن تُجرى فيها الانتخابات المؤجلة منذ سنوات، حيث صنّف "مؤشر الهشاشة الانتخابية" الصادر عن مؤسسة كوفي عنان ليبيا ضمن الدول الأكثر خطورة لإجراء الاستحقاقات الانتخابية خلال الفترة 2026 - 2027، واضعاً إياها في المرتبة الثانية عشرة ضمن قائمة تضم 15 دولة تُعدّ عملياتها الانتخابية الأكثر عرضة للعنف والانفلات الأمني.

ويعكس هذا التصنيف حجم التعقيدات البنيوية التي لا تزال تعيق تنظيم انتخابات رئاسية وتشريعية في البلاد، رغم استمرار الجهود المحلية والدولية لإعادة إطلاق المسار السياسي. فليبيا، التي تعيش منذ سنوات على وقع انقسام سياسي ومؤسسي حاد، لم تتمكن بعد من تجاوز إرث ما بعد 2014، حين تحولت الخلافات الانتخابية إلى مواجهات مسلحة أفضت إلى انقسام فعلي بين شرق البلاد وغربها، وتعدد مراكز القرار السياسي والعسكري.

ورغم هذه الصورة القاتمة، لا يرى خبراء أن التصنيف الدولي يعني استحالة إجراء الانتخابات، بل يضعها ضمن مسار مشروط يتطلب جملة من الإصلاحات السياسية والأمنية والتشريعية. فنجاح أي استحقاق انتخابي، وفق تقديرهم، لا يرتبط فقط بعملية الاقتراع، بل بالبيئة التي تسبقها وتليها، بدءاً من القوانين المنظمة، وصولاً إلى قبول النتائج وضمان عدم الانزلاق إلى العنف.

التصنيف الدولي لا يعني  
استحالة إجراء الانتخابات،  
بل يضعها ضمن مسار  
مشروط يتطلب إصلاحات  
سياسية وأمنية

وبلغت الباحث في الشؤون الإستراتيجية والسياسية محمد أمطيريد إلى أن التجربة الليبية أظهرت أن الأزمة

## تصعيد في لبنان يستبق توقيع اتفاق إطار بين واشنطن وطهران

أهدافاً جوية باتجاه أراضي دولة

إسرائيل. وأكدت أن "منظمة حزب الله الإرهابية تواصل الدفع بمخططات إرهابية ضد مواطني دولة إسرائيل وقوات جيش الدفاع"، لافتة إلى أن "جيش الدفاع سيواصل العمل لإزالة أي تهديد يطال دولة إسرائيل وقواته، وذلك وفقاً لتوجيهات المستوى السياسي".

وفي مقابل التصعيد الإسرائيلي وجه حزب الله الأحد ضربات لشمال إسرائيل عبر مسيرات، استهدفت في إحداها قاعدة عسكرية في الجليل الغربي. وقال الجيش الإسرائيلي إن ثلاث طائرات مسيرة يُشتبه في أن حزب الله أطلقها في عمليات منفصلة الأحد دخلت الأجواء الإسرائيلية وتحطمت اثنتان

بدوره أكد الجيش الإسرائيلي مهاجمة أهداف لحزب الله في الضاحية الجنوبية، وقالت المتحدث بلسان الجيش الإسرائيلي للإعلام العربي إيلا واوية "هاجم جيش الدفاع بشكل دقيق بنية تحتية تابعة لمنظمة حزب الله الإرهابية في الضاحية الجنوبية لبيروت"، مشيرة إلى أن غارة دقيقة استهدفت "مقر قيادة تابعاً لمنظمة حزب الله الإرهابية".

وأضافت المتحدث، في بيان صحفي، أن "المقر الذي تم استهدافه استخدمه مخربو منظمة حزب الله الإرهابية للدفع بمخططات إرهابية ضد مواطني الدفاع العاملة في جنوب لبنان"، موضحة أن "الغارة جاءت بعد أن أطلقت منظمة حزب الله الإرهابية في وقت سابق من يوم الأحد

بيروت - يشهد لبنان تصعيداً خطيراً في ظل تضارب الأنباء بشأن موعد توقيع الولايات المتحدة وإيران اتفاق إطار لإنهاء الحرب، والذي من المفترض أن يكون البلد العربي جزءاً منه. وشنت إسرائيل، الأحد، غارات جوية على أهداف قالت إنها لحزب الله في الضاحية الجنوبية لبيروت، فيما اندرت سكان العشرات من القرى في الجنوب بإحلالها تهديداً قصفها.

وأفادت "الوكالة الوطنية للإعلام" بـ"سقوط شهيد وأربعة جرحى في حصيلة أولية لغارة استهدفت شقة في الغيبري"، مشيرة إلى أن الغارة بصاروخين نفذها الجيش الإسرائيلي دون إنذار مسبق، واستهدفت شقة قرب قرن قلقاس على الأوتوستراد بين المشرفية وجسر المطار.

## الرباط تراهن على تنويع شركائها الدفاعيين عبر التعاون مع البرازيل

محمد ماموني العلوي

على أن "توطين الصناعات العسكرية على المستوى المحلي يعتبر تحديا رفعه المغرب للحفاظ على توازناته الإستراتيجية في فضائه الجيوسياسي". وأوضح في تصريح لـ"العرب" أن "التعاون العسكري مع المؤسسات الدفاعية البرازيلية يعكس رغبة المغرب في خلق صناعة عسكرية محلية، تندرج في إطار رؤية الرباط السياسية للاتحاق بالدول الصاعدة والتي تضع تطوير منصة صناعية حربية في قلب تنمية قطاعاتها المحلية".

وتابع معتضد أن "التعاون الدفاعي مع البرازيل يدخل في إطار سياسة تنويع الشركاء التي تبناها المغرب في العديد من قطاعاته الإستراتيجية، وذلك للاستجابة الفعالة لحاجياته الحيوية وتقليص الاعتماد على موردين محددين لعدم الوقوع في فخ التبعية الإستراتيجية"، مشيرا إلى "وجود عزم مغربي على تقليص التبعية للخارج في ما يخص استيراد الأسلحة وتموين مختلف فرق القوات المسلحة المغربية بمختلف القطع الحربية والعسكرية ذات الاستهلاك الروتيني". ويتزامن هذا العرض مع مفاوضات متقدمة بشأن اقتناء خمس طائرات نقل عسكري من طراز KC-390، في صفقة تتجاوز قيمتها 600 مليون دولار.



وقد طُرِح الملف مؤخرا خلال مباحثات احتضنتها الرباط بين وفد من وزارة الدفاع البرازيلية ومسؤولين من القوات المسلحة الملكية. وتُصنّف الطائرة البرازيلية ضمن أحدث طائرات النقل العسكري في العالم، إذ تتمتع بقدرات متقدمة تتيح لها تنفيذ مهام نقل الجنود والمعدات والآليات العسكرية، والتزود بالوقود جوا، والإجلاء الطبي، وعمليات الإغاثة الإنسانية، فضلا عن العمل في بيئات تشغيلية متنوعة، ما يجعلها من الخيارات التي تستقطب اهتمام عدد متزايد من القوات المسلحة عبر العالم.

وقدمت شركات "سيغورا ديفينس" و"اتيك" و"سيات" و"ماك جي" و"سايفر" و"تاوروس"، المتخصصة في الصناعات الدفاعية والأمنية، عرضا مفصلا حول منتجاتها وحلولها التكنولوجية وإمكانات التعاون مع الجانب المغربي في عدد من المجالات العسكرية والأمنية. كما عرضت شركة "سابفر" مجموعة من الحلول المخصصة للطائرات المدنية والعسكرية، إضافة إلى منصة "هوروس" المتخصصة في المراقبة الفضائية ودعم اتخاذ القرار، وهي منظومة تكنولوجية متقدمة توفر قدرات للرصد والتحليل وتدعيم العمليات الميدانية، بما يعكس اهتمام البرازيل بتسويق خبراتها في مجال المراقبة والأنظمة الفضائية داخل السوق المغربية.

● الرباط - في محاولة لتعزيز فرصها في الفوز بصفقة طائرات نقل عسكرية من شركة "إمبراير" البرازيلية، تقترح المجموعة البرازيلية المتخصصة في صناعة الطيران تزويد الجيش المغربي بمركز قيادة متطور من نوع C4I، قادر على توحيد وإدارة مختلف العمليات العسكرية للمملكة، بما يضمن تنسيقا أفضل للعمليات العسكرية وتبادلا فوريا للمعطيات التكتيكية واتخاذ القرارات في الزمن الحقيقي.

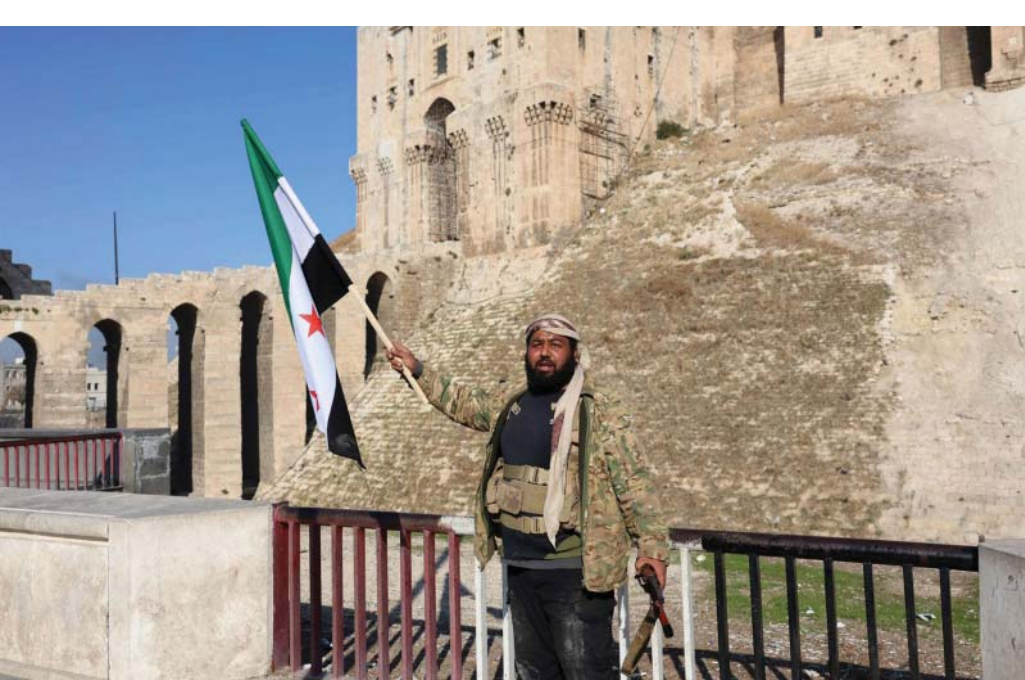
واختارت "إمبراير" البرازيلية المغرب، في أبريل 2025، شريكا إقليميا لإستراتيجيا ضمن خططها الرامية إلى تطوير سلسلة توريد قوية تشمل هياكل الطائرات والتصنيع الميكانيكي واشغال الصفائح المعدنية والمواد المركبة، بحسب ما أورده موقع "أفريكا إنتلجنس". ويجمع نظام C4I بين القيادة والتحكم والاتصالات والحوسبة والاستخبارات، وهو أداة متقدمة تسمح بدمج عمليات القوات البرية والجوية والبحرية ضمن منظومة موحدة، حيث يطمح المغرب منذ سنوات إلى إنشاء مركز قيادة موحد على غرار النماذج المعتمدة في الولايات المتحدة وفرنسا.

وجرت مباحثات دفاعية جمعت مسؤولين من وزارة الدفاع البرازيلية وممثلين عن عدد من كبريات شركات الصناعات العسكرية والأمنية بالبرازيل مع مسؤولين بالقوات المسلحة الملكية، في إطار فعاليات "أيام الدفاع المغربية - البرازيلية"، بحسب ما أورده موقع "ديفينسا" الإسباني المتخصص في الشؤون العسكرية والدفاعية، في خطوة تعكس تنامي العلاقات العسكرية بين البلدين ورغبتهما في توسيع مجالات التعاون الدفاعي والتكنولوجي خلال المرحلة المقبلة.

واستقبل المكتب الرابع التابع للقوات المسلحة الملكية، المكلف بالجوستيخ والتجهيز والتخطيط المادي وتدير عقود التسلح وبرامج التصنيع المحلي، وفدا برازيليا ضم مسؤولين حكوميين وعسكريين وممثلين عن عدد من أبرز شركات الصناعات الدفاعية.

وهفت الزيارة إلى التعرف بالقدرات التي تمتلكها القاعدة الصناعية الدفاعية البرازيلية واستكشاف فرص التعاون مع المملكة المغربية، حيث خصصت جلسات عمل لدراسة احتياجات القوات المسلحة الملكية ومقارنتها بالحلول التي توفرها الشركات البرازيلية في مجالات الطيران والفضاء والبنية التحتية الحيوية والأنظمة التكنولوجية المتقدمة.

وأكد هشام معتضد، الباحث المتخصص في الشؤون الإستراتيجية والأمنية، أن "اقتراح هذا النظام يدخل ضمن الاتفاقيات وبروتوكولات التعاون التي تجمع البرازيل مع المؤسسات المغربية، وهو المرجح أنه سيكون لها تأثير إيجابي وبناء على المؤسسات العسكرية والأمنية المغربية"، مشددا



سيطرة مشة

تسارّلت ظرفية عند وقوع الاحتجاجات، شعورا متزايدا بعدم الاستقرار السياسي والاجتماعي.

في المقابل تعاني المنطقة أيضا من ضعف واضح في مشاريع إعادة الإعمار. فبينما تنجّه الاستثمارات الكبرى نحو دمشق وحلب والساحل السوري، تبقى مناطق الشرق خارج أولويات خطط التنمية، رغم أنها الأكثر تضررا من الحرب والأكثر حاجة إلى إعادة بناء البنية التحتية.

ومع تزايد الحديث عن مشاريع وتبريز قضية الضمّة في العاصمة والمناطق الساحلية، تتعمّق الفجوة التنموية بين المركز والأطراف، ما يعزّز الشعور بالامساواة.

وتبرز قضية البنية التحتية بشكل خاص في ظل تدهور شبكات الطرق والجسور على نهر الفرات، حيث انهارت بعض الجسور نتيجة الفيضانات، بينما لم تشمل خطط الإصلاح سوى مشاريع محدودة لا تتناسب مع حجم الاحتياجات الفعلية للسكان. ويعزّز هذا الإهمال النسبي فكرة أن الدولة تنظر إلى الشرق بوصفه خزّانا للموارد لا منطقة ذات أولوية تنموية.

وفي الخلفية تظل العلاقة بين المركز والشرق السوري محكومة بتاريخ طويل من الشكوك المتبادلة. فالسكان المحليون يرون أن كل قوة سيطرت على المنطقة، سواء كانت الدولة أو التنظيمات المسلحة أو القوى الكردية، تعاملت معها بوصفها مساحة للاستغلال لا الشراكة.

وبينما تنظر دمشق إلى استعادة السيطرة باعتبارها خطوة نحو إعادة بناء الدولة المركزية، لكنها لم تنتج بعد في تحويل هذه السيطرة إلى قبول سياسي واجتماعي.

## السيطرة بلا شراكة... معضلة دمشق في شرق سوريا

### العشائر التي سلّمت الشرق لدمشق تطالب اليوم بنصيبها من السلطة

المعضلة الأساسية التي تواجه دمشق اليوم ليست في قدرتها على فرض الأمن أو إدارة الموارد، بل في قدرتها على تحويل السيطرة العسكرية في مناطق العشائر إلى شرعية سياسية.

● دمشق - في يناير 2026 بدا أن دمشق قد حققت واحدا من أكبر التحولات الجيوسياسية داخل الأراضي السورية منذ سنوات الحرب الطويلة، بعدما استعادت السيطرة على شرق البلاد إثر انهيار قوات سوريا الديمقراطية (قسد)، التي كانت تمثل القوة الرئيسية المدعومة من الولايات المتحدة في تلك المنطقة. غير أن هذا التحول، الذي جرى تقديمه بوصفه إعادة توحيد للسيادة السورية، سرعان ما كشف عن معضلة أعمق تتجاوز مسألة السيطرة العسكرية، لتصل إلى جوهر العلاقة بين الدولة والمجتمع في الأطراف: السيطرة بلا شراكة، حيث تستعيد دمشق الأرض والموارد، لكنها لم تنجح حتى الآن في بناء عقد اجتماعي جديد مع السكان المحليين.

ولم يكن سقوط نفوذ "قسد" نتيجة تفوق عسكري حاسم للجيش السوري الانتقالي، بل جاء أساسا عبر تحولات داخلية في البنية الاجتماعية والعشائرية للمنطقة. فقد لعبت العشائر العربية في دير الزور والرقّة دورا حاسما في تغيير موازين القوى، حين قررت الانشقاق عن الهياكل العسكرية التابعة لـ"قسد" والاصطفاف مع دمشق.

وفي أيام قليلة انهارت منظومة الحكم العسكري التي اعتمدت عليها "قسد" لسنوات، لتفتّح الطريق أمام عودة الدولة إلى واحدة من أكثر المناطق حساسية في سوريا، ليس فقط من الناحية الجغرافية، بل أيضا من حيث الثروة والهوية والتاريخ السياسي.

لكن هذه العودة السريعة حملت في داخلها بذور أزمة جديدة. فالعشائر التي ساهمت في تسليم الشرق إلى دمشق كانت تنتظر في المقابل شكلا من أشكال الاعتراف السياسي والمشاركة الفعلية في إدارة الموارد، غير أن ما حدث لاحقا بدا أقرب إلى إعادة إنتاج نموذج مركزي تقليدي، يتركز فيه القرار في العاصمة، بينما تدار الأطراف عبر ممثلين غالبا ما يُنظر إليهم بوصفهم غرباء عن البيئة المحلية أو مرتبطين بدوائر نفوذ ضيقة.

وتتكون المنطقة الشرقية من ثلاث محافظات رئيسية هي دير الزور والرقّة والحسكة، وهي ليست مجرد هامش جغرافي، بل تمثل قلب الثروة السورية. فهي تضم أبرز حقول النفط والغاز، إضافة إلى كونها السلة الزراعية الأساسية لإنتاج القمح في البلاد. ومع ذلك، فإن العلاقة التاريخية بين هذه المنطقة والعاصمة اتسمت دائما بالتوتر وعدم الثقة، حيث شعرت

المجتمعات المحلية بانها تُعامل كمصدر للموارد أكثر من كونها شريكا في الدولة.

ومنذ سنوات الحرب الأولى تعاقبت على شرق سوريا قوى مختلفة، من النظام السابق إلى تنظيم داعش ثم "قسد"، وكلها واجهت الاتهام ذاته من السكان المحليين: إدارة الموارد دون توزيع عادل للعائدات، وتهميش المجتمعات المحلية في القرار السياسي. واليوم، مع عودة دمشق، يتجدد النمط نفسه ولكن بادوات مختلفة.

### مع تزايد الحديث عن مشاريع استثمارية ضخمة في العاصمة والمناطق الساحلية، تتعمق الفجوة بين المركز والأطراف

وفي دير الزور تم تعيين مسؤولين من داخل دوائر عشائرية محددة في مواقع حساسة، لكن هذا لم يمنح استمرار الشعور بأن السلطة الفعلية تمارس من خارج المحافظة.

أما في الرقة فقد أثار تعيين محافظ من حلب جدلا واسعا، واعتبر مؤشرا على استمرار النهج المركزي الذي لا يضع اعتبارا كافيا للتمثيل المحلي.

وفي الحسكة، رغم قبول دمشق بتعيين شخصية كردية في منصب المحافظ، فإن ذلك لم يثبّث التوترات، بل أعاد طرح سؤال التوازن بين المكونات العربية والكردية في ظل غياب صيغة سياسية جامعة. ويعكس هذا التباين في إدارة المحافظات الثلاث بوضوح أن دمشق لا تزال تبحث عن صيغة حكم مستقرة

## حماس تسلم رد الفصائل على خارطة ملادينوف

### وفد حماس يواصل لقاءاته مع الوسطاء في القاهرة

حماس، وانسحاب إسرائيلي جزئي من القطاع، وتشكيل حكومة تكنوقراط، ونشر قوة استقرار دولية. ودخلت المرحلة الأولى من الخطة حيز التنفيذ في 10 أكتوبر 2025، وفيما التزمت حركة حماس بمتطلبات المرحلة الأولى، تنصلت إسرائيل من تعهداتها وواصلت اعتداءاتها.

ورغم تنصل تل أبيب، أعلن ترامب، منتصف يناير الماضي، بدء المرحلة الثانية، وتتضمن انسحاب أوسع للجيش الإسرائيلي، وإعادة الإعمار، مقابل بدء نزع سلاح الفصائل، وهو ما لم تنفذه إسرائيل أيضا وتتجاوزّه بالإصرار على نزع السلاح أولا.

وجرى التوصل إلى اتفاق وقف إطلاق النار بعد عامين من الحرب التي بدأتها إسرائيل في 8 أكتوبر 2023، وخلفت نحو 73 ألف قتيل وما يزيد على 173 ألف جريح فلسطيني، معظمهم أطفال ونساء، ودمارا طال 90 في المئة من البنية التحتية المدنية.

(الإسرائيلي) الكامل من القطاع وإعادة الإعمار، وصولا إلى تحقيق أهداف شعبنا في إقامة دولته ونيل حقه في تقرير المصير".

وأضافت أنه "من المقرر أن يواصل وفد حركة حماس في القاهرة لقاءاته مع الوسطاء والفصائل للمضي قدماً في تنفيذ ما يتم الاتفاق عليه".

### في 21 مايو الماضي، طرح ملادينوف «خارطة طريق» مكونة من 15 بندا للتنفيذ الخطة التي اقترحها ترامب بشأن غزة

وفي 29 سبتمبر 2025، أعلن ترامب خطة لوقف الحرب الإسرائيلية في غزة تتألف من 20 بنداً، بينها الإفراج عن الأسرى الإسرائيليين، ونزع سلاح

وقالت حماس في بيان إنها سلمت السبت "رد الفصائل الفلسطينية على خطة خارطة الطريق التي كانت قد تسلمتها من ملادينوف".

وأكدت أنها عقدت "والفصائل الفلسطينية والإخوة الوسطاء (مصر، وقطر، وتركيا) في (العاصمة المصرية) القاهرة خلال الأسبوع المنصرم العديد من اللقاءات (بدأت في 6 يونيو الجاري)، أثمرت بلورة الموقف الوطني الموحد، وتم تقديمه يوم أمس (السبت)".

وشددت على أن "الفصائل الفلسطينية تعاملت مع خارطة الطريق بمسؤولية وإيجابية عاليتين"، مؤكدة "ضرورة تنفيذ المرحلة الأولى بكامل تفاصيلها، ولاسيما ما يتعلق بالبروتوكول الإنساني ووقف كافة أشكال العدوان على شعبنا الفلسطيني في قطاع غزة".

حماس أكدت "ضرورة الالتزام الكامل أيضا بما ورد في الخارطة بشأن دخول اللجنة الإدارية والانسحاب الصهيوني

● غزة - أعلنت حركة حماس، الأحد، تسليمها رد الفصائل الفلسطينية على "خارطة الطريق" التي طرحها الممثل الأعلى لـ"مجلس السلام" في قطاع غزة نيكولاى ملادينوف، وأكدت على ضرورة الانسحاب الإسرائيلي "الكامل" من القطاع.

وفي 21 مايو الماضي، طرح ملادينوف "خارطة طريق" مكونة من 15 بندا لتنفيذ الخطة التي اقترحها الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بشأن قطاع غزة.

وتحدد خارطة ملادينوف اليات تنفيذ ملفات مرتبطة بمستقبل غزة، بينها إعادة الإعمار، ونزع سلاح الفصائل، والانسحاب الإسرائيلي، وعمل قوة الاستقرار الدولية، وإعادة بناء جهاز الشرطة.

وشددت الخارطة على ضرورة "تنفيذ التدابير الموعود بها في بداية وقف إطلاق النار، بما في ذلك المساعدات الإنسانية والوقود والمعايير والمأوى، والتدابير الواردة في نفاهاات شرم الشيخ، قبل الانتقال إلى المرحلة التالية".



غومض يلف الرد على خطة ملادينوف

# إمبراطورية النظم الرقمية: كيف تكتسح الهند قواعد اللعبة في عصر الخوارزميات؟

## المسار الثالث: كيف يغير الابتكار المقتصد توازنات القوى في الفضاء الرقمي العالمي؟



### إعادة صياغة للعلاقة بين الدولة ومواطنيها

لتعزّيز استقلال قرارها التقني في وجه التهديدات السيبرانية، يبرز التحدي الأخلاقي في تطوير خوارزميات مسؤولة تعكس تعددية الهند البشرية، لتصبح بذلك مركزاً عالمياً للابتكار الذي لا يتعامل مع المواطن كمعطيات في قاعدة بيانات، بل كقيمة إنسانية محمية بقوة القانون والمنطق الأخلاقي.

لكن الإشكالية الكبرى التي يواجهها المسار الهندي تكمن في التوتر بين "المركزية السيادية" وبين التوجهات التقنية العالمية نحو "اللامركزية". فبينما يمنح المكس الرقمي المركزية قدرة فائقة على التحكم والتنظيم، فإنه يطرح تساؤلاً حول قدرة النظام على التكيف مع متطلبات عالم التقنية القادم الذي ينزع نحو تشظي السيطرة؛ إذ قد تتحول البنية التحتية المركزية -رغم كفاءتها- إلى نقطة ضعف تقنية أو سياسية إذا تغيرت بوصلة السلطة. لذا، يظل التحدي أمام الهند في إيجاد صيغة تقنية "لامركزية التصميم" تسمح باستمرارية سيادة الدولة، دون أن تجعل من هذه المركزية قيداً يحصر الابتكار أو يجعله رهناً بقرارات السلطة المركزية.

### نحو «حضارة رقمية» هندية

في نهاية المطاف، لا يكمن سر التجربة الهندية في ضخامة مكدراتها البرمجية أو أرقام مستخدميها الفلكية، بل في كونها المختبر الأخلاقي الأكبر الذي يخضع "آلة المستقبل" لمتطلبات "الإنسان". لقد نجحت نيودلهي في تحويل الشيفرة من أداة صماء إلى لغة سياسية قادرة على حماية السيادة الوطنية وتوسيع رقعة الكرامة الإنسانية في آن واحد. ومع صعود هذه "الحضارة الرقمية"، يجد العالم نفسه أمام تساؤل وجودي: هل ستتمكن الأمم من صياغة عقودها الاجتماعية الخاصة داخل الفضاء الرقمي، أم ستظل مجرد مساحات شاغرة لخوارزميات القوى العظمى؟ إن الهند اليوم لا تقدم مجرد "وصفة تقنية" ناجحة، بل تطرح فلسفة حكم جديدة تراهن على أن السيادة في عصر البيانات هي القدرة على البناء "حراً، مبدعاً، ومتحكماً في المصير".

لقد انطلق قطار "الثورة الرقمية الرشيق" في الهند بسرعة كبيرة، وربما تكون هذه التجربة هي الحجر الأساس الذي سيبنى عليه العالم نظامه التقني القادم؛ عالم لا يختار بين الكفاءة والحرية، بل يجعلهما وجهين لعملة واحدة. فهل نحن بصدد عالم جديد، أم أن التجربة الهندية هي مجرد استثناء في عصر يميل فيه الجميع نحو الاحتكار؟ وحدهم الأيام القادمة، وتطورات هذه "السيادة الخوارزمية"، كفيلة بالإجابة.

استمدت الهند رسالتها، إذ سعت إلى تحويل تجربتها الوطنية إلى لغة تضامن عابرة للحدود مع دول الجنوب العالمي التي تتقاطع مع واقعها في اتساع الجغرافيا، وتعدد اللغات، وضغط الحاجات اليومية. ومن ثم قدمت للعالم فلسفة "البناء بالاستقلال"، حيث لا تصبح التقنية أداة هيمنة، بل وسيلة لتمكين الشعوب من إدارة أصولها الرقمية ذاتياً. وبالتالي فتح هذا التوجه الدبلوماسي أفاقاً جديدة للتعاون التكنولوجي الدولي القائم على الاحترام المتبادل للسيادة الرقمية، بعيداً عن أشكال الاستعمار التقني التي تسعى لفرض أنماط استهلاكية موحدة، مما يجعل من "النموذج الهندي" جسراً معرفياً بين التقنية والقيم الإنسانية العالمية التي تشند المساواة في الوصول إلى الأدوات الرقمية السيادية.

### التحديات البنيوية والأفاق المستقبلية

لا يمضي الصعود الهندي في فراغ، بل يواجه مصعده اختبارات هيكلية وأخلاقية. إن المركزية الرقمية، على ما تمنحه من كفاءة، تحمل هشاشة كامنة. إذ لا يقتصر التحدي على المخاطر التقنية، بل يمتد إلى جوهر الاقتصاد السياسي؛ بحيث يظل النموذج الهندي في حالة "صراع داخلي" دائم للحيلولة دون تحول هذه المنصات إلى أدوات لترسيخ "رأسمالية المحسوبية" أو تعزّيز النزعات الشعبوية التي توظف البيانات لفرض سريرية وطنية أحادية.

أمام هذه التحديات تستوجب استدامة "المسار الهندي" في التحول الرقمي صياغة عقد اجتماعي جديد يدمج بين السياسة والقانون؛ حيث تتوقف مشروعية هذا المسار على قدرة الدولة على تبني إطار قانوني ودستوري صارم يُكرس الخصوصية الرقمية كحق مدني أصيل، ويجعل من "المساءلة الخوارزمية" أداة قضائية ملزمة للحد من التعسف السلطوي، بالتوازي مع رؤية سياسية تُصنّف البنية التحتية الرقمية بوصفها "منفعة عامة" محصنة من احتكار مراكز القوى؛ فالكمال بين الحماية التشريعية والرقابة المؤسسية هو الضمان الوحيد لمنع تحول التكنولوجيا من وسيلة للشمول التمثوي إلى أداة للمهيمنة السياسية والمراقبة، مما يضمن توازناً دقيقاً بين فاعلية الدولة في تقديم الخدمات وحماية استقلال الفرد في الفضاء الرقمي.

إن طموح الهند لا يتوقف عند توسيع نطاق الانتشار الرقمي، بل يمتد لصياغة "عقد اجتماعي رقمي" يضع الإنسان في قلب الخوارزمية. فبينما تسعى نيودلهي

خوارزميات قادرة على استيعاب البيانات غير المهيكلة، فغدت حلولها أرحب أفقاً وأشد مرونة. ومن ثم، نهض الذكاء الاصطناعي في الهند لا كترف تقني، بل كفرصة تاريخية لإعادة تعريف "ديمقراطية الذكاء" على أسس أكثر اتصالاً بنخب المجتمع.

### ربط الخدمات الحكومية والمالية بهوية رقمية يجعل الدولة تستطيع تتبّع الأفراد، ما يؤدي إلى تقييد الحريات والتمييز الاجتماعي

لم تكن استجابة الهند للتحاكة مجرد إجراء طارئ، بل كانت لحظة "اختبار وجودي" كشفت صلابة بنيتها الرقمية. لقد توجت "حزمة البرمجيات الوطنية" فاعليتها عبر منصة "التعاون الرقمي للتفكيح"، التي تحولت من أداة إدارية إلى محرك ذكي أعاد رسم خرائط التوزيع العادل، لتصبح اليوم مرجعية عالمية ملهمة للدول الباحثة عن سيادة حيوية في قلب العواصف.

وبالتالي، فإن هذه المنصات لم تكن مجرد تطبيقات إلكترونية، بل كانت أداة "سيادة حيوية" مكنت الدولة من الحفاظ على وظائفها الحيوية في أوقات الانهيار العالمي، مما يثبت أن السيادة الرقمية ليست مجرد دفاع سيبراني، بل هي قدرة الدولة على استمرار حياتها المدنية في أحلك الظروف. إن هذا النموذج يبرز أيضاً أهمية "السيادة الوطنية على سلاسل البيانات"، حيث باتت البيانات الوطنية تعامل كاصل إستراتيجي يُخَظر التفريط فيه، ويوظف حصراً لتعزيز الصمود القومي.

### الدبلوماسية التقنية: «السيادة كخدمة»

تتجلى ذروة هذا المسار في الدبلوماسية التقنية الهندية، التي رفعت "مكس الهند" من منظومة تشغيل داخلية إلى مرتبة النموذج التصديري للسيادة الرقمية، مما مكن من إنشاء دبلوماسية هندية قوامها "السيادة كخدمة"؛ إذ لا تصدر نيودلهي برمجيات مغلقة، بل تعرض منهجية تمكّن الدول من إدارة بيانات مواطنيها وهوياتهم على نحو مستقل، مما يقلل من الارتهاق للموردين العالميين.

وهنا تتبدى الدبلوماسية الرقمية الهندية بوصفها مشروعاً أخلاقياً وسيادياً ينهض على وصال الشمول الرقمي بالتضامن التقني. ومن ذلك

مخاوف حقوقية جادة؛ إذ تُشير تقارير دولية ومحلية إلى أن الاعتماد المكثف على نظام الهوية الرقمية يثير تساؤلات حول إمكانية استغلاله كأداة للمراقبة الجماعية أو فرض قيود على الخصوصية، خاصة في سياق التعامل مع الأقليات والفئات الأكثر ضعفاً.

ويرى المنقدون أن ربط كافة الخدمات الحكومية والمالية بهوية رقمية مركزية يمنح الدولة قدرة غير مسبوقة على تتبع أنماط حياة الأفراد، وهو ما قد يُستخدم في تقييد الحريات السياسية أو التمييز الاجتماعي إذا لم تخضع هذه العمليات لرعاية قضائية مستقلة وشفافة، مما يضع الهند أمام اختبار ديمقراطي مستمر في كيفية الموازنة بين كفاءة الإدارة الرقمية وحماية الحريات الفردية من التغول السلطوي.

### السيادة عبر «البنية التحتية العامة الرقمية»

جاء "البناء الرقمي المتكامل" استجابة لحاجة ملحة لدى الدولة، كيف توسّع الوصول إلى الخدمة وتحفظ استقلالها دون الوقوع بين فخاخ البيروقراطية الثقيلة أو الاحتكار الخاص؛ هنا تحولت البنية التحتية العامة الرقمية إلى ركيزة تمكين إستراتيجية؛ إذ اعتمدت الهند على "مكس الهند" الذي يربط الهوية الرقمية الفريدة بنظام مدفوعات فوري وخرانة وفائق إلكترونية، مع إطار صارم لمشاركة البيانات يمنح المواطن سيادة كاملة على معلوماته.

هذا التصميم لا يفرض منصة مغلقة، بل يخلق "لغة تقنية مشتركة" تتيح للمبتكرين والشركات الناشئة بناء تطبيقاتهم فوق قاعدة عامة، مما يعزّز الشمول المالي، ويقلص الفساد عبر إيصال الدعم إلى مستحقيه مباشرة، ويحيي روح المبادرة من هيمنة الاحتكارات الرقمية الكبرى. وقد بلغ هذا التحول ذروته في ديسمبر 2024، حين عاجلت المنظومة أكثر من 16 مليار معاملة شهرياً، محولة التجربة من مجرد أداة إدارية إلى "قوة جسر" معرفية مكنت الهند من الانتقال من تصدير المهارات إلى تصميم المعايير التقنية عالمياً.

### إدارة الأزمات والتحول الإستراتيجي

برهنت التجربة الهندية، عبر منصات إدارة الأزمات كوابية "معاً نتنصر"، أن القدرة على تنسيق الجهود في لحظات الاختبار ليست براعة تشغيلية، بل ركيزة للتحول الإستراتيجي. بحيث تجاوزه المنطق ليطال ببنية المجتمع ككل، حيث غدا التعدد الثقافي تحدياً يقضي هندسة خوارزمية تعيد تنظيم هذا التنوع، هكذا، انتقلت المدرسة الهندية إلى ابتكار

الهند أدركت مبكراً أن معارك القرن الحادي والعشرين لن تُحسم بالجيش وحدها، بل بمن يملك القدرة على تنظيم البيانات، وإدارة الهوية الرقمية، وضبط البنى التحتية غير المرئية التي تتحكم في الاقتصاد والحياة اليومية. ولذا سعت لأن يكون مشروعهما الرقمي محاولة إستراتيجية لبناء "سيادة خوارزمية" قادرة على حماية القرار الوطني داخل عالم تهيمن عليه القوى الرقمية العملاقة.

لتصبح أكثر سرعة وشفافية في التعامل مع مليارات الطلبات اليومية.

ولم يعمل هؤلاء الرواد في عزلة، بل انضم إليهم حشد من الكفاءات العائدة من الخارج؛ نخبٌ صقلتها بيئة هندية شديدة التعقيد، حيث تتشابك التحديات اللغوية والإثنية والدينية في نسج لا يرحم. هذه الخبرة القاسية ولدت أنظمة لا تعرف الوهن، قادرة على تطويع أعنى الظروف التقنية وتأمين الخدمة لملايين المواطنين في وقت واحد، حتى في أقاصي القرى النائية.

### فلسفة الابتكار المقتصد: رقمنة البيروقراطية

يقوم جوهر المدرسة الهندية على "الابتكار المقتصد"؛ وهو منهج يسعى لبناء أنظمة فعالة بموارد محدودة. لم يعد "الابتكار المقتصد" مجرد استجابة لندرة الموارد، بل استحالة منهجاً إدارياً عابراً للأنماط. ففي المختبر الهندي لا تُحل المعضلات بالإنفاق البذخي، بل بذكاء التصميم ودقة التنسيق؛ إذ تحولت المعاناة في القاعدة الشعبية إلى بوصلة تملي على الدولة كيف تبتكر حلولاً تقنية ذات أثر أوسع، متمردة على التقاليد البيروقراطية الثقيلة.

لذلك، اعتمدت الهند إستراتيجية "التطويق الرقمي" لتجاوز عقبات البيروقراطية والفساد دون انتظار إصلاحها جذرياً، عبر تقديم حلول تتكيف مع الموارد المحدودة لضمان عدالة الوصول إلى الخدمات. وبالتالي، انتقلت الدولة من فرض الحلول من الأعلى إلى ابتكارها من رحم المعاناة في القاعدة الشعبية (من الأسفل). ولم يقف الطموح عند حدود البرمجيات، بل تجسد في مبادرة "اصنع في الهند" التي رفعت حصة الهواتف المصنوعة محلياً من 26 في المئة عام 2014 إلى 99.2 في المئة بحلول نهاية 2024، بالتوازي مع استثمارات في أشباه الموصلات قاربت 18.3 مليار دولار. بحيث خلق هذا التكامل دورة ابتكار متكاملة، محولا التحديات البنيوية إلى ميزة تنافسية دولية راسخة.

يمثل هذا النهج "مدرسة في تعميم الابتكار"؛ حيث لا يعود التقدم التكنولوجي حكراً على مراكز الأبحاث النخبوية، بل يصبح أداة في يد المواطن العادي للوصول إلى الخدمات المالية والتعليمية والصحية، مما يعزز مفهوم "المواطنة الرقمية" كحق أصيل وليس امتيازاً للنخبة. وبموجبه، تحولت التكنولوجيا إلى "محرك للصعود الطبقي"، حيث تتيح الفرص الاقتصادية لشرائح كانت مهمشة تاريخياً، مما يخلق توازناً جديداً في معادلة القوة داخل المجتمع.

في المقابل، لا يغيّب عن المشهد التحليلي للنظام الرقمي الهندي وجود

د. حسن مصدق، أستاذ في جامعة باريس 8

بينما يشغل العالم بمراقبة صراع العمالة التقنيين، تعكف الهند بهدوء على بناء "إمبراطورية نظم رقمية" من نوع خاص. وهي اليوم لا تكتفي بكونها مصدراً للمبرمجين، بل باتت المختبر الأكبر في العالم لابتكار أنظمة سيادية أعادت تعريف معنى السيادة الرقمية. فكيف نجحت نيودلهي في تحويل ندرة الموارد إلى ميزة تنافسية؟ ما هو "المسار الثالث" الذي تسلكه الهند لتعيد من خلاله رسم خريطة النفوذ التقني في القرن الحادي والعشرين؟ كيف جمع هذا النموذج بذكاء بين الانفتاح على السوق وحماية القرار الوطني، حيث تتجلى السيادة الرقمية الهندية كحالة احتواء إستراتيجي، وتبني الدولة استقلالها من داخل التشابك مع الواقع، لا من خارجه؟

إن هذه الإمبراطورية ليست مجرد تراكم برمجيات، بل هي إعادة صياغة للعلاقة بين الدولة ومواطنيها في الفضاء الرقمي، حيث تحولت الخوارزمية من أداة تقنية باردة إلى ركيزة دستورية تُنظم الحقوق والواجبات، وتؤسس لعقد اجتماعي جديد يرتكز على الشفافية التقنية والشمول الاقتصادي الواسع.

### رؤى الرؤية ومهندسو النهضة الرقمية

لم يكن الصعود الهندي في المجال الرقمي نتيجة مصادفة تاريخية، بل جاء ثمره عمل مؤسسي قادته نخبة ربطت التقنية بالهوية والسيادة. إذ نقل هؤلاء الرواد الهند من موقع الترقب إلى موقع المبادرة، عبر تصورات يجمعها هدف واحد: بناء قدرة رقمية وطنية قادرة على خدمة المجتمع.

في هذا الصدد يبرز رجل الأعمال الهندي ناندان موهانروا نيليكاني، "فيلسوف البنية التحتية" وصاحب مقولة "ببطء، تتحول الأفكار إلى أيديولوجيات، ثم إلى سياسات، ومن ثم إلى أفعال"، والذي نظر إلى التقنية بوصفها إطاراً منظماً لعلاقة الدولة بالمواطن، مدافعاً عن "المنصة العامة" التي تتيح للدولة تهيئة شروط الابتكار دون احتكار تقاويله. وبجانبه عمل ناغاراجان فيثال، "مهندس ثورة البرمجيات والاتصالات"، على توطيد المعرفة لتقليص التبعية في القرار، مؤكداً أن الاستقلال التقني هو الوجه الآخر للقرار السياسي المستقل.

ومن ثم، وضع هؤلاء المؤسسون حجر الأساس لما يمكن تسميته بـ"الثورة الرقمية الرشيقة"، التي لا تهدف إلى إلغاء الدولة، بل إلى رقمنة مفاصلها الحيوية



من أجل هوية رقمية خاصة

# انقسام نقدي يعمق أزمات الاقتصاد المنهك في السودان

مؤشرات على نشوء سلطة موازية وتداول عملات خارج الإطار الرسمي



وحذر في تصريح لشينخو من أن أي انقسام في هذه الوظيفة السيادية سيؤدي إلى اضطرابات واسعة في الأسواق. ويتفق معه الخبير محمد مصطفى، الذي أشار إلى أن أي انقسام نقدي سيؤدي إلى اضطراب الأسعار وتراجع قيمة العملة المحلية.

### وجود نظامين مصرفيين يعقد المقاصة والتحويلات والتجارة ويفتح الباب أمام المضاربات واتساع الفجوة بين أسعار الصرف

وأوضح أن الفئات المتداولة خارج النظام الرسمي لا تحظى باعتراف محلي أو إقليمي، وأن ضخ النقد دون رقابة سيؤدي إلى تآكل الثقة وزيادة الاعتماد على العملات الأجنبية، خاصة في المناطق الحدودية.

وبحسب مصطفى، فإن وجود سلطتين نقديتين قد يفرز أسعار صرف مختلفة بين مناطق السيطرة، بحيث تتحدد قيمة الجنيه وفقاً للوضع العسكري والإداري لكل منطقة، ما يهدد وحدة السوق ويعقد عمليات التجارة والتحويلات المالية. كما حذر المحلل الاقتصادي أيوب عبدالحفيظ من أن مؤسسة "بنك المستقبل" في مناطق سيطرة الدعم السريع قد تتحول إلى نواة لنظام مصرفي مواز. ولفت إلى أن الأوراق المتداولة ليست جديدة، بل طبعت خلال فترة تولي جنتقول منصب محافظ البنك المركزي،

وسكان في دارفور بظهور هذه الفئات في أسواق نبالا ومناطق أخرى، مع تقارير تشير إلى استخدامها في دفع رواتب عناصر قوات الدعم السريع. وقال التاجر أحمد عبدالرحمن، صاحب نشاط في سوق نبالا الكبير، لوكالة شينخو إن "هذه الأوراق النقدية بدأت تنتشر بشكل متزايد خلال الأشهر الأخيرة".

وأشار إلى أن بعض التجار يقبلون التعامل بها، بينما يحتفظ آخرون بسبب الغموض القانوني، مضيفاً أن "حالة عدم اليقين دفعت بعض المتعاملين إلى رفع الأسعار تحسباً لأي تراجع محتمل في قيمتها".

ويؤكد محمد آدم، وهو موظف يقيم في نبالا، أنه تسلم جزءاً من مستحقاته بهذه الفئات، موضحاً أن التعامل بها قائم في الأسواق اليومية، إلا أن القلق يسيطر على المواطنين بشأن إمكانية استخدامها خارج دارفور أو استبدالها عبر النظام المصرفي الرسمي مستقبلاً.

وأشار إلى تساؤلات متزايدة حول مصير المدخرات التي لدى السودانيين في ظل الانقسام النقدي.

وأثارت هذه التطورات تساؤلات بين الخبراء حول احتمال دخول البلد مرحلة جديدة من الانقسام الاقتصادي، تتجسد في وجود سلطتين نقديتين ونظامين مصرفيين داخل الدولة الواحدة، مع ما يجمله ذلك من تداعيات على قيمة العملة وحركة التجارة والاستثمار. ويرى الخبير عبدخالق محجوب أن هذه الخطوة تمثل تهديداً مباشراً لوحدة الاقتصاد، مؤكداً أن المركزي ليس مؤسسة إدارية قابلة للاستئساخ، بل الجهة الوحيدة المخولة بإدارة السياسة النقدية وإصدار العملة.

تتسع تداعيات الحرب في السودان لتطال الاقتصاد على نطاق أوسع، مع بروز مؤشرات على نشوء سلطة نقدية موازية وتداول عملات خارج الإطار الرسمي، وهو ما يثير مخاوف من انقسام النظام المالي وتزايد الضغوط على الجنيه المنهار أصلاً.

الخرطوم - تتجه حرب السودان نحو إعادة تشكيل موازين النفوذ لتشمل الاقتصاد، مع نشوء هياكل مالية موازية تقودها الحكومة التي شكلها التحالف التأسيسي بقيادة قوات الدعم السريع، في خطوة تهدف إلى إدارة النشاط النقدي داخل مناطق سيطرتها.

وأثار تعيين حسين يحيى جنتقول محافظاً لبنك مركزي مواز بمدينة نبالا بإقليم دارفور في مايو الماضي موجة من الجدل، وسط احتمال ظهور سلطة نقدية موازية، وما قد ينجم عنه من تداعيات على وحدة النظام المالي واستقرار العملة وحركة التجارة والاستثمار.

ويحذر البعض من أن استمرار إنشاء مؤسسات موازية قد يقود إلى وجود نظامين مصرفيين داخل الدولة، بما يجمله ذلك من مخاطر على الاستقرار النقدي ومستقبل الاقتصاد.

وكانت الحكومة الموازية، التي لا تحظى بأي اعتراف دولي، قد أصدرت قراراً بإنشاء مجلس عملة انتقالي يتولى الإشراف على تداول النقد وتنظيم الأنشطة المصرفية، إلى جانب تنفيذ برنامج لاستبدال العملات بالتنسيق مع المحافظ الجديد.

وتصاعد الجدل بعد تداول تقارير تحدثت عن ظهور أوراق نقدية تحمل توقيع جنتقول من فئتي 500 و ألف جنيه، موزعة بن شهر مايو 2022، وهي فئات سبق أن أوقفت الحكومة المركزية التعامل بها ضمن عملية استبدال العملة التي بدأت أواخر 2024 وانتهت في مايو الماضي.

ويشهد السودان منذ منتصف أبريل 2023 حرباً بين الجيش وقوات الدعم السريع أسفرت عن مقتل عشرات الآلاف وتشريد ملايين الأشخاص داخل البلاد وخارجها.



وكانت فئة الألف جنيه، التي جرى إلغاؤها تدريجياً، تعادل قبل اندلاع الحرب نحو 1.8 دولار في السوق الموازية، قبل أن تتراجع قيمتها إلى نحو 25 سنتاً حالياً، مسجلة خسارة تقارب 75 في المئة خلال ثلاث سنوات.

وانتقد بنك السودان المركزي التابع للحكومة الرسمية خطوة تعيين محافظ وتداول عملات قديمة، في حين أفاد تاجر

# حرب إيران تضغط على أعمال قطاع الطيران في أفريقيا

نيروبي - تشكل الحرب في إيران اختباراً جديداً لقدرة قطاع الطيران الأفريقي على الصمود، في ظل تصاعد حاد في أسعار الوقود واضطراب سلاسل الإمداد العالمية، ما يفاقم الضغوط على شركات تعاني أصلاً من هوامش ربح محدودة وتحديات هيكلية عميقة. وقرض الواقع الجديد على معظم شركات الطيران في القارة مراجعة مساراتها وإثارة مخاوف جديدة بشأن استقرار شبكة الطيران في القارة. وتمثل صناعة الطيران أحد المحركات الاقتصادية المهمة للكثير من دول أفريقيا، ليس فقط من خلال إيرادات شركات القطاع، بل أيضاً عبر مساهمتها في السياحة والتجارة والاستثمار وتوفير فرص العمل.

وتقول الرابطة الأفريقية لشركات الطيران (أفرا) إن الأزمة كشفت عن اعتمادها الكبير على وقود الطائرات المكرر المستورد، مما ترك شركات الطيران عرضة للصدمات العالمية. وكانت شركات الطيران في القارة تدفع بالفعل حوالي 17 في المئة أكثر مقابل وقود الطائرات مقارنة بالمعدل العالمي قبل حرب إيران، وفقاً لأفرا.

وتؤدي ضغوط الأسعار الجديدة إلى زيادة الهوامش الضئيلة بالفعل في جميع أنحاء القطاع. وقال عبدالرحمن بيرث، الأمين العام للرابطة، لوكالة أسوشيتد برس إن "التأثير رهيب والصدمة كبيرة لأعضائنا". وأضاف "يمثل الوقود ما بين 30 و 40 في المئة من تكاليف تشغيل شركات الطيران. وأي زيادة تؤثر بشكل مباشر على ميزانيتها العمومية".

وتراقب صناعة الطيران عن كثب مضيق هرمز، وهو ممر عالمي رئيسي للطاقة يتدفق عبره نحو خمس النقط والوقود في العالم قبل أن تغلقه إيران فعليا أمام الشحن في بداية حرب الشرق الأوسط التي أعلنتها الولايات المتحدة وإسرائيل في فبراير الماضي.

وبالنسبة لشركات الطيران في بلدان القارة، تتفاقم التأثيرات بسبب القيود الهيكلية، بما في ذلك ارتفاع تكاليف المشتريات وضعف القدرة على استيعاب الصدمات.

ويرى بيرث أن بعض شركات النقل فرضت رسوماً إضافية على الوقود، لكن معظمها لا يستطيع نقل الزيادة الكاملة إلى الركاب، مما يجبرهم على استيعاب الخسائر. وقال "لا يمكنهم نقل هذه التكاليف إلى الركاب لأن ذلك سيؤثر على الطلب". وأوضح أن انقطاع الإمدادات أثار أيضاً مخاوف في المحاور

الأصلية. وقد يُعاد تدوير الساعات الجديدة التي يتم إنتاجها بكميات زائدة. ويقول لامين "لقد رأيت الكثير من الساعات الرديئة يُعاد تدويرها". وهناك فائض كبير من الساعات غير المباعة في السوق السويسرية. وهذه الساعات جديدة تماماً، لم تلبس قط، ويجري تفكيكها فقط. لقد صنع منها الكثير، لكن عندما يتعلق الأمر بساعة عتيقة ونادرة تحمل في طياتها قصة أو أثرًا مميزًا، يصبح الأمر كارثيًا.

وأفاد خبراء في الصناعة لروپترز بأن العلامات التجارية الفاخرة التي تدير إنتاجها الجديد بدقة، مثل باتيك فيليب ورولكس المملوكتين للقطاع الخاص، تحقق أعلى أسعار تتجاوز قيمتها الأصلية.

وبالنسبة لبعض الموديلات، "قوائم الانتظار فلكية. نتحدث عن فترة تتراوح بين سنتين وثمان سنوات"، كما قال سيمون لازاروس، رئيس قسم العلاقات العامة والمحتوى في منصة كرونو هانتر الإلكترونية للساعات الفاخرة.



ويعتقد أن شركات الطيران الأفريقية تُقدّر إيرادات صناعة الطيران الأفريقية بنحو 3 في المئة فقط من إجمالي إيرادات صناعة الطيران العالمية، في حين تتجاوز الإيرادات السنوية الإجمالية للقطاع على مستوى القارة عشرات المليارات من الدولارات.

الذهب خلال الربع الأول من 2026، ليصل إلى 366 طناً، بينما ارتفع الطلب على المجوهرات الذهبية بنسبة 31 في المئة ليصل إلى 47 مليار دولار.

وتحتوي الساعات على كميات تتراوح بين شغايا من الذهب وأكثر من 200 غرام، ما يعني أن قيمتها كخردة قد تصل إلى عشرات آلاف الدولارات. وفي ساعة أوميغا كوستلتيشن، يوجد الذهب في العلبة والسوار.



ومع توقعات بوصول سعر الذهب إلى ما بين 5400 و 6300 دولار للأونصة هذا العام، سيستمر الضغط لتفكيك بعض الساعات، خاصة مع اضطراب التجار الذين يعيدون بيعها إلى تغطية التكاليف ونفقات تقديم الضمان.

المستعملة الحديثة، وكذلك مع الساعات القديمة التي لم تعد تعتبر من مقتنيات هواة الجمع". وارتفعت أسعار الذهب إلى مستوى قياسي بلغ 5600 دولار للأونصة في يناير، حيث دفعت المخاوف الجيوسياسية والتجارية المستثمرين نحو المعادن الثمينة كالأمن. ويحوم سعر الذهب حالياً حول 4200 دولار للأونصة، أي ما يقارب ضعف متوسط سعره في عام 2024. ومع ذلك، لم يتحرك سعر سوق الساعات المستعملة بنفس الطريقة.

ويقول أندريان هايلود، المتخصص محزناً للغاية، لأنه من الواضح أنه بمجرد صهر شيء ما، فإنه يضيع إلى الأبد". ولا توجد إحصاءات رسمية تظهر عدد الساعات الفاخرة التي يتم صهرها، الأمر الذي يعيق معرفة قيمة الكميات التي تم صهرها للمعدن النفيس. وتظهر بيانات مجلس الذهب العالمي ارتفاعاً بنسبة 5 في المئة في إعادة تدوير

# حمى الذهب تدفع بعض الساعات الفاخرة القديمة إلى الصهر

لندن - تالتت ساعة أوميغا كوستلتيشن في الحملات الإعلانية والأفلام وفي حفل ميت غالا على يد نجوم مثل جورج كلوني ونيكول كيدمان، ما جعلها رمزاً للفخامة والأناقة.

لكن مع اقتراب أسعار الذهب من مستويات قياسية بلغتها مع مطلع عام 2026، يتم صهر بعض هذه الساعات الكلاسيكية لأن قيمة محتواها المعدني تتجاوز قيمتها عند إعادة البيع.

وبحسب مقابلات أجرتها رويترز مع أكثر من 12 تاجراً وخبيراً في الصناعة ومستشاراً استثمارياً، فإن الساعات المستعملة من علامات تجارية مثل أوميغا وتاغ هويسر التابعة لمجموعة آل.في. أم.آتش هي الأكثر تضرراً من هذا التوجه. وفي مايو، قام التاجر البريطاني جون

وايت، صاحب شركة غولد تريدرز، بصهر ساعة كوستلتيشن عيار 18 قيراط من أواخر سبعينات القرن الماضي، كانت في حالة ممتازة.

وتعد هذه الساعة واحدة من عشرات الساعات الفاخرة التي تخلص منها

وفقاً لوابت، فإن هذا المبلغ أعلى بمقدار 35 في المئة من قيمتها التقديرية في المزاد

التي تراوحت بين 4 آلاف و 4500 جنيه إسترليني.

ويؤكد جيمس لامدين، مؤسس وحدة أثالوج شيفت التابعة

لشركة واتشن أوف سويتزرلاند المتخصصة في الساعات المستعملة، أن عملية صهر الساعات "تحدث بشكل رئيسي مع الساعات

هذا العام مع ارتفاع الطلب على الذهب للاستثمار. وقال وايت، الذي يدير أيضاً دار مزادات، لروپترز "ساعة جميلة. لكن

في الواقع، لو عرضها صاحبها في مزاد، فماذا كان سيحدثي؟".

وبلغت قيمة الذهب في ساعة كوستلتيشن، وهي واحدة من بين العديد من الموديلات التي أنتجتها

أوميغا المملوكة لمجموعة سواتش، 5750 جنيهها إسترلانياً (7749

دولاراً أميركياً).



ساعات أوميغا وتاغ هوير متوسطة السعر أكثر عرضة للتلف من ساعات رولكس وباتيك الفاخرة

# تضامن خليجي مع الإمارات وقطر في مواجهة الابتزاز الإعلامي

## حملات تضليل تستهدف أبوظبي من قوى تبحث عن فرض أجنداتها



### استقرار محصن بالوعي

تتطلب مواجهة هذه التحديات الإعلامية صياغة إستراتيجية خليجية موحدة تتجاوز البيانات التضامنية إلى العمل التنفيذي المشترك. ويشمل ذلك تفعيل دور المنظومة الإعلامية الخليجية الرسمية لحض الشائعات فوراً، وتعزيز آليات الرصد الرقمي للتصدي للحسابات الوهمية والمنظمات المسيبة. إن الاستقرار في بناء الشراكات الدولية وإبراز الإنجازات الحقيقية بوعي وشفافية يظل السلاح الأقوى لحصانة السمعة الخليجية وإحباط أجندات التضليل الإعلامي.

الاقتصادي والاجتماعي محصن بالوعي الشعبي والسياسات الحازمة، وأن المنصات الموجهة التي تحاول بث الشائعات تفشل دائماً أمام الشفافية الإماراتية. ويؤكد الشيخ عبدالله بن زايد آل نهيان، نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية، باستمرار في المحافل الدبلوماسية أن السياسة الخارجية للإمارات قائمة على بناء الجسور والشراكات الدولية المتوازنة، وأن الدولة متمسكة بالمعايير والقوانين الدولية في كافة تعاملاتها المالية والسياسية.

التنافسية العالمية التي تبوّأت فيها الإمارات وقطر مراكز صدارة متقدمة. وشدد أنور قرقاش، المستشار الدبلوماسي لرئيس الإمارات، على أن حملات التشويه والأخبار الكاذبة التي تستهدف الإمارات لن تقننها عن مواصلة دورها الريادي التنموي والسياسي، مؤكداً أن النجاح الإماراتي يستند إلى إنجازات حقيقية على الأرض وليس إلى مهارات إعلامية. وأشار الشيخ سيف بن زايد آل نهيان، نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية، في مناسبات عدة إلى أن استقرار الإمارات وأمنها

الأمنية الدقيقة المرتبطة بالمفاوضات الحالية. وتترامن هذه الحملات بشكل مربب مع الجهود والوساطات الجارية للتوصل إلى اتفاقات سلام شاملة لإنهاء الصراعات، مما يوضح أن الهدف الأساسي من فبركة التقارير، مثل مزاعم تسهيل نقل أموال مجمّدة عبر النظام المصرفي، هو محاولة التشويش على دور الإمارات الدبلوماسي، والضغط على كواليس هذه المفاوضات الحساسة لخدمة أجندات أطراف خارجية. وفي عمق المشهد، تسعى هذه الحملات إلى التشكيك في الموقف الدبلوماسي المستقل الذي تبنته دولة الإمارات تاريخياً تجاه الصراعات المسلحة. هذا التوازن السياسي، والرفض الإماراتي للارتهان لإملاءات القوى الكبرى، جعلها هدفاً لابتزاز إعلامي ممنهج يحاول تصوير مواقفها على غير حقيقتها، بغرض جزئها نحو تجاذبات أو محاور عسكرية معينة تفضل أبوظبي النأي بنفسها عنها حفاظاً على استقرار المنطقة ومصالحها الوطنية العليا.

علاوة على ذلك، تستهدف الحملات المغرضة ضرب المصادقية الأمنية والاقتصادية لدولة الإمارات في وقت تشهد فيه المنطقة مراجعات أمنية كبرى تتعلق بحماية خطوط الملاحة البحرية وأمن الطاقة العالمي. فتشر الشائعات حول المنظومة المالية أو السياسية للإمارات في هذا التوقيت بالذات يهدف إلى زعزعة الثقة الدولية في دورها كصمام أمان للاستقرار الإقليمي. وتسعى بعض المنصات الموجهة إلى تشويه الحقائق ونشر معلومات مغلوطة للتأثير على بيئة الأعمال والسياحة القوية في البلدين. ومع ذلك، فإن هذه المحاولات غالباً ما تصطدم بالحقائق على الأرض ومؤشرات

أدان مجلس التعاون الخليجي الحملات الإعلامية المضللة المستهدفة للإمارات وقطر، وجدد تضامنه الكامل معهما ضد أي محاولات للنيل من سمعتهما أو إنجازاتهما.

أبوظبي - أعربت الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية عن استنكارها الشديد ورفضها القاطع للحملات الإعلامية المضللة والممنهجة التي تستهدف كلاً من دولة الإمارات العربية المتحدة ودولة قطر. وأكد الأمين العام لمجلس التعاون جاسم محمد البديوي أن هذه المزاعم تفتقر إلى المصادقية والأسس الموضوعية، وتأتي لتقويض الجهود المخلصة التي تبذلها دول مجلس التعاون لترسيخ الأمن والاستقرار وتعزيز الحوار والتعاون بين دول المنطقة.

وأوضح الأمين العام أن دولة الإمارات العربية المتحدة ودولة قطر قدما على مدى السنوات الماضية نموذجاً رائداً في تبني السياسات الداعمة للاستقرار الإقليمي، من خلال مساهماتهما الفاعلة في تقريب وجهات النظر، ودعم المساعي الدبلوماسية، وتعزيز التعاون الدولي لمعالجة التحديات والأزمات التي تشهدها المنطقة، بما يعكس نهجا مسؤولاً يهدف إلى ترسيخ الأمن وتحقيق التنمية والإزدهار لشعوبها.

وجدد المجلس تضامنه الكامل مع البلدين في مواجهة أي محاولات مسبوّهة تهدف إلى النيل من مكانتهما الدولية أو التقليل من إنجازاتهما التنموية والدبلوماسية. وأكد البيان أن أمن واستقرار وسمعة دول المجلس هي وحدة واحدة لا تتجزأ في وجه التحديات الخارجية.

ويقول مراقبون إن توقيت صدور هذا البيان يحمل دلالات سياسية وإستراتيجية بالغة الأهمية؛ فهو يأتي

جاسم محمد البديوي  
المزاعم تفتقر إلى المصادقية والأسس الموضوعية

وشددت الخارجية على أنه لم يتم الإفراج عن أي أموال إيرانية مجمّدة أو نقلها عبر النظام المصرفي للإمارات، داعية وسائل الإعلام الدولية إلى الالتزام بالمصادقية والموضوعية والتحقق من مصارها قبل تداول الأخبار التي تفتقر للأسس الواقعية. ويرتبط استهداف النموذج الإماراتي بحملات التضليل الإعلامي الممنهجة بشكل وثيق بالمتغيرات الجيوبوليسية والعسكرية الراهنة في المنطقة؛ حيث سعت منصات إعلامية غربية موجهة إلى إقحام اسم أبوظبي والدوحة في ملفات الحروب والترتيبات

## كيف يعيد «الفودكاست» صياغة مستقبل الإعلام

ويمكن سر نجاح الفودكاست في قدرته على محو الحدود التقليدية بين الراديو والتلفزيون. فإظهار وجوه الصحفيين وصناع المحتوى أمام الكاميرا أصبح أداة حاسمة لبناء الثقة وتعميق الارتباط العاطفي مع الجمهور، خاصة الأجيال الشابة التي تطلب تجربة بصرية كاملة.

### وسائل الإعلام التي ستمتنع عن إظهار وجوه صحفييها أمام الكاميرا تواجه اليوم خطر الغياب عن المشهد

ومن الناحية الاقتصادية يفرض هذا التحول على غرف الأخبار إعادة النظر في نماذج الإنتاج. فالحلقة المرئية الواحدة التي تستغرق ساعة واحدة تحولت إلى "منجم ذهب" متعدد الأبعاد؛ إذ يمكن تقطيعها إلى عشرات المقاطع القصيرة لمنصات التواصل الاجتماعي، مما يضاعف الوصول ويحقق إعادة تدوير ذكية للمحتوى لا يستطيع المحتوى الصوتي التقليدي مجاراته.

وفي ظل هذا المشهد المتسارع تواجه أي مؤسسة إعلامية ترفض الدخول في عصر الفودكاست خطر التهميش التدريجي، وربما الغياب الكامل عن ساحة المنافسة الرقمية.

وفي أسوأ السيناريوهات قد تخفي المؤسسة تقريبا من خريطة المنافسة. مما يخلق "علاقة شبيهة" عن "أخبار" فقط، بل عن تجربة إعلامية تشبه العلاقة الاجتماعية. إذا لم يجد وجوه الصحفيين والمحتوى المرئي، فيستقل إلى منافسين يقدمون ذلك (سواء كانوا يوتيوبيرز أو منصات كبيرة أو وسائل إعلام حديثة)، ومع مرور الوقت يصبح اسم المؤسسة "غير مرئي" في نتائج البحث وعلى الشاشات التي يستخدمها الجمهور يوميا.

لندن - يشهد قطاع الإعلام الرقمي تحولاً هيكلياً عميقاً، حيث تتجاوز الميكروفون التقليدي حدود الصوت ليندمج مع الصورة في ما بات يُعرف بـ"الفودكاست" أو البودكاست المصور. هذا التحول لم يعد مجرد اتجاه فني عابر، بل إستراتيجية وجودية تنبئها كبرى المنصات للبقاء في سوق إعلامي شديد التنافس.

وتتوقع بيانات مؤسسة "ديلويت" أن تصل عائدات الإعلانات العالمية للبودكاست والفودكاست مجتمعين إلى 5 مليارات دولار سنوياً، بمعدل نمو سنوي يقارب 20 في المئة.

ولم يعد هذا النمو مقتصرأ على المنصات المرئية؛ إذ أظهرت تقارير الرصد المالي ارتفاعاً حاداً في استهلاك البودكاست، يعزى أساساً إلى "إنسية" المحتوى الصوتي وتحويله إلى تجربة بصرية كاملة. وتكشف الدراسات السلوكية أن إدراج عنصر الفيديو غير جبرياً طبيعة تفاعل الجمهور. ففي حين يعاني المحتوى الصوتي التقليدي من التشتت الرقمي، يمنح 44 في المئة من مشاهدي الفودكاست المحتوى تركيزاً كاملاً دون القيام بأي مهام أخرى.

ويتيح هذا التفاعل البصري للمشاهد رصد تعبيرات وجه المضيف، ولغة جسده، والتفاعل الحي بين الضيوف، مما يخلق "علاقة شبيهة اجتماعية" قوية تزيد من الولاء وتعزز مصادقية المحتوى.

وتخوض الشركات التقنية الكبرى اليوم معركة حامية للسيطرة على عادات المشاهدة الجديدة عبر التلفزيون المتصل بالإنترنت.

ويتجاوز مستخدمو يوتيوب 700 مليون ساعة مشاهدة شهرياً للفودكاست على المنصات. واستجابة لذلك سمحت سبوتيفاي بإتاحة الفيديو لأكثر من 60 في المئة من برامجها الأكثر شعبية، بينما طورت أبل منصتها لدعم الحلقات المرئية بالكامل، لتصبح الصورة ميزة أساسية وليست خياراً إضافياً.

أوكرانيا. تدور حربٌ افتراضية بالوكالة بين البلدين، ويُصبح بعض اللاعبين مشاركين فيها دون علمهم.

لا تُكَلّل هذه الجهود بالنجاح دائماً، ولا تحظى بتغطية إعلامية واسعة، لكنها مستمرة وتهدف إلى إثارة البلبلة. يقول أوزبورن "إنها ببساطة محاولة لإحداث ضجة كبيرة". أدركت روسيا أن الألعاب تحتل مكانة مركزية في هذه المجتمعات الرقمية المترابطة. وما يحدث داخل هذا الفضاء، ولاسيما الخلافات، قد ينتشر بسرعة كبيرة.

مجرد أنك لا تلعب Squad 22: ZOV لا يعني أنك لا ترى آثار القوة الناعمة في الألعاب. فقد استثمرت شركة Tencent، التكتل التكنولوجي الصيني الذي يمتلك الحزب الشيوعي الصيني حصة فيه، في الشركات التي تقف وراء ألعاب لاقت استحسان النقاد مثل Baldur's Dark Souls و Assassin's Creed و Gate 3.

وفي الوقت نفسه، استحوذت المملكة العربية السعودية على حصص كبيرة في Embracer Group و Capcom و Nintendo. ويبدو حجم إستثمارات الحكومات الغربية ضئيلاً بالمقارنة. في أبريل، أعلنت المملكة المتحدة عن صندوقها الخاص للمساعدة في "إنتاج لعبة شبيهة بـ Grand Theft Auto"، والتي يُشاع أن الجزء السادس منها قد كلف أكثر من مليار دولار. بلغت ميزانية الصندوق البريطاني الإجمالي 28.5 مليون جنيه إسترليني. في المقابل، بلغت ميزانية صندوق تطوير الألعاب السعودي، الذي انطلق عام 2021، 38 مليار دولار. ويرى أوزبورن أنه في غياب "آلية ديمقراطية فعالة"، يُجبر المطورون على تقديم تنازلات لضمان الوصول إلى السوق أو الحصول على إستثمارات تؤثر حقاً على جمهورهم.

ويضيف أوزبورن "سواءً أكان اللاعبون يتعرضون للتقنين أم لا، فهم بالتأكيد مُستهدفون، ويتعرضون لرسائل أخرى، ومدى امتلاكهم للمعرفة والوسائل اللازمة لمواجهةها أمرٌ مشكوك فيه. تؤثر الألعاب على طريقة تفكير الناس، وعلى كيفية عمل المجتمعات، ويرغب الناس في السيطرة عليها".

إليها بأسلوب غير مباشر". ويضيف "عندما تُدمج القوة الناعمة مع البُعد الاقتصادي، فإنها في نهاية المطاف تربط النوايا الحسنة بالحوافز المالية".

في حين أن ولي العهد الأمير محمد بن سلمان يُمكنه على الأقل الادعاء بأنه كان لاعباً منذ صغره (ويُقَال إنه مُعْرم بلعبة "كول أوف ديوتي")، فإن تسريع شى جينبينغ لانخراط الصين في هذا المجال يبدو أكثر واقعية. فمع وجود 700 مليون شخص في البلاد يلعبون ألعاباً من نوع ما، فرضت بكين قوانين ترخيص تُحدد الألعاب المسموح بنشرها، وبرامج تتبع للتأكد من معرفة من يلعبها.

كما يقول أوزبورن "حوّلت الصين ألعاب الفيديو عبر الإنترنت إلى امتداد لدولة المراقبة". ويتجلى هذا بوضوح في استغلال الحكومة لإرمان ألعاب الفيديو كسلاح. ففي عام 2019، ورغم غياب دراسات دقيقة تثبت الضرر، أضافت منظمة الصحة العالمية "اضطراب الألعاب" إلى أحدث تصنيف دولي للأضرار، إلى جانب تعاطي المخدرات والمقامرة. وبعد خمسة أشهر، عدلت الصين قوانينها لإلزام مطوري الألعاب بتحديد هوية لاعبيهم لمتتبع وقت اللعب والإنفاق داخل اللعبة، بحجة حماية الصحة العامة.

يضيء استخدام الألعاب بُعداً جديداً على عملية تحديد الهوية، لكنها تبقى قائمة. يقول أوزبورن "يُضيف ذلك طبقة أخرى تمكّن الدولة الصينية من المراقبة والتقييم، وفي نهاية المطاف، تشديد شبكتها الرقابية".

في الصين، يُمثل لعب الألعاب مفاضلة بين الترفيه والحريات الشخصية؛ أما في روسيا، فالأمر أكثر خطورة. ويتجلى ذلك بوضوح في أجهزة التحكم بالألعاب التي يستخدمها طيارو الطائرات المسيّرة الروس والأوكرانيون في النزاع الدائر. ومن بين المحاولات الأكثر سرية، محاولات القرصنة ضد شركة تطوير الألعاب الأوكرانية "جي إس سي جيم وورلد"، أو دعم القوات المسلحة الروسية لتطوير ألعاب مثل "سكواد 22: زوف"، وهي لعبة إستراتيجية مجانية تركز على فرقة من الجنود تشارك في غزو

ساحة معركة رقمية للمصالح التجارية والحكومية. يقول أوزبورن، الرئيس السابق لقسم الاتصالات في جمعية UKIE التجارية، إن كتاب "Power Play" يروي "قصة كيف أصبحت ألعاب الفيديو قناة للتأثير السياسي". لكن هذا ربما لا يُوفي حقها من حيث تحولها إلى أحد أبرز مظاهر القوة الناعمة في العالم. ويضيف أوزبورن "ما يحدث في العالم الرقمي يؤثر بشكل ملموس على واقعنا المادي".

لناخذ السعودية كمثال. في سبتمبر من العام الماضي، دخلت المملكة في شراكة مع مجموعة أفينيتي بارتنرز الاستثمارية التابعة لجارد كوشنر، ومجموعة سيلفر ليك الأميركية للاستثمار المباشر، في محاولة للاستحواذ على شركة إلكترونيك آرتس، الشركة المطورة لسلاسل ألعاب Battlefield و The Sims و Madden، مقابل 55 مليار دولار. يُعد هذا الاستحواذ جزءاً من تحول المملكة نحو الترفيه الرقمي؛ فقد استحوذت أيضاً على ألعاب مثل Monopoly و Pokemon Go و Go؛ وأنشأت منظمة تدبر أكبر بطولة احترافية للرياضات الإلكترونية في العالم.

يقول أوزبورن "تدرك السعودية أن القوة الناعمة تكمن في استقطاب الناس

لندن - لم تُسفر الانتخابات الرئاسية الأميركية لعام 2024 عن فائزين كثر في مجال استطلاعات الرأي. كانت شركة JL Partners البريطانية من بين الشركات القليلة التي لم تكتف بتوقع فوز دونالد ترامب بالانتخابات الرئاسية، بل حددت بدقة نسبة فوزه في المجمع الانتخابي (312 - 226) قبل شهر من فوزه. كيف فعلوا ذلك؟ ببساطة، سألوا اللاعبين.

كما يروي خبير صناعة الألعاب جورج أوزبورن في كتابه "لعبة القوة"، تمكنت JL Partners من كشف دعم جمهوري غير متوقع بين الناخبين الشباب من ذوي الأصول الأفريقية واللاتينية، وهو دعم لم تكشفه استطلاعات الرأي عبر الإنترنت، ويعود الفضل في ذلك إلى حد كبير إلى استطلاعات الرأي داخل ألعاب الهواتف المحمولة. كتب جيمس جونسون، المؤسس المشارك لشركة JL Partners لاحقاً "لقد استطعنا الوصول إلى ناخبي ترامب المراوغين، الذين يقل احتمال تفتحهم في استطلاعات الرأي، أو الذين لا يملكون الوقت الكافي لملئها، وذلك من خلال التواصل معهم في حياتهم اليومية".

لم تعد ألعاب الفيديو مجرد هواية أو شكل من أشكال الفن. لقد أصبحت



قناة للتأثير

## من التهدة إلى الحرب النفسية... إيران تستهدف الخليج



من يملك الرواية الأكثر تأثيرا

الاعتداءات المحدودة ضد هذه الدول، كما حدث في التهديدات أو العمليات المرتبطة بالكويت والبحرين خلال الفترات الأخيرة.

### إيران تحاول استثمار الغموض الأميركي لبناء سردية جديدة تقدم نفسها كقوة صامدة وتحول الضغط نحو الخليج عبر إشاعات اقتصادية وسياسية تهدف إلى إرباك المواقف الموحدة

تشغل إيران اليوم بإعادة بناء نفوذها عبر معركة إدراكية ونفسية أكثر منها عسكرية. فهي تترك أن توازنات القوة التقليدية لم تعد تعمل لصالحها كما في السابق، وأن خسائرها الإقليمية تجعل من الصعب عليها استعادة مشروعها القديم بالوسائل ذاتها. ولذلك تراهن على صناعة رواية سياسية جديدة تقوم على ثلاثة عناصر متداخلة: تصوير نفسها كقوة صمدت وانتزعت اعترافا أميركيا بمكانتها وفرضت شروطها، وتقديم الخليج باعتباره الحلقة الأضعف، ثم تحويل ما تعتقد أنه تعاطف شعبي عربي مع "محور المقاومة" إلى أداة ضغط سياسية ضد الخليجيين.

غير أن نجاح هذه السردية يظل مرتبطا بمدى قدرة دول الخليج على الحفاظ على وحدة مواقفها وتقديم روايتها الخاصة للأحداث، بعيدا عن ردود الفعل الانفعالية أو الانجرار إلى الاستقطاب الذي تسعى طهران إلى فرضه.

لم تعد المعركة في الشرق الأوسط تدور فقط حول الصواريخ والطائرات المسيّرة، بل حول من يملك القدرة على صياغة الرواية الأكثر تأثيرا في وعي شعوب المنطقة وتوازنات قواها السياسية. المعركة الحقيقية معركة إعلامية لا تقف عند امتلاك الوسائط وتوسيع الحضور في المنصات التقليدية والرقمية، ولكن، وهو الأهم، عند بناء خطاب إعلامي وسياسي عقلاني يقنع الجمهور ويعدل الأمزجة والأنواق والمواقف تجاه الخليج. المعركة معركة أفكار وإيران هي الهامش على عكس ما هو قائم.

تترك أن أحد أخطر التحولات التي شهدتها المنطقة خلال السنوات الأخيرة يتمثل في سعي دول الخليج إلى بناء سياسة خارجية مستقلة نسبيًا عن الهيمنة الأميركية التقليدية، عبر تنويع الشراكات الدولية والانفتاح على الصين وروسيا وأوروبا، بالتوازي مع الحفاظ على العلاقة الإستراتيجية مع واشنطن. استقلال القرار الخليجي يكسر السردية الإيرانية ويضرب في مقتل المظلومية التي يبرر بها الإيرانيون عداوتهم لدول الجوار ويسحب البساط من تحت أقدام نظرية "تصدير الثورة"، التي يتركز هدفها حول استهداف الخليج وأمنه. وقد ظهر هذا التحول بوضوح في مواقف خليجية عارضت الحرب الأميركية على إيران، كما عارضت قبل ذلك الحرب الإسرائيلية على غزة، ورفضت كذلك ضغوط إدارة الرئيس الأميركي السابق جو بايدن المتعلقة بربط الحماية الأميركية بترتيبات أمنية وسياسية جديدة في المنطقة. لكن السردية الإيرانية تحاول تقويض هذا المسار الخليجي عبر إعادة إنتاج صورة قديمة تقوم على أن دول الخليج مجرد تابع للولايات المتحدة، وأنها أقرب إلى إسرائيل ومصار الطبعية منها إلى تيار المقاومة. والهدف من ذلك لا يقتصر على تشويه صورة دول الخليج أمام الرأي العام العربي، بل يتجاوز ذلك إلى خلق بيئة سياسية ونفسية تجعل أي تصعيد إيراني مستقبلي ضد هذه الدول يبدو كأنه جزء من "مواجهة مشروعة" مع حلفاء واشنطن وتل أبيب.

وهنا تبرز خطورة التحول الجاري في الخطاب الإيراني. فبعد سنوات من تقديم إسرائيل باعتبارها العدو المركزي، تبدو طهران اليوم كأنها تعيد توجيه بوصلة الصراع تدريجيا نحو الخليج العربي، ليس بالضرورة عبر إعلان مباشر، وإنما عبر بناء سردية تتهم دول الخليج بالتواطؤ أو المشاركة غير المباشرة في استهداف إيران. ويكتسب هذا التحول دلالة أكبر في ظل التراجع الواضح لقدرات الفصائل المالية لإيران في الإقليم، والضربات التي تعرض لها ما يسمى بـ"محور المقاومة"، ما يجعل من الصعب على طهران الاستمرار في تقديم نفسها باعتبارها الطرف القادر على خوض مواجهة إستراتيجية مفتوحة مع إسرائيل. ولذلك قد تجد إيران نفسها بحاجة إلى ساحة صراع بديلة أقل كلفة وأكثر قابلية للاختراق السياسي والإعلامي. ومن هنا يمكن فهم تصاعد الخطاب الإيراني تجاه بعض دول الخليج، وكذلك محاولات خلق مناخ إقليمي يتقبل فكرة ممارسة الضغوط أو حتى

أو حدوده أو ما إذا كانت واشنطن حققت فعلا أهدافها الإستراتيجية من المواجهة الأخيرة. ضعف الموقف الأميركي ناجم بالأساس عن غياب الرواية الرسمية وخطاب متناقض للبيت الأبيض وترك الأمر بيد الرئيس ترامب ليطبعه بالتوتر والتناقض. هذا الفراغ السريدي لا يبدو تفصيلا ثانويا بالنسبة إلى إيران، بل يمثل فرصة إستراتيجية لإعادة ترميم صورتها الإقليمية بعد الضربات القاسية التي تعرضت لها خلال السنوات الأخيرة، سواء على مستوى قدراتها العسكرية أو على مستوى نفوذ الفصائل الحليفة لها في المنطقة. ومن هنا يمكن فهم الإصرار الإيراني على تسويق فكرة أن ما جرى ليس ترجعا لإيرانيا تحت الضغط، بل اعتراف أميركي بقوة إيران الإقليمية وبِعجز واشنطن عن فرض شروطها بالقوة.

لكن الأهمية الحقيقية لهذه السردية لا تتعلق فقط بالعلاقة مع الولايات المتحدة أو إسرائيل، بل بالرسائل الموجهة إلى دول الخليج العربي. فأيران لا تحاول فرض أمر واقع على واشنطن بقدر ما تخوض حربا نفسية وسياسية ضد البيئة الخليجية، مستفيدة من حالة الالتباس القائمة في المنطقة ومما ظهر من تعاطف شعبي عربي في أول الحرب كموقف مسبق من إسرائيل وأميركا.

وتسعى طهران إلى استثمار هذا التعاطف لتحويله تدريجيا إلى حالة استعداد تجاه الخليج، عبر تثبيت صورة نمطية تقوم على أن دول الخليج تقف عمليا في المعسكر الأميركي - الإسرائيلي، حتى وإن كانت المواقف الخليجية الرسمية خلال الأزمة قد انسمت بقدر كبير من الحذر ورفض الحرب واعتبارها مغامرة مكلفة.

وفي هذا السياق تبدو التسريبات المتكررة بشأن وجود تفاهات اقتصادية أو مالية بين إيران وبعض الدول الخليجية جزءا من هذه الحرب النفسية. فالترجيح لوجود تسهيلات إماراتية لعبور أموال إيرانية مجمدة أو الحديث عن تعاون قطري - إيراني في مجال الطاقة يتجاوز مجرد نقل معلومات اقتصادية، ليصبح أداة سياسية هدفها الإيحاء بأن دول الخليج، رغم سقف خطابها السياسي، تجد نفسها مضطرة في النهاية إلى التعامل مع إيران باعتبارها القوة التي لا يمكن تجاوزها. وتحاول طهران من خلال هذه الرسائل ضرب التماسك الخليجي وإثارة الشكوك المتبادلة بين دول المنطقة، خصوصا تجاه الدول التي اتخذت مواقف أكثر صرامة خلال الحرب الأخيرة، مثل الإمارات. فأيران

### مختار الدبابي كاتب وصحافي تونسي

لا يبدو أن المعركة بين إيران والولايات المتحدة قد انتهت فعليا عند حدود التهدة أو الاتفاق الذي يمكن أن يوقع في أي وقت، بل انتقلت إلى مستوى آخر أكثر تعقيدا يتعلق بصناعة الرواية السياسية وإعادة تشكيل صورة القوة والنفوذ في المنطقة. ففي الوقت الذي تلتزم فيه واشنطن قدرا كبيرا من الغموض بشأن طبيعة التفاهات التي جرى التوصل إليها، تتحرك طهران بسرعة لملاء هذا الفراغ عبر سردية تقدم نفسها باعتبارها الطرف الذي صمد وفرض معادلات جديدة وأجبر الأميركيين على التراجع عن أهدافهم القصوى، وفي نفس الوقت نقل الضغوط إلى دول الخليج.

لا يهمل الإيرانيين حجم الخسائر التي تعرضت لها بلادهم سواء بشكل مباشر، والتي طالت قيادات الصف الأول سياسيا وعسكريا وعلى رأسها المرشد علي خامنئي، وكذلك استهداف البرنامج الصاروخي والنووي، أو بشكل غير مباشر، من خلال تفكيك أدوات النفوذ الإيراني الأكثر أهمية في الحرب بالوكالة بضرب حماس وحزب الله.

### المعركة في الشرق الأوسط لم تعد تدور حول الصواريخ والطائرات المسيّرة فقط بل حول من يملك القدرة على صياغة الرواية الأكثر تأثيرا في وعي شعوب المنطقة

تعمل طهران على تسويق بنود تبدو، في ظاهرها على الأقل، أقرب إلى تحقيق مكاسب لها، من بينها الحديث عن إعادة الإعمار وتخفيف القيود الاقتصادية، بما يسمح بإعادة بناء صورة الدولة القادرة على الصمود وانتزاع التنازلات، رغم الكلفة الباهظة التي دفعتها في المواجهة الأخيرة. وتستفيد في ذلك من الارتباك الواضح في الخطاب الأميركي، إذ تبدو تصريحات الرئيس الأميركي دونالد ترامب متناقضة وغير مستقرة، فتارة يتحدث بلغة القوة والتهديد، وطورا يلجأ إلى التهدة وإمكانية التفاهم، من دون أن تقدم الإدارة الأميركية رواية متماسكة حول طبيعة الاتفاق

## عن فرصتين ضائعتين لبنانيا وفلسطينيا

لحق بالقرى الجنوبية وعدد النازحين من أبناء الطائفة الشيعية بات يفوق كل تصور.

أما التاريخ الآخر الذي يحتاج إلى تذكير دائم به، فهو تاريخ الانسحاب الإسرائيلي الكامل من غزة في آب أغسطس 2005. الأكيد أن حسابات ارييل شارون الذي كان همه كيفية التخلص من القطاع من جهة وفرض السيطرة على الضفة الغربية، كانت وراء الخروج الإسرائيلي الكامل من غزة. لكن الأكيد أن الجانب الفلسطيني ممثلا بالسلطة والوطنية و"حماس"، عمل كل ما يستطيع من أجل تحويل الانسحاب الإسرائيلي إلى كارثة فلسطينية أخرى. يمكن في طبيعة الحال لوم السلطة الوطنية ممثلة بمحمود عباس (أبومازن) الذي لا يمتلك أي صفات قيادية من أي نوع. اختار "أبومازن" البقاء خارج غزة عندما انسحب الإسرائيلي منها بدل أن يكون على الأرض وبين أهل القطاع.

مع مرور الوقت، انتصر سلاح "حماس" على غزة وأهلها. بدل أن يشكل الانسحاب، الذي حصل صيف 2005، فرصة لبناء نموذج مصغر لدولة فلسطينية حضارية قابلة للحياة، كان الانسحاب فرصة لإسرائيل كي تقول إن "لا شريك فلسطينيا يمكن التفاوض معه".

لم يأت ما تعاني منه غزة اليوم من فراغ. إنه نتيجة فعل مدروس مارسه "حماس" طوال ما يزيد على عقدين. ركزت الحركة على الاحتفاظ بسلاحها من أجل بناء "إمارة إسلامية" على الطريقة الطالبانية (نسبة إلى طالبان) وضرب المشروع الوطني الفلسطيني من أساسه. لم تكن إسرائيل تعترض على هذا التوجه. كذلك، لم تكن معارضة للصواريخ التي راحت "حماس" تطلقها من غزة أو معارضة عليها. كان كل منهما محصورا في تأكيد أن الفلسطينيين لا يستطيعون دولة ولا جدوى من التفاوض معهم من جهة وفي تعميق الانقسام الداخلي الفلسطيني من جهة أخرى.

في جنوب لبنان وبعد ذلك في غزة، أدى السلاح وظلفته في خدمة إسرائيل... إلى أن جاء "طوفان الأقصى". يوم السابع من تشرين الأول - أكتوبر 2023، انقلب السحر على الساحر. اكتشفت إسرائيل أن ليس في استطاعتها التعايش، بعد الآن، لا مع سلاح "حزب الله" ولا مع سلاح "حماس". السلاحان جزء من الماضي، بل ينتميان إلى عالم مختلف كان مستعدا لإيجاد كل أنواع التفاهات مع إيران بنظامها القائم الذي مارس لعبة الابتزاز، بنجاح منقطع النظير، منذ لحظة قيامه في العام 1979.

كان الانسحابان الإسرائيليان من جنوب لبنان ومن غزة فرصتين ضائعتين على اللبنانيين والفلسطينيين. أسس الانسحاب من الجنوب للكارثة اللبنانية التي كان يمكن تجنبها وأسس الانسحاب من غزة لنكية فلسطينية جديدة في وقت يبدو مطروحا أكثر من أي وقت، في ضوء الحدث الإيراني، مستقبل المنطقة كلها وكيفية إعادة تشكيلها. توجد فرص تمر أمام الشعوب، ثمة من يحسن استغلال الفرص وثمة من لا يحسن ذلك. العيب في نقادي الاعتراف بأن الفرص كانت قائمة والتصرف كما لو أنها لم توجد يوما... علما أنها كانت حقيقة قائمة أكثر من الزوم.

### خيرالله خيرالله إعلامي لبناني

في المشهدين الحديثين اللبناني والفلسطيني وما يدور في داخلهما ويتفرع عنهما، يوجد تاريخان منسيان. تبدو الحاجة ملحة إلى التذكير بالتاريخين بين وقت وآخر وذلك كي يجري ضبط للأمر بعيدا عن المزايدات وقلب الحقائق والهرب من الحقيقة والواقع وتفادي الاعتراف بمأساتين فريدتين من نوعهما. إنهما فريدتان لسبب في غاية البساطة. يعود السبب إلى أنه كان ممكنا تحويل المأساتين إلى فرصة بدل أن تكونا قدرا فرضه المؤمنون بثقافة الموت على شعبين يستحقان العيش في ظروف كريمة.

يتعلق التاريخ الأول بالانسحاب الإسرائيلي من جنوب لبنان في 25 أيار - مايو 2000. كان انسحابا كاملا تنفيذيا لقرار مجلس الأمن الرقم 425 الصادر في 1978. أكد ذلك المجلس نفسه الذي رفض سلفا الرواية الرسمية اللبنانية عن مزارع شبعا التي راح ينادي بها "حزب الله" ورأس حربته "الرئيس المقاوم" إميل لحود. لم تكن تلك الرواية سوى كذبة كبيرة استهدفت تيرير بقاء سلاح "المقاومة". لم يكن هذا السلاح في يوم من الأيام سوى سلاح موجه إلى الداخل اللبناني. لم يكن لديه من هدف غير بقاء جنوب لبنان صندوق بريد بين إسرائيل من جهة و"الجمهورية الإسلامية" من جهة أخرى. حدث ذلك من دون سؤال، ولو عابر، عن مصير أهل الأرض. كان هؤلاء وما زالوا الغائب الأكبر في معادلة داخلية وإقليمية. لا تفسير منطقي، إلى اللحظة، لماذا حل ما حل بجنوب لبنان وأهله؟

أكدت الأحداث التي تلت الانسحاب الإسرائيلي أهمية بقاء السلاح وليس التخلص من الاحتلال. كان الدليل الإصرار على بقاء جبهة جنوب لبنان مفتوحة. خطف مجموعة من "حزب الله"، بتعليمات مباشرة من بشار الأسد، الذي أرادت إيران جعله بصدق نفسه، بضعة جنود إسرائيليين. كان ذلك بعد أشهر قليلة من الانسحاب الإسرائيلي.

كان لبنان بين خيار إبقاء الجنوب ينزف وبين العمل من أجل إعادة بناء نفسه. كان الانسحاب الإسرائيلي فرصة لإيران كي تثبت مدى رسوخ نفوذها في لبنان. توسع هذا النفوذ وترسخ بعد العام 2005 عندما اغتالت عناصر من "الحزب" رفيق الحريري. استتبع ذلك انسحابا عسكريا سوريا وخلو لـ"الساحة" اللبنانية أمام "الحرس الثوري".

ما الذي بناء لبنان على الانسحاب الإسرائيلي؟ بنى عمليا الكارثة التي يعاني منها والتي جعلت مصير البلد كله في مهب الريح. الكل يتحدث عن الكارثة، لكن عددا قليلا من الناس يشير إلى الفضل اللبناني، الذي دفعته إيران في اتجاهه. دفعت إيران في منع الاستثمار المثمر في الانسحاب الإسرائيلي. كان في الإمكان تحويل الانسحاب إلى فرصة من أجل مستقبل أفضل للبلد ولإبنائه ولجنوبه خصوصا... بدل أن يكون جسرا لعودة الاحتلال، وهو احتلال ليس معروفا هل يزول يوما. الأهم من ذلك كله أن حجم الخراب والدمار وما



الغائب الأكبر في معادلة داخلية وإقليمية

# المغرب: من ورش الإصلاح إلى صناعة النموذج العربي



قوة ناعمة قادرة على التأثير والإلهام

إن الرهان الحقيقي اليوم لم يعد يتمثل في إثبات وجود إصلاحات حقوقية بالمغرب، فهذه الحقيقة أصبحت معترفاً بها على نطاق واسع، بل في تحويل هذا الرصيد إلى قوة ناعمة وطنية وإلى مرجعية إقليمية قادرة على التأثير والإلهام. فالمملكة تمتلك اليوم كل المقومات التي تؤهلها للانتقال من موقع الدولة المنخرطة في الإصلاح الحقوقي إلى موقع الدولة التي تصنع النموذج الحقوقي العربي الأكثر توازناً واستدامة في القرن الحادي والعشرين.

ثالثاً، تعزيز آليات تقييم الأثر الحقوقي للسياسات العمومية وربط البرامج الحكومية بمؤشرات دقيقة لقياس مدى احترام الحقوق الأساسية. رابعاً، توسيع الشراكات الدولية والإقليمية بما يرسخ مكانة المغرب كمصنعة للحوار والتعاون الحقوقي بين أفريقيا والعالم العربي وأوروبا. خامساً، الاستثمار في الدبلوماسية الحقوقية وجعل التجربة المغربية نموذجاً للترافع الدولي حول الإصلاح التدريجي المتوازن القائم على التوافق والاستقرار والتنمية.

وتقوم خارطة الطريق الحقوقية للمرحلة المقبلة على خمسة محاور أساسية: أولاً، إدماج ثقافة حقوق الإنسان بشكل أعمق داخل المنظومة التعليمية والتكوينية، بما يجعل الحقوق والحريات جزءاً من التربية المدنية للأجيال الصاعدة. ثانياً، تسريع عملية الرقمنة الحقوقية عبر تطوير منصات تفاعلية تتيح اللجوء إلى المعلومة القانونية والحقوقية وتبسيط الخدمات المرتبطة بها.

إصلاح مدونة الأسرة، وتوسيع مشاركة النساء في الحياة العامة، وترسيخ مبدأ المناصفة باعتباره هدفاً إستراتيجياً للدولة. وفي الوقت نفسه، واصل جهوده لحماية حقوق الطفل، ومحاربة الاتجار بالبشر، وتطوير السياسات العمومية المرتبطة بالفئات الهشة، وتعزيز الحق في الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية. ولم يعد الحضور المغربي في المجال الحقوقي مقتصرًا على المستوى الوطني، بل أصبح فاعلاً مؤثراً داخل المنظومة الدولية، سواء من خلال مساهماته في أجهزة الأمم المتحدة، أو عبر احتضان الحوارات الدولية حول الهجرة وحقوق الإنسان والتنمية المستدامة، أو من خلال انخراطه في المبادرات الإقليمية الرامية إلى تعزيز التعاون الحقوقي جنوب - جنوب.

غير أن قوة التجارب لا تقاس فقط بحجم ما تحقق، وإنما أيضاً بقدرتها على تجديد نفسها واستشراف المستقبل. فالمغرب يقف اليوم أمام مرحلة جديدة تتطلب الانتقال من منطق بناء المؤسسات إلى منطق ترسيخ الثقافة الحقوقية داخل المجتمع، ومن مرحلة إنتاج النصوص إلى مرحلة تعميم الأثر الحقوقي في الحياة اليومية للمواطن.

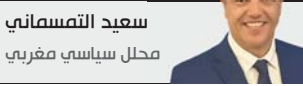
ومن هنا تبرز أهمية الدور الإستراتيجي للمندوبية الوزارية المكلفة بحقوق الإنسان باعتبارها الحلقة التي تربط بين السياسات العمومية والالتزامات الدولية للمملكة وبين المجتمع ومختلف الفاعلين المؤسساتيين والمدنيين.

ففي المجال المؤسساتي، رسخ المغرب مكانة المؤسسات الوطنية المعنية بحقوق الإنسان، وعزز استقلالية واليات اشتغال المجلس الوطني لحقوق الإنسان، كما أحدث مؤسسات متخصصة في الوساطة والحكمة ومحاربة التمييز وحماية الحقوق الأساسية. وفي المجال التشريعي، شهدت المملكة إصلاحات عميقة مست مختلف القوانين المرتبطة بالحريات العامة وحقوق النساء والأطفال والأشخاص في وضعية إعاقة، فضلاً عن تعزيز الضمانات القانونية المرتبطة بالمحاكمة العادلة والحق في اللجوء إلى العدالة.

أما دستور 2011 فقد شكل نقطة تحول تاريخية في البناء الحقوقي المغربي، من خلال دسترة منظومة واسعة من الحقوق المدنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، والتنصيب على سمو الاتفاقيات الدولية التي صادق عليها المغرب في نطاق أحكام الدستور وقوانين المملكة وهويتها الوطنية الراسخة.

وتبقى تجربة العدالة الانتقالية من أبرز المحطات التي ميزت النموذج المغربي على المستوى العربي، حيث استطاعت المملكة عبر هيئة الإنصاف والمصالحة أن تقدم تجربة رائدة في معالجة ماضي الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان وفق مقاربة قائمة على الحقيقة والإنصاف وجبر الضرر والمصالحة الوطنية، وهي تجربة ما زالت تحظى باهتمام العديد من الدول والمنظمات الدولية.

كما حقق المغرب تقدماً ملحوظاً في تعزيز حقوق المرأة من خلال



لم يعد النقاش حول حقوق الإنسان في المغرب يقتصر على تقييم حصيلة الإصلاحات أو رصد حجم التحولات التشريعية والمؤسسية التي شهدتها المملكة خلال العقود الأخيرة، بل أصبح يدور اليوم حول سؤال أكثر أهمية: كيف يمكن تحويل هذا التراكم الحقوقي إلى نموذج عربي وأفريقي مرجعي قادر على الإشعاع والتأثير خارج الحدود الوطنية؟

## المغرب انتقل من ورش الإصلاح إلى بناء نموذج حقوقي عربي عزز المؤسسات ودستر الحقوق وقدم تجربة العدالة الانتقالية التي حظيت باهتمام دولي واسع

لقد اختار المغرب، تحت قيادة الملك محمد السادس، منذ بداية الألفية الثالثة، مساراً إصلاحياً متدرجاً يقوم على التوفيق بين الاستقرار السياسي والانفتاح الديمقراطي، وبين صيانة الثوابت الوطنية وتعزيز منظومة الحقوق والحريات. وقد أفرز هذا الخيار جملة من المكتسبات النوعية التي جعلت التجربة المغربية تحظى بتقدير متزايد داخل المؤسسات الدولية والأممية.

## سياسة الإنسانية المسروقة



يمكننا أن نحكم على الكثير من التيارات الفكرية الحديثة بالرفقي والغبيل لصدق اتجاهها الإنساني، إلا أن ذلك يتعثر في الفكر السياسي الذي تكون غايته السلطة، فهو صندوق الكزن في خزانة السلطة السوداء، وما من سياسة نقية من شهوة السلطة، وفي شهوة السلطة ينتعش إعلام التضليل، وتزدهي شعارات التزييف، وعليهما تتعاش السلطة، وبهما تنفخ عيون الحقيقة، لتعمي رؤيتها للإنسانية المسروقة في السياسة، وعن سياسة سارقها المخاتلة.

يندر أن يقدم التاريخ نموذج حضارة عظيمة لم تكن مستقوية بذاتها ولذا أنها، مستغرقة في رغبة التغلب وإقصاء الآخر، لأنها ترى وجودها منبثقا من قوتها، والقوة لازمة وجودية حضارية، فتعمل على استضعاف الآخر واستبعاد الضعيف، ذلك نهج الحضارات القوية.

غالباً ما يرد السياسيون نهج توحش القوة إلى نيتشه الذي شرع حضارة القوة بوصفها حقاً وجودياً يستجيب لقوانين الطبيعة، فرأى "أن القيم التقليدية (مثل التسامح، والشفقة، والمساواة) التي تدعو إليها الأديان والفلسفات التقليدية هي "أخلاق قطع" ابتكرها الضعفاء للحد من طموح الأقوياء. ومن هذا المنظور، فإن الرضوخ للقيم السائدة يعني

إن أزمة لبنان ليست في "التفاوض" كفعل، بل في غياب المرجعية الموحدة. والمفارقة الأكثر إيلاماً اليوم، ونحن نراقب مسار التفاهات الإيرانية - الأميركية، أن "الخيانة" تظهر كتهمة انتقائية تُستخدم كأداة سيطرة لا كمعيار وطني.

فبينما تغفر لطهران "براغماتيتها" وتُسمى دهاءً، تُرفض للدولة اللبنانية "واقعيّتها" وتُسمى خيانة. أن الأوان للجرأة على طرح السؤال الوجودي: هل نختر أن نكون دولة تحمي مصالح شعبها بالتفاوض، أم نرضى بأن نظل "ساحة" يحكمها ولاءً أعمى لمركز يرى في مصالحه القومية أولوية، بينما يرى في مصالحنا مجرد أوراق تفاوض قابلة للاحتراق في لحظة تفاهم كبرى؟

فالمفاوض هو "الملك الفعلي" للقرار. في المقابل، يعاني لبنان من "سيولة في السلطة" وتعدد مصادر القرار. الدولة بهيكليها الدستوري لا تملك "أوراق قوة" حصرية، بل هي بيد قوى تعتمد أجدندات عابرة للحدود. هذا الهيكل حول الدولة إلى "صندوق فارغ" في نظر المفاوض الدولي؛ لا تملك فرض اتفاق ولا حصانة تمريره. ومن هنا يولد "التخوين" كأداة قمعية: فإذا تفاوضت الدولة اتهمها المحور الموازي بالاستسلام، وإذا تفاوض الطرف الآخر اتهمه قطاع واسع من الشعب بالانتقاص من السيادة.

قد يتساءل المراقب: لماذا لا يجرؤ أنصار المحور في لبنان على توجيه تهمة "الخيانة" لإيران رغم تفاهاتها مع واشنطن؟ الإجابة تكمن في طبيعة "الولاء العقائدي". في عرف هؤلاء، إيران ليست مجرد دولة تخضع لحسابات الربح والخسارة، بل هي "المركز المقدس" للمشروع.

لذا، فإن أي تنازل إيراني لا يُقرأ كخيانة، بل يُبرر كـ"تقية سياسية" أو "انحناء للعاصفة" لحماية المركز. إنهم يمارسون تجاه إيران "حسن الظن الإستراتيجي"، بينما يمارسون تجاه الدولة اللبنانية "سوء الظن الوجودي". هم يعتبرون أنفسهم "جنوداً في قضية" لا "مواطنين في دولة"، وهذا الغارق هو الذي يحمي طهران من سهام التخوين التي تنهال على أي مفاوض لبناني يحاول انتزاع فتات سيادة من بين أنياب الأزمات.



في خضم العواصف السياسية التي تضرب لبنان، لم يعد السؤال عن جدوى التفاوض وما إذا كان هو التحدي الأكبر، بل السؤال عن "شرعية المفاوض" وهويته. لقد تحول الجدل الدائر مؤخراً في الفضاء العام حول مركز القرار إلى مرآة تكشف الفجوة السحيقة بين "دولة" تملك الاسم ولا تملك القرار، و"قوى" تملك القرار ولا تقيم وزناً للدولة.

وبينما يترقب العالم اليوم تبلور اتفاق إيراني - أميركي (بوساطة باكستانية) يعيد رسم خرائط النفوذ الإقليمي، يجد اللبنانيون أنفسهم أمام واقع أكثر إيلاماً: حيث تُستَـرى السكينة الوطنية بتهديدات التخوين، ويصبح البحث عن مصلحة لبنان مغامرة محفوفة بالمخاطر في ساحة فقدت بوصلة السيادة المركزية.

عندما تجلس إيران إلى طاولة المفاوضات، هي لا تجلس كدولة مهزومة، بل كطرف يملك "أوراقاً تكتيكية" صلبة تقع ضمن "مركزية قرار" واحدة. النظام الإيراني يحتكر السلاح والاقتصاد والقرار الإستراتيجي. هنا، تتحول البراغماتية السياسية إلى "دهاء"، لأن المفاوض يملك القدرة على تنفيذ التزاماته وتوظيف مكاسب التفاوض لخدمة مشروعه القومي. لا يوجد في الداخل الإيراني طرف موالٍ للدولة، لذا

الأنظمة الشمولية". ولذلك هو يرى "أن قوة المستضعفين ليست قوة السلاح أو المال أو المؤسسات، بل قوة الحقيقة حين يقرر الإنسان أن يعيش خارج الكذب الجماعي". وتؤكد هذه الرؤية إخلاص هافل في انتمائه الفكري إلى وجدانيات عالم المثل الأخلاقية والروح، وانتصار الأدب فيه على السياسي.

يتخذ هافل في طروحاته عن قوة المستضعفين من استمرار الأنظمة القمعية، على الرغم من عراء زيفها، ناتجاً عن "اعتياء الشعوب المشاركة اليومية في إعادة إنتاج اللوم. فالنظام الشمولي لا يعيش بالقوة فقط، بل يعيش لأن الأفراد يكررون شعاراته ويؤدون طقوسه خوفاً أو تكيفاً أو بحثاً عن النجاة".

أبرز تناقض يحكم أفكار هافل هو جذورها في الأيديولوجيا الاشتراكية النظرية التي لم تخرج في أفعالها عن الغليظة السياسية، ما مقلته الشهيرة: "العيش داخل الحقيقة" إلا أصداً شعارات الشيوعية التي تقوم على المادية الجدلية والتاريخية، لكنه يخرجها أدبياً بصيغة رومانسية توحى بوجودية روحية لا مادية، شأن جوهر الماركسية التي تمارس عالم الماديات الفكرية والسلطوية، وتطرح شعارات "كتاتورية البروليتاريا" وتعدّها مرحلة انتقالية تسيطر فيها الطبقة العاملة على الدولة لإلغاء النظام الرأسمالي وتحويل وسائل الإنتاج إلى الملكية العامة. وهي شعارات لا طاهرها شعبية ذات أبعاد وجدانية إنسانية، وفي سلوكها حاكمية كتاتورية تنقض حيوية الإنسان بنقله من الميكانيكية الرأسمالية إلى الميكانيكية الشيوعية التي تتضمن معنى الجماعة بلا خصائص فردية بشرية، وهذا ما يناقض جوهر معنى البشرية.

قوة المستضعفين عند هافل خروج على الفورة المباشرة، واستبدالها "بمقاومة هادئة عميقة، تحول الحقيقة إلى سلوك عملي لا إلى خطاب نظري". تمنيات رومانسية متجذرة بالفكر الماركسي النظري، وهي خطاب نظري بامتياز: لأن المستضعفين محكومون بطوايع الضعف الذي يسلبهم إرادة المقاومة، والمقاومة في جانب من جوانبها نتاج قوة إرادة تصنع قوة فعلها، لا ضعف يكون بذاته قوة.

التنازل عن التفرد. غير أن حقيقة الحضارات الإمبراطورية تعمل بهذه المقولة لكن باقنعة وتزييف، فالصراع بين سياسة إرادة المستضعف في الحياة وسياسة المستقوي بالهيمنة صراع أزلي في تاريخ البشرية. يراهن المستقوي على أحييته في الحياة بما يمتلكه من وسائل هيمنة حضارية عسكرية وتقنية، ويرى القوة المادية هي الأساس في الانتصار وفرض نفوذ الهيمنة لأنها تكريس، أما المستضعف فهو بدافع غريزة البقاء يراهن على قوة الإرادة الروحية. هذا الصراع تتبناه فكرة فئة تؤمن بحتمية الواقع المادي ومجد الخيال الصناعي، وفئة مناقضة تؤمن بعالم المثل والخيال الأخلاقي والروحي.

لذلك لا نستغرب أن يُنظر فكرياً لقوة المستضعفين في عالم يتغول بالقوة سياسي برتبة رئيس دولة سابق وهو فاتسلاف هافل، وسبب عدم الاستغراب أن هافل في أصل تكوينه الثقافي أديب مسرحي لامع ترجمت أعماله إلى لغات عالمية عدة، وهذا يعني أنه مبدع مرموق. وقد اختير ليحتل رابعاً وفق ترتيب مجلة "Prospect magazine" لأفضل مئة مفكر على مستوى العالم. من غير شك فكر هافل مرتبط عضوياً بعالم المثل الروحي والأخلاقية العليا، وينطلق من تفكيره من هذا العالم، وعلى ما في أفكاره من قيمة ثقافية وسياسية، فإنها تشوبها مسحة فكرية ماركسية رومانسية، وتلك المسحة جعلته يكتب عن السياسة لا بوصفها صراعاً على السلطة، "بل بوصفها معركة عميقة حول معنى الإنسان ذاته داخل

العرب

أول صحيفة عربية صدرت في لندن  
1977 أسسها

أحمد الصالحين الهوني

رئيس التحرير

محمد أحمد الهوني

المدير العام

صلاح أحمد الهوني

مدير التحرير

مختار الدبابي

المدير الفني

سعيدة اليعقوبي

www.alarab.co.uk  
editor@alarab.co.uk



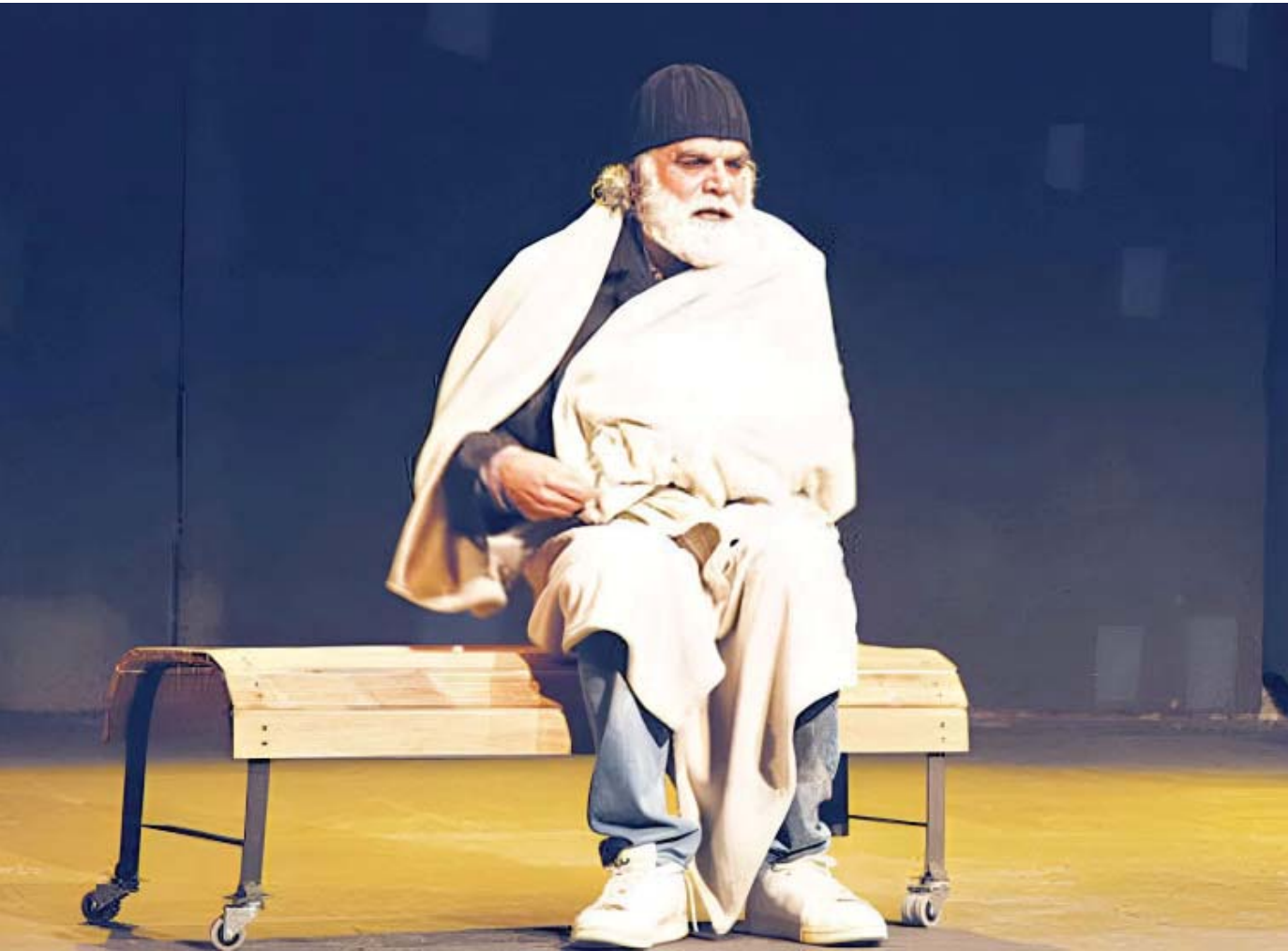
ما جدوى التفاوض



هافل: انتصار الأدب على السياسي

# خشبة المسرح وطن لرفيق علي أحمد ولبنان

«على خشبة الحياة» يوثق الذاكرة محولا السيرة الذاتية إلى مقاومة جمالية



حياة رفيق علي أحمد مسرح مفتوح

في تماشٍ مع عالم منصور الرحباني منذ أول استماع له في جهاز الراديو بالضيعة وشخصية "مخول"، تعلم أن الخشبة ليست زينة جمالية بل موقف وجودي، وأن الفن حين يكون صادقا لا يهان ولا يتزين بالمجاملات، بل يصل صاحبه كما تصقل النار المعدن، من تلك الزوايا الرحبانية التي تزأج بين الحكاية والذاكرة والأسطورة، تفتح وعيه على أن المسرح يمكن أن يكون وطنًا بديلاً، أو وطناً مُستعاداً من رماد السياسة والانقسام.

وفي هذا المسار تتجاور في خلفية تكوينه أرواح نصوص كبرى حملت سؤال الإنسان في مواجهة مصيره من مأساة سقراط في لحظاته الأخيرة، "النبي"، حيث تتحول الكلمة إلى نبوءة إلى حكم الرعيان بوصفها تاملًا في العدالة البسيطة والسلطة الأولى للإنسان على ذاته، وصولاً إلى الصفاء الرمزي عند جبران خليل جبران في "النبي"، حيث تتحول الكلمة إلى نبوءة خفيفة تمشي بين الناس كضوء داخلي، في هذا التقاطع بين الفلسفة والأسطورة والشعر، تشكل وعي مسرحي رأى في الإنسان مشروعاً دائماً التكون، وفي الخشبة مرآة لارتعاش الوجود نفسه، لا مجرد مساحة للاداء.

كما أخبره منصور الرحباني عند عراك فني موسيقي إبداعى "الأعمال المهمة ما بتصير مهمة إلا بتبادل الآراء والأفكار والعراك الفكري وكل هذا لمصلحة العمل في النهاية".

يقول "لا أستطيع استعارة مسرحية من مكتبتي، التي قرأت غالبية كتبها، نعم تغنييني وتثري ثقافتني، وربما أستاذس بحالات شخصياتها ومواقفها، ولكنني فطرت كمسرحي عانى وتحمل وعاش حروباً ومآسي تعج بها ذاكرته على رؤية ما لا يرى مما ينتظره من خوف وقلق وانعدام أمل في النظرة إلى مستقبله ومستقبل مجتمعه".

رغم كل الزحمة في وقع الذكريات والذاكرة التي حاكها وحكاها، فتحت تجربة رفيق علي أحمد الأفق الجمالي الذي لم يقد إلى المجد بقدر ما قاد إلى الحقيقة التي جعلت الجنوب أكثر من جغرافيا، والحرب أكثر من ذاكرة، والمسرحة أكثر من فن.

إنه ذلك الضوء الخافت الذي لا يبدد العتمة كلها، لكنه يكفي لكي نواصل السير، يشبه فانوس بيتهم الذي حمله معه لبيروت.

رفيق علي أحمد "على خشبة الحياة" يصدر بصوته لسنا أبناء الصروب التي عبرت فوق رؤوسنا، بل أبناء الضوء الذي نجحنا في إنقاذه منها، وما المسرح إلا محاولة الإنسان الدائمة لأن يتنصر لمعناه، وأن يترك في وجه الريح أغنية أقوى من الخراب.

يصبح الجسد نفسه نصاً مسرحياً نابضاً. صفحات "خشبة الحياة"، تتشكل منها بيروت في كل مرحلة من جديد، بيروت تشبه تلك التي كانت تستعيد لها غادة السمان من رمادها العاطفي، مدينة تنفّس تحت الانقراض وتبتكر من الخسارات لغتها الخاصة، بين هدير الحرب وهمس الكواليس، كان رفيق يعجن هشاشة الإنسان بقوة الحكاية، ويحول الجرح إلى أداء، والذاكرة إلى فعل مقاومة جمالية.

بدأت تجربته كلوحة ما وراثية تتجاور فيها أصوات الحكواتيين مع صرخات الأزمنة اللبنانية المنكسرة، وتتقاطع فيها طموحات الفنان مع أسئلة الوطن، كلما تقدمت في القراءة، أحسست أن المسرح لم يصلق موهبته فقط، بل وصلق إنسانيته أيضاً ليصنع منه فيلسوفاً أو "المعلم ابن المعلم"، ليعبر لبنان إلى قلوبنا، حديثه عن أيام قرطاج المسرحية وعن كل مشاركاته أسلوب علمه أن يسكن الآخر من الداخل والفن شكل من أشكال النجاة، وشكل من أشكال الحب.

## قريتي ملهمتي

"القاعدة ما وجدت إلا لتكسر... ولا نظرية مقدسة في عالم الإبداع"، من خلال رؤية رفيق علي أحمد، لا يبدو المسرح مجرد مساحة للتمثيل، بل فضاء يتكون فيه الإنسان على إيقاع الجرح والمعنى يسقط لينهض.



سيرة تفوح منها رائحة التراب المبلل بالمطر وصخب الحارات الدافئة وأصوات الناس البسطاء الذين ما زالوا يصنعون الحياة

نعم استلهمت ذاتي الفنية من كل هؤلاء الفنانين بالظفرة الذين عشت معهم بروح لبنانية لا غبار على لبنانيته في في ذهني من تفاصيلهم أنا ابن الحياة وخشبته.

إنها كتابة تُبنى كحالة وجودية أكثر منها تقنية سرديّة، سرّد مشعب بروح لبنانية لا غبار على لبنانيته في النص وكأنه كائن حي يتنفس، لا يسعى إلى الإبهار لأن ما يفيض به في المعنى كفيل بإثارة المفهوم، فلا يطلب التفسير بل يدعو إلى المشاركة في إحساسه المتداخل العميق.

وأنا أقرأ حكاية رفيق علي أحمد، لم أكن أشعر أنني أتتبع مسار فنان فحسب، بل أسير معه فوق خشبة الحياة نفسها، بكيت عندما بكى وانظرت شخصياته من عوالم ذهنه تقفز نحو المسرح، حيث تتداخل ظلال القرى الجنوبية مع أضواء المسارح، ويصبح الطريق بين الحلم والذنبه مرآة واحدا صقله رفيق بالتعب، بالبحث، بالتجريب، بالعناد صاغ رؤاه متقللاً من حكايات الضيعة إلى كبار المسرحيين ترى يعقوب الشندراوي ومنصور الرحباني والطبيب الصديقي وضال الأشقر في رقصة الشيطان التي تداخلت بذاتها مع ذاته وهو يشاهد عرض الممثل الواحد مع الفرنسي philippe cauber.

كان يخرج من بيئته اللبنانية المثقلة بالحروب والانتظار كما يخرج الممثل من العتمة إلى البقعة الضوئية الأولى حاملاً ذاكرة الأرض في صوته، ورائحة التراب في جسده، وقلق الإنسان في عينيه، ومع كل محطة بين مسرح الحكواتي ومسارح لبنان ومهرجاناته العربية والعالمية، كنت أشاهد من سرده كيف كانت خشبة تعيد صياغته، صقله، كان يشبه تلك الصورة التي رسمها في فسحة الدار وشكلها كوجه ناعم ومحتها أمه ولكنها لم تستطع محو الفن والجمال منه فكان بعيد صياغتها، حتى بدأ المسرح لديه والفن قدراً وجودياً يختبر عبره معنى أن يكون المرء شاهداً ومشهوداً عليه وشهيداً في آن.

في هذه السيرة، يتجلّى رفيق علي أحمد كمن يتقن فن التقمص لأنه اتقن أولاً فن الأصغاء العميق للحياة، لا يبالغ في تقديم نفسه بأسلوب مثالي بل كان الصدق مادته الأولى، صدق نفسه وحلمه وحتى كابوس الوقوع من أعلى الجبل ذلك الذي لم يعبره بخوف مألوف، لأن الصدق الأدائي الذي لا يكتفي بإقناع المتفرج، الذي يحفر في الروح حتى

الذي يحمل معه هشاشة البداية، ولنلمس معه ارتجاف الممكن، وننقاسم ذاكرة واقفة على الجمال لم تتغير ولم تتسوّفها الصروب، أرضه هي أرض لبنان تحفظ في شقوقها حكايات الناس البسطاء.

الحنين المتسرّب في الصفحات لا يأتي كوجع بل كفرح دافئ يتلون بكل ما في هذا البلد من تناقضات حتى بدا لي النص كأنه موال طويل، تتداخل فيه نبضة العتابا مع صدئ الرّجل، ويعلو فيه الصوت الإنساني فوق كل شيء، ليصير الكتاب تجربة حسية كاملة، لا تقرأ فقط بل تُعاش وتُسمع وتُستعاد.

الكتاب لا يتوقف عند حدود السرد، بل يفتتح على لحظة وجودية عميقة تجعل القارئ شريكاً في الولادة ذاتها، كأننا لا نقرأ سيرة رفيق علي أحمد، بل نولد معه في تلك اللحظة الهشة من شهر سابع، حين كانت الحياة نفسها تقف على حافة الاحتمال، وحين خرج إلى العالم مقللاً بقلق البدايات الأولى، في زمن لم تكن فيه الحياة وعوداً مكتملة، بل اختباراً دقيقاً للبقاء.

هناك، في ذلك التوتر الأول بين الحياة والعدم، تتشكل العلاقة بين القارئ والنص كنوع من المشاركة الوجدانية في المخاض، في عدم اليقين بين الإحساس والتأمل، بين الصورة والذاكرة، بين ما هو محسوس وما هو محتمل، كتابة تسافر في احتمالاتها تلك، كما يسافر التراب اللبناني في تفاصيله الصغيرة، من الجنوب إلى الجبل، من القرية إلى المدينة، من الصوت الشعبي إلى الصمت العميق، من البساطة إلى الشهرة، لبنان حاضر في كل جملة، في كل انزياح لغوي، وفي كل نبض سردي، تاتي بيروت نصاً مسرحياً طويلاً وكثيفاً ملونا ومتناقضاً، تصعيد وهذوء نسبي، فخوت ودخان وجمال.

## حروف من حلم وأمل

رغم هذا الغنى الكثيف في مرحلة بيروت المدينة ورؤية الفلاح لعوامها، يبقى النص شديد اللفة، لا يضع حاجزاً بينه وبين القارئ، سواء كان بسيطاً في تلقيه أو ناقدًا في قراءته، إذ لا يتوقف عند حدود اللغة واللهجة، بل يتجاوزهما إلى جوهر أعمق، حيث تصبح اللهجة امتداداً طبيعياً للصوت، لا عائقاً أمام الفهم، ويغدو المعنى أكبر من الفارق بين القصص والحكي فالراوي حكاء وتفصيله عالقة مؤثقة في مسرحياته التي كان يثبّتها مع كل لقطة ليقول لنا

لا يقدم الفنان رفيق علي أحمد في كتابه "على خشبة الحياة" مجرد سيرة ذاتية أو تأملات مسرحية أكاديمية، بل يفتح نوافذ حميمة على دروب لبنان النابضة بالذاكرة. إنه نص دافئ يمزج بعفوية نادرة بين رائحة التراب الجنوبي وصخب بيروت، ليتحول القارئ من متلق صامت إلى شريك حقيقي في ولادة الحكاية.



ليست بعض الكتب أوراقاً تُقرأ فحسب، بل نوافذ تفتح فجأة على أمكنة كانت نائمة في الذاكرة، ومنذ الصفحات الأولى من كتاب "على خشبة الحياة" لرفيق علي أحمد الصادر عن منشورات دار انطوان هاشيت في 356 صفحة مقسمة على ست عشرة حكاية، شعرت أنني لا أقرأ سيرة أو تأملات مسرحية بقدر ما عبرت دروباً لبنانية ساكنة في ذاكرتي الطفلة وذاكرتي الزائرة للبنان الذي سافرت به بالخيال والفن والأخبار والكتب مورات، ولبنان الذي عرفني بين دروبه متجولة صامتة شغوفة. سيرة رفيق علي أحمد تفوح منها رائحة التراب المبلل بالمطر، وصخب الحارات الدافئة، وأصوات الناس البسطاء الذين ما زالوا يصنعون الحياة من تفاصيلها الصغيرة كما دُخان القصف وأصوات المهجرين وصراخهم.

رفيق علي أحمد يكتب كما يتنفس بعفوية لا تتكلف البلاغة لكنها تخلقها وصدق يجعل القارئ شريكاً في التجربة لا مجرد متلق لها، لذلك بدأ الكتاب منذ بدايته نصاً حميماً مألوفاً، يقرب من الروح بخفة، ويوقظ الذاكرة الجماعية والفردية معاً، إنه استحضار لزمن لبناني جميل، لا بوصفه فردوساً مفقوداً، بل بوصفه خزان مشاعر وصور وعلاقات إنسانية لا تزال قادرة على مقاومة النسيان ومعاناة لا تفارق الواقع اليومي.

ومن هذه الحميمية تحديداً تتنبع قيمة الكتاب، فهو لا يقدم المسرح باعتباره خشبة منفصلة عن الواقع، بل يكشف كيف تتحول الحياة نفسها إلى مسرح كبير لا يقدم تجربته برؤية نقدية أكاديمية وتجربة وتيار ولكن يعطي مساحة السرد لذاته لتمشي بنا نحو تساؤلاتنا السانحة فكيف يصبح الإنسان ممثلاً وسارداً وشاهداً على حكاياته ليكون الحكاية والحكايات وهو ما يبعث الفضول للقراءة لا مجرد الاطلاع ولكن للسفر لرؤية

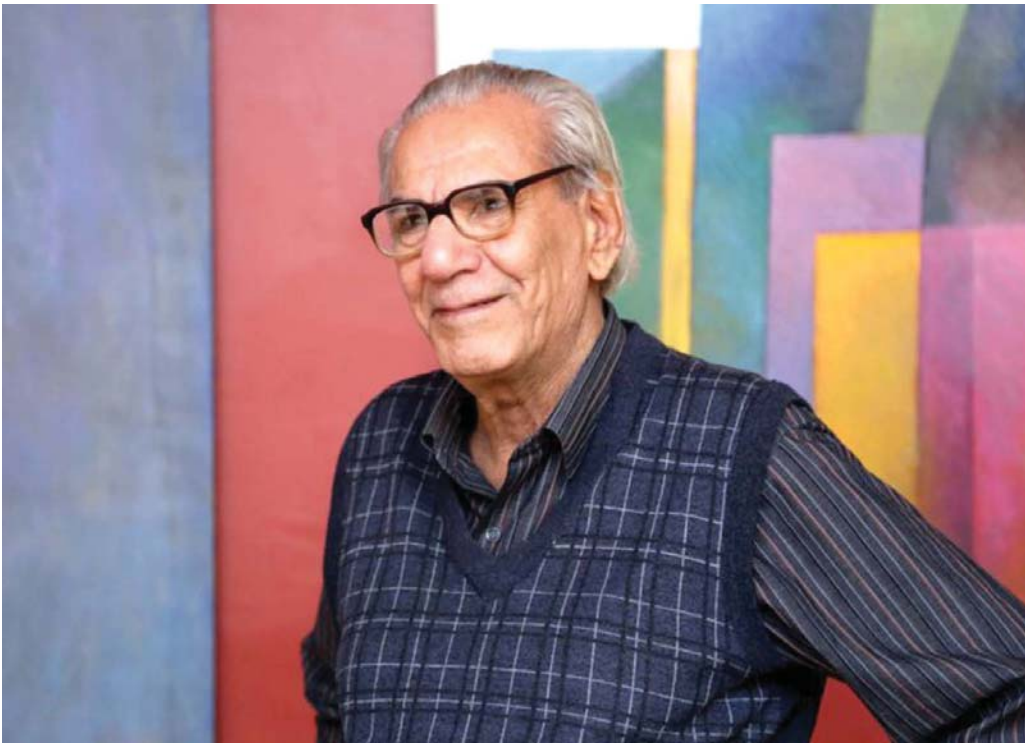


سيرة ذاتية ممتعة

# تشکیل

# طالب مكي رائد الصمت الذي أعاد رسم الهوية التشكيلية العراقية

## مسيرة حافلة اختزلت وجع العراق وصموده في رمزية النخلة ورسوم الأطفال



**تجربة متميزة نهلت من نخيل العراق**  
للأطفال. كلها عنده وسائل لقول شيء واحد: الإنسان العراقي كائن صامد، وجوع، لكنه يبتسم. سواء رسمها لطفل في "مجلتي" أو نحتها لشارع أو لونها في معرض "نخيل".

تجربة الفنان العراقي  
الراحل طالب مكي هي  
تجربة إنسان قرر أن يجعل  
من عاهته منارة ومن ألم  
وطنه قصيدة لونية

ترك طالب مكي وراءه إرثاً فنياً  
ثقافياً غنياً أثرى به جيلاً كاملاً من  
الأطفال والفنانين. معرض "تخيل"  
لصفي خاتمة، بل وصية بصرية: احترق  
النخيل، لكن جذره في الأرض. قطع  
لصوت، لكن اللون بقي.. في ذكرى  
جيله، لا نستذكر فناناً رحل، بل  
نستذكر سؤالاً أذهل حياً: كيف يمكن  
لفن أن يتحول من أداة تعبير إلى فعل  
مقاومة؟ إجابة طالب مكي كانت واضحة:  
حين تصعد النخلة رغم الحريق، وحين  
ضحك الريشة رغم الصمت.

تجربة ليس لها مثيل، لأنها تجربة  
نسان قرر أن يجعل من عاهته منارة،  
من الألم وطنه قصيدة لونية. وهذه، في  
تاريخ الفن العراقي، مفردة لا تعاد.

الأبعاد. الاختزال الميتولوجي: استبدال التفاضيل الطبيعية بأشكال جهرية. النخلة ليست نخلة تصويرية، بل فكرة النخلة، رمز النخلة. تماما كما اختزال السومريون الإله في تمثال حجري.. هذه القدرة على 'نقل جوهر الرؤية النحتية' إلى وسائط أخرى' تضيف عمقا وقوة بصرية لأعماله التصويرية. إذا اللوحة منذ مكي ليست سطحاً، بل جدار. الفرشاة ليست أداة تلوين، بل إزميل.

## تجربة فريدة

تجربة طالب مكي في الرسم والنحت، منذ بداياته، لا تشبه أي تجربة تشكيلية سابقة. المراهقة أو عريية أو حتى عالمية. لها طابع خاص وروحية متفاعلة. والسبب يعود إلى ثلاثة عوامل متلازمة: أولاً: الجذور الحضاري حيث تغذى من عمق الحضارة وادي الرافدين مباشرة، لا عبر الكتب. ثانياً في الشطرة، أرض سومر، كانت أشكال الاحتام الأسطورية - الثيران المجنحة تسكن لا وعية قبل لم يسكنها. ثانياً: الصمت الإبداعي، حرمانه من السمع والنطق عزله عن جميع المدارس الفنية والتيارات. ثم إن عالمه "الموضة"، بنى عالمه الخاص، وكان له مشيمة خاصة يتغذى منها لوحده.

ثالثاً: المزاجية بين الفن، حيث يفصل بين النحت والرسم ورسم

الأطفال التي أعلنتها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم عام 1986. حكمنا نال جائزة الإبداع السنوية للثقافة العربية عام 2015 في مجال الرسم. تكريماته امتدت من مهرجان صدارات بابل الثقافي عام 2008، إلى ملتقى بغداد للفن التشكيلي عام 2013، إلى معرض الكتاب الدولي في بغداد 2018. أقام معرضه الشخصي الأول "أشخاص" 1993. ومعرضاً استعاديًا عام 2006. كل هذه المحطات تؤكد أن مي لم يكن رسام أطفال فقط، بل كان مربياً صرياً.

وتتميزت أعمال طالب مكي، نحتا ورسمًا، بمفهوم فكري متجدد يستلهم الرموز التاريخية من الفن السومري والآشوري، ويجمعها مع العناصر الفلكلورية الشعبية العراقية. لكن اللافت هو أن "سيطرة وهيمنة فن النحت" عليه أصبحت جارية إلى لوحاته الزيتية وتخطتها إلى الرسم الزيتية. كيف تحول النحات إلى رسام؟

لأن جد خطا رشيقا في لوحات مكي، بل نكتا لونه حدة وقاسية في قوتها. اللون يعرفه كدابة مادية، كأنها طين أو حجر. يفرض سطوته الكاملة على ميوعة ونعومة سطح القماش.

جذوع الخيل مرسومة كأعمدة، كمسلات، كأبراج. هذا التضخيم الهندسي يمنح اللوحة قتلاً نحتياً، ويجعل المساحة المسطحة تبدو ثلاثية

أعماله: كيف يستلهم وي طرح أفكاره دون وسيط لغوي؟ الإجابة تكمن في جزوره العميقة بوادي الرافدين. كان يرى، لا يسمع. وكانت عينه أذنا تلتقط إيقاع التاريخ.

التيمة الرئيسية لمعرضه الأخير، "تخيل" ليست اختياراً جالياً فحسب، بل موقف وجودي. جسد مكي جذوع النخيل بأشكال هندسية متوازنة، تتناول إلى الأعلى، بالوان تعبيرية متناقضة. لم يرسم النخلة كنبات، بل كحياة هندسية جديدة تشبه أعمدة المعابد السومرية.

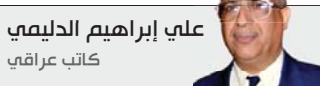
النوازي والطاول إلى الأعلى قراءة بصرية للصور، النخلة عند مكي لا تتحلى للريح، بل تصعد. لكنها تصعد

## رائد رسوم الأطفال

بدأ طالب مكي الرسم  
للأطفال عام 1969 من  
خلال "مجلتي المزمار". كان  
من المؤسسين الأوائل لدار ثقافة  
الأطفال في العراق. وشغل منصب  
رئيس الرسامين. وضع اللبنيات  
الأولى الجادة لعملية الرسم للأطفال.  
ورسم مئات الأعمال: سيناريوهات،  
أغلفة، كتباً ثقافية، تخطيطات لمجلة  
"ألف باء" ومطبوعات أخرى.

عمل رساما توضيحيا في مجلة  
"العاملون في النفط" منذ عام  
1960، لكن إنجازَه الأكبر  
كان في تأسيس مدرسة  
بصرية عراقية للطفل ما بعد  
الستينيات، لم يقدم صورا مسطحة،  
بل عالما بصريا غنيا بالرمز والحركة.  
وصل على جائزة الرسم للأطفال  
عن رسوومه لكتابي "أبو بكر الرازي"  
و"أشور بانينابل" في مسابقة

تصل ذكرى رحيل الفنان العراقي الكبير طالب مكي لتسلط الضوء على تجربة بصرية استثنائية حوّلت الحرمان إلى هبة إبداعية صامتة. فمن زيادة رسوم الأطفال إلى معارضه النحتية والزينية، ظل مكي امتداداً أصيلاً لروح وادي الرافدين، مصراً على أن يمنح الأكم ألوان الفرح وشموخ النخيل.



تمر علينا ذكرى رحيل الفنان العراقي الكبير طالب مكي، الذي رحل في 12 يونيو 2022، مخلفاً وراءه إرثاً بصرياً وثقافياً عالياً على التكرار. لم يكن طالب مكي فناناً عادياً في سجل الفن العراقي المعاصر، بل حالة استثنائية جمعت بين صمت الجسد ووضوح اللون، بين حرمان السمع والنطق وثرأه الرؤية.

ولد في قضاء الشطرة بمحافظة ذي قار عام 1936، وغادرنا بعد مسيرة امتدت سبعة عقود، رسم خلالها البسمة على وجوه أطفال العراق، ونحت للأرض ذاكرتها المكسورة.

في قاعة دائرة الفنون التشكيلية  
افتُتح معرضه الضخم الثاني تحت  
عنوان "نخيل"، يضم 37 عملاً زيتياً  
مختلف القياسات، بأثر العمل بها منذ  
2010. لم يكن المعرض استرجاعاً لحزن،  
بل بياناً أخيراً من فنان أدرك أن النخلة،  
شجرة العراق الأولى، هي أكثر من نبات،  
هي شاهد على مأساة، وعنوان لصمود،  
ومفردة لغوية في قاموس الهوية  
الصيرية العراقية.

التحق طالب مكي بمعهد الفنون  
الجديدة قسم الرسم عام 1952، وتلقف  
على يد رائد الواقعية العراقية فائق  
حسن. لكن ولعه بالبحث قاده إلى ورشة  
الناحت الكبير جواد سليم، فصار ملازمًا  
له حتى وفاته. لم يكن تلميذًا عادياً، بل  
امتداداً ليد الأستاذ، قال عنه جواد سليم  
"إن طالب مكي هو الفنان الذي يمكن  
أن يفعل شيئاً من بعدي". شهادة من  
مؤسس النحت العراقي الحديث لا تُمحَـق  
إلا من يملك "مشيما خاصاً" يتغذى منه  
وحد، كما وصفه النقاد.

تسأل النجاة محمد غني حكمت  
لاحقا "ماذا لا تُعطي للفنان طالب  
مكي الفرصة لتنفيذ أعمال  
كبيرة ويساهم في حركة النحت  
العراقي؟". السؤال يحمل في  
طياته إدراكاً بأن تجربة مكي لم  
تأخذ حقها المؤسساتي الكامل، رغم  
تفرداها.

في عام 1965 أسس مع مجموعة من زملائه "جماعة المجددين" التي ضمت كلا من الفنانين: نداء كاظم، سالم الدباغ،

لم يفصل بين النحت والرسم،  
فكلاهما عنده وسيلتان  
لقول شيء واحد: الإنسان  
العراقي صامد، موجوع،  
لكنه يتسم

ة عام من الإبداع“ بقصر الفنون في دار  
أوبرا بالجزيرة.

تزامنت زيارتي مع افتتاح هذا الحدث استثنائي، وكان موقعه قريبا من محل امتي في الميدان الجميل، "ميدان ساحة" بالدقي في القاهرة، وهو ما أحل لي أيضا زيارة متحف الفن المصري حديث الواقع في المحيط نفسه تقريبا. كانت تلك الفرصة بمثابة محطة ريفية لمشروعي الشخصي في تعميق



ثمة صور متداخلة تستدعيها الذاكرة التشكيلية اليوم، صورٌ مرَّ عليها أكثر من عقد من الزمان. ففي إحدى زيارتي للقاهرة سنة 2009، كان الموعد مع أحد أهم الأحداث الفنية في المنطقة العربية على الإطلاق؛ معرض "الفنون الجميلة".



## العباءة النجفية.. فن تراثي يزداد أصالة

وقال محمد، لوكالة الأنباء العراقية الخاصة، إن العباءة النجفية التقليدية تُصنع من أنواع مختلفة من الصوف أو الوبر تبعاً للجودة والسعر، مشيراً إلى أن أفخمها هي المصنوعة من وبر الإبل، ولاسيما الوبر الناعم المستخرج من الإبل الصغيرة، لما يتميز به من خفة الوزن والدقة والقيمة العالية.

ويستخدم صوف الأغنام على نطاق واسع في صناعة العباءات المتوسطة والاقتصادية، إذ يمنحها المتانة والدفع، فيما يعد خليط وبر الإبل مع صوف الأغنام أو الألياف الأخرى من أكثر الخامات انتشاراً حالياً، لما يوفره من توازن بين الجودة والكلفة.

وتصنع بعض العباءات المعاصرة من خيوط صناعية أو من مزيج بين الألياف الصناعية والصوف، بهدف تقليل الكلفة وزيادة المتانة. ولا تزال العباءة النجفية الفاخرة تُعرف محلياً باسم "عباءة الوبر"، وتُخاط يدوياً داخل المحال الصغيرة المنتشرة في أزقة السوق الكبير.

العباءة النجفية تتميز عن غيرها بنوعية الصوف المستخدم في صنعائها، فضلاً عن خفة وزنها وجودة حياكتها

وتاريخياً كانت النجف تستورد أقمشة العباءات من مناطق اشتهرت بنسج الوبر والصوف في العراق وسوريا وإيران، قبل أن تتولى أيادي الحرفيين النجفيين عملية تفصيلها وخياطتها وفق الطراز النجفي المعروف. ومن أشهر أنواع العباءات المتداولة بين الخياطين عباءة الوبر، وعباءة "الدنني"، والعباءة الصيفية الخفيفة، ولكل نوع منها خاماته الخاصة ودرجات متفاوتة من الجودة والأسعار.

كما أنهم رواد هذه الصناعة التقليدية، هم شيوخ العشائر والقبائل العربية في القرى والأرياف لأنهم أكثر استخداماً للعباءة باعتبارها الزي الرسمي لهم. كما يحرص العديد من الزائرين على شرائها وإهدائها لأهل والأقارب والأصدقاء تبركاً بقدسية المدينة ومكانتها الدينية.

ويتم التحضير لكل موسم قبل فترة وجيزة من خلال شراء الأصواف والخيوط وغيرها من المستلزمات، لكن في فترة الموسم ترتفع الأسعار، خصوصاً وأن السوق يتراده العديد من الزبائن من كل أنحاء العراق و الخليج العربي من البحرين والكويت والسعودية.

كما تحل العباءة النجفية مكانة خاصة لدى أبناء البدو الرحل، إذ تُرتدى في المناسبات الاجتماعية المهمة، ولاسيما حفلات الزواج والختوبة.

وبعد رجاء الدين في النجف من أقل الفئات إقبالاً على شراء العباءات الجديدة، نظراً لاستخدامهم العباءة الواحدة لسنوات طويلة، فضلاً عن اشتغالهم بالدراسة والتدريس في الحوزة العلمية وعدم اهتمامهم الكبير بمواكبة أنواع الأقمشة أو الموديلات الحديثة، وفق وكالة الأنباء العراقية الخاصة.

وبحسب نفس المصدر، غالباً ما يفضل رجل الدين إنفاق أمواله على شراء الكتب والمصادر العلمية بدلاً من اقتناء العباءات الجديدة، لذلك تجد في بيوت العديد منهم مكتبات تضم مئات الكتب وبعض النسخ النادرة.



إرث مهني وثقافي

النجف (العراق) - في زقاق صغير يقع على يسار السوق الكبير بمحافظة النجف، حيث تصطف محال متواضعة لا تتجاوز مساحة الواحد منها مترين في مترين أو مترين في ثلاثة أمتار، تتحرك الأناامل بين خيوط الحرير وصوت الجومة اليدوية لتتجدس واحدة من أعرق الحرف التراثية التي ما زالت تقاوم الحداثة وتحافظ على أصالتها.. إنها العباءة النجفية.

وليست العباءة النجفية مجرد لباس عربي، بل جزء من هوية المدينة وتراثها الاجتماعي والثقافي الذي يمتد عبر أجيال متعاقبة.

وتتميز العباءة النجفية عن غيرها من العباءات في المدن العراقية الأخرى بنوعية الصوف المستخدم في صنعائها، فضلاً عن خفة وزنها وجودة حياكتها، إذ لا يتجاوز وزن بعض أنواعها 250 غراماً ما يجعلها مريحة للارتداء ومطلوبة لدى الزبائن من داخل العراق وخارجه، كذلك أسعارها التي تتراوح بين 100 دولار وأكثر من 1000 دولار.

وتشتهر محافظة النجف بصناعة العباءة الرجالية بأنواعها وأصنافها وأشكالها والتي كل ما تقدم بها الزمن زادت أصالة وأصبحت فناً تراثياً عريقاً لتُصنف على أنها من التراث الشعبي الذي تميزت به المدينة عن باقي المحافظات العراقية والدول العربية.

ويرجع تاريخ صناعة العباءة في المدينة إلى أكثر من 130 عاماً حيث جابت العباءة النجفية جميع محافظات العراق وأغلب دول الخليج العربي.

وقال حمودي حسن العبادجي بائع وصانع العباءة النجفية (65 عاماً) إن هذه الصناعة قد ورثها من والده الذي ورثها بدوره عن والده الحاج مهدي العبادجي الذي تاهز عمره المئة عام، مشيراً إلى أن محافظة النجف الأثرية تعد أقدم مكان لصناعة العباءة الرجالية في العراق والوطن العربي وأفضلها بجودتها وفنّها التراثي النجفي. وأضاف أن العباءة تقسم إلى أربعة أنواع حسب الفصول والمناسبات الخاصة، فمنها الصيفية والتي تسمى "البشت" الخفيفة الوزن ومنها البدوية "المغزل" وأيضاً "الصناعية"، إضافة إلى العباءة الأخرى التي تسمى "البهارية" والتي تلبس في الفترة الربيعية والخريفية ويكون وزها خفيفاً أيضاً. وأما العباءات من النوع الثالث والذي يسمى "الدكاك" فيرتديها الرجال في فترة الشتاء ويكون وزنها أكثر من 2 كيلو ونصف وتكون غالبيتها صناعية لصعوبة حياكتها يدوياً. وهناك العباءة السوداء "الحاجية" والتي يكون صوفها أبيض ويصبغ إلى اللون الأسود وتلبس في المناسبات الحزينة.

وتتم صناعة العباءة بمراحل عديدة تبدأ بشراء الغزل ذي الجودة العالية، ثم إخضاعه لمعالجات دقيقة تشمل التنظيف والفرز والمعالجة، قبل أن ينتقل إلى مرحلة الحياكة والخياطة اليدوية التي تتطلب مهارة متوارثة وخبرة طويلة لضمان إنتاج عباءة تحمل المواصفات التي اشتهرت بها النجف.

ورغم التطور الصناعي ودخول المنتجات المستوردة إلى الأسواق، فإن عدداً من الحرفيين النجفيين لا يزالون متمسكين بهذه المهنة التي ورثوها عن آبائهم وأجدادهم.

وبحسب عباس محمد، الذي ورث مهنة خياطة العباءة الرجالية عن أبائه وأجداده، يستغرق إنجاز عباءة رجالية واحدة وقتاً طويلاً، ولاسيما عباءات الوبر الفاخرة التي يرتديها الأمراء وشيوخ العشائر والوجهاء ورجال الدين.

## بدايات المعرفة في السعودية تروىها أدوات التعليم القديمة

المحابر والمضمدة والمشد وسائل توثق جهود العلماء والنسّاخ والطلاب في حفظ العلوم ونقلها



أدوات شاهدة على قيمة العلم

الحديثة، حين كانت الكتابات وحلقات العلم والمساجد والمجالس العلمية هي المساحات الأساسية للتعليم. كان الطالب يتعلم القراءة والكتابة والحفظ على يد معلمه، مستخدماً اللوح والقلم والحبر، في بيئة تعتمد على التكرار والانضباط والحفظ والمشافهة. ورغم بساطة الأدوات، فإن هذه المرحلة أسست لوعي معرفي مهم، وأسهمت في بناء أجيال حملت العلم والدين واللغة والكتابة في مجتمع كان يرى التعليم قيمة كبرى.

قبل انتشار الأقلام الحديثة، صنع طلاب العلم والنسّاخ أقلامهم من أغصان الأشجار وسعف النخيل والخيزران

وقبل انتشار الطباعة الحديثة كان النّسّاح يقومون بدور محوري في نقل الكتب وحفظها. كانوا يكتبون بخط اليد، ويراجعون النصوص، ويحافظون على ترتيب الصفحات، ثم تأتي مرحلة التجليد والحفظ. ومن خلال أدوات الكتابة والتجليد، يمكن تخيل الجهد الكبير الذي بذله هؤلاء في خدمة العلم، فالكتاب الواحد كان يحتاج إلى وقت طويل، وكانت الأخطاء تحتاج إلى تصحيح دقيق، وكانت جودة الخط والحبر والورق أو الجلد تؤثر في عمر النص. لذلك، فإن أدوات التعليم القديمة هي أيضاً أدوات حفظ للذاكرة العلمية.

تكشف هذه المقتنيات أن التعليم في المملكة لم يبدأ مع المدارس الحديثة فقط، بل له جذور أقدم ارتبطت بالكتاتيب والعلماء والمجالس وحلقات الدرس. ومع تطور الدولة وتوسع مؤسساتها، انتقل التعليم إلى مراحل أكثر تنظيمًا، لكنه ظل يحتفظ بجذوره الأولى التي قامت على احترام المعرفة والحرص على التلقي والتدوين. ومن هنا، فإن استحضار الأدوات القديمة لا يعني الوقوف عند الماضي، بل فهم الطريق الطويل الذي قاد إلى منظومة تعليمية حديثة.

يرى المهتمون بتاريخ التعليم أن هذه الأدوات لا ينبغي النظر إليها بوصفها تراثاً مادياً فقط، لأنها تحمل دلالات معرفية وثقافية أعقق. فهي توثق جهود العلماء والنسّاخ والطلاب والمعلمين في حفظ العلوم ونقلها. كما تكشف عن أن التعليم لم يكن معزولاً عن المجتمع، بل كان جزءاً من الحياة اليومية، ومن علاقة الإنسان ببيئته. ومن تقديره للكتاب والقلم. ولهذا، فإن دراسة الأدوات التعليمية القديمة تساعد على فهم التاريخ الاجتماعي والثقافي، لا التاريخ التعليمي وحده.

عن قدرة المجتمع على الاستفادة من الخامات الطبيعية المخوفة في البيئة المحلية وتحولها إلى أدوات دعمت مسيرة التعلم وأسهمت في نشر العلوم والمعارف وتداولها بين الأجيال. وتشمل الوسائل التعليمية المستخدمة قديماً أدوات متنوعة للكتابة والتدوين، صُنعت من خامات محلية متاحة وأسهمت في دعم العملية التعليمية وحفظ المعرفة، إذ اعتمدت صناعة الأحبار على عدد من المواد الطبيعية، من أبرزها شجر النّوم، ونبات الرّين، والزّعفران، والعصف، والسّنا، والفحم، وقشور الرمان، والصمغ العربي، والزّاج، وفق ما ذكرته وكالة الأنباء السعودية. واستخدمت كذلك الأسواح التعليمية المصنوعة من أخشاب الأثل والطلح والسدر في تعليم القراءة والكتابة وحفظ النصوص، إلى جانب الأقلام المصنوعة من أغصان الأشجار وسعف النخيل والخيزران.

وبرزت المحابر بوصفها جزءاً أساسياً من أدوات الكتابة، إذ تنوعت أشكالها ومواد صنعائها، ومن بينها المحبرة النجدية التي عُرفت بجودتها، إلى جانب المحابر الأسطوانية والمحابر الشرقية المزخرفة، فضلاً عن المحابر النحاسية ومحابر الصاج والمحابر الزجاجية الملونة ومحابر القباب. وشملت الأدوات المستخدمة في حفظ المؤلفات وصناعة الكتب وتجليدها عدداً من الوسائل المتخصصة، من أبرزها "المضمدة" التي استخدمت في إحكام تثبيت الكتاب تهيئداً لمعالجات الخرز والخياطة والنقش على الأغلفة الجلدية، الذي و"المشد" الذي يُستخدم في شد الجلد الخارجي للكتاب والمحافظة على تماسكه بعد التجليد.

ولم تقتصر الوسائل المرتبطة بالتعليم والنسخ على أدوات الكتابة وصناعة الكتب، بل شملت أيضاً وسائل الإضاءة التي كانت تعين العلماء وطلاب العلم على القراءة والمطالعة ليلاً، من ذلك السراج الحجري الذي كان يعمل بزيئ الدوك. ويرى المؤرخون أن هذه الصورة تحمل دلالة إنسانية عميقة، فطالب العلم لم يكن ينظر ظروفاً مثالية للتعلم، بل كان يقرأ على ضوء محدود، ويبذل جهداً كبيراً في بيئة لا تعرف الكهرباء ولا المصابيح الحديثة. لذلك، فإن السراج القديم لا يروي فقط تاريخ الإضاءة، بل يروي قصة الإصرار على المعرفة رغم قسوة الظروف.

كما تكشف الكتابات وحلقات العلم عن طبيعة التعليم قبل المدارس الحديثة، حين كانت الكتابات وحلقات العلم والمساجد والمجالس العلمية هي المساحات الأساسية للتعليم. كان الطالب يتعلم القراءة والكتابة والحفظ على يد معلمه، مستخدماً اللوح والقلم والحبر، في بيئة تعتمد على التكرار والانضباط والحفظ والمشافهة. ورغم بساطة الأدوات، فإن هذه المرحلة أسست لوعي معرفي مهم، وأسهمت في بناء أجيال حملت العلم والدين واللغة والكتابة في مجتمع كان يرى التعليم قيمة كبرى.

وأبنائهم وأحفادهم، الأمر الذي أسهم في جمع العديد من الأدوات والمواد المرتبطة بالعملية التعليمية القديمة، ومنها الأقلام والمحابر والألواح التعليمية ووثائق التعليم ووسائل النسخ والكتابة.

ومن بين أبرز ما تضمه مجموعة الدكتور الصيخان أدوات ومواد تعود إلى فترات تاريخية مبكرة من الدولة السعودية، يتجاوز العمر التقديري لبعضها 300 عام، وتمثل هذه الأدوات شواهد تاريخية تعكس تطور البيئة التعليمية وجهود العلماء والكتّاب والنسّاح في حفظ العلوم ونقلها بين الأجيال.

وبحسب الدكتور الصيخان لا تمثل هذه القطع أدوات قديمة فحسب، بل تعد مصدراً معرفياً يُظهر أساليب التعلم والتدوين التي عرفها المجتمع في مراحل تاريخية مختلفة، ويسهم في تعريف الأجيال المعاصرة بالوسائل التي استخدمتها السابقون، وبالجهود التي بُذلت في سبيل بناء مجتمع العلم والمعرفة.

وتواصل الأدوات والمواد التعليمية القديمة دورها في حفظ الإرث التعليمي الوطني وتعزيز الوعي بتاريخ التعليم في المملكة، بوصفها شواهد حضارية تظهر عمق التجربة التعليمية السعودية، وتبرز مكانة العلم في المجتمع ودوره في بناء الإنسان والتنمية عبر مختلف المراحل.

كما تمثل الأدوات والمواد التعليمية القديمة جانباً مهماً من الذاكرة الثقافية والتاريخية للمملكة، لما تحمله من دلالات توثق مراحل تطور التعليم وأساليبه عبر فترات زمنية مختلفة، وتعكس الجهود التي بذلها المعلمون وطلاب العلم في سبيل طلب المعرفة ونشرها رغم محدودية المتاحة آنذاك.

وتسهم هذه الأدوات في إبراز جانب من تاريخ الحركة العلمية في المملكة، من خلال ما تحتويه من وسائل استخدمت في التعليم والكتابة وحفظ العلوم، وتكشف

لا تشكل الأدوات العلمية القديمة مجرد وسائل للتلقين بل تكشف عن نمط حياة كامل في المملكة العربية السعودية، حيث كان الإنسان تواقاً للعلم فصنع من الخيزران الأقلام ومن خشب الطلح ألواحاً ومن الحجر سراجاً ينير العتمة ويساعد على القراءة ليلاً، إذ كانت البيئة المحلية هي المصدر الأول لصناعة أدوات الكتابة والنسخ والحفظ.

الرياض - في عصور سبقت التعليم الحديث والتكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، كانت أغصان الأشجار وسعف النخيل والخيزران أقلاماً لطلاب العلم والنسّاح في المملكة العربية السعودية، وكانت أخشاب الأثل والطلح والسدر الواحاً تدون عليها المعلومات والمعارف، وكان السراج الحجري، الذي يُوضع بداخله زيت السوك مع الفتيل، مصدراً للضوء اللازم لأعمال القراءة والكتابة؛ أدوات بسيطة تخزن حكمة الإنسان وتوفقه للعلم والمعرفة، من خلالها يمكن قراءة جوانب متعددة من حياة المجتمع، مثل طبيعة البيئة، والموارد المتاحة، والحرف اليدوية، ومكانة العلم، ودور المعلم، وعلاقة الطالب بالكتاب. فهذه الأدوات، وفق المهتمين بالتاريخ لا تكشف عن التعليم وحده، بل تكشف عن نمط حياة كامل. ومن هنا، فإن دراستها تفتح الباب أمام فهم أعمق للتاريخ الاجتماعي والثقافي في المملكة.

قبل انتشار الأقلام الحديثة صنع طلاب العلم والنسّاح أقلامهم من أغصان الأشجار وسعف النخيل والخيزران. وكانت صناعة القلم تحتاج إلى مهارة ودقة، إذ لا يكفي قطع الغصن أو السعفة، بل يجب تهيئتها وتحديد طرفها بما يناسب طبيعة الخط والحبر والسطح المكتوب عليه. هذه التفاصيل الصغيرة تعكس مكانة الكتابة في الحياة العلمية القديمة، فالكتابة لم تكن فعلاً سريعاً كما هي اليوم، بل كانت ممارسة تحتاج إلى إعداد وصبر وعناية بالآداة والمادة والسطح.

وتكشف هذه الأدوات التعليمية التراثية في السعودية جانباً مهماً من بدايات المعرفة وتفتح نافذة واسعة على مراحل مبكرة من تاريخ التعليم، حين كانت البيئة المحلية هي المصدر الأول لصناعة أدوات الكتابة والنسخ والحفظ.

وتكمن أهمية هذه الأدوات في أنها توثق البدايات الأولى للتعليم وأساليب التعلم القديمة، وتكشف كيف اعتمدت الأجيال السابقة على البيئة المحلية في صناعة أدوات الكتابة والنسخ وحفظ المعرفة.

فقبل انتشار المدارس الحديثة والوسائل التعليمية المطبوعة، اعتمدت الأجيال السابقة على ما توفره الأرض من أخشاب ونباتات ومعادن ومواد طبيعية، لصناعة الأسواح والأقلام والأحبار والمحابر وأدوات تجليد الكتب. ومن خلال هذه المقتنيات لا يظهر التعليم القديم بوصفه ممارسة بسيطة فحسب، بل تجربة حضارية متكاملة تعكس شغفاً عميقاً بالعلم، وحرصاً واضحاً على حفظ المعرفة ونقلها بين الأجيال.

قال أستاذ التاريخ بجامعة القصيم والمهتم بجمع الأدوات التعليمية التراثية الدكتور حمد الصيخان إن اهتمامه بالتراث بدأ منذ أكثر من 27 عاماً، حين كان في المرحلة المتوسطة يجمع مقتنيات بتاريخ التعليم والعلماء وطلاب العلم، مبيناً أن ما تحمله الأدوات التعليمية القديمة من قيمة تاريخية وثقافية كان دافعاً إلى البحث عنها واقتنائها وتوثيقها على مدى أكثر من ثلاثة عقود.

وأشار، في تصريح لوكالة الأنباء السعودية، إلى أن الحصول على هذه القطع جاء من خلال تتبع تاريخ التعليم والعلماء والنسّاح في المملكة، والتواصل مع أسرهم

## رهان سعودي على تخطي عقبتي إسبانيا وأوروغواي في كأس العالم

ويسجل المنتخب السعودي ظهوره الثالث على التوالي في كأس العالم. وقد تصدر العناوين في مونديال قطر 2022 عندما تغلب على المنتخب الأرجنتيني، الذي نجح لاحقاً باللقب، بنتيجة 2 – 1 في دور المجموعات.

وعززت السعودية قوة دوريتها المحلي بالتعاقد مع نجوم عالميين مثل كريستيانو رونالدو وكريم بنزيمة، وهو ما ساهم في رفع مستوى المنتخب الوطني.

وما بين أول مشاركة في مونديال 1994 وآخر مشاركة حالياً بمونديال 2026 يسعى المنتخب السعودي لتكرار إنجازاه الذي حققه في مونديال أميركا عام 1994 عندما بلغ الأدوار الإقصائية بالوصول إلى دور الـ16.

ورسخ الأخضر حضوره في المونديال للمرة السابعة والثالثة توالياً منذ مشاركته الأولى، ولم يغيب الصقور منذ ذلك الوقت عن المونديال سوى في نسختي 2010 و2014.

وخاض المنتخب السعودي 19 مباراة في المونديال خرج منها بأربعة انتصارات على المغرب 2 – 1 وبلجيكا 0 – 1 بهدف مارادوني لسعيد العويران، وحقق الفوز في 2018 على حساب مصر 1 – 1 وكرر نفس النتيجة في 2022 ولكن ضد حامل اللقب الأرجنتين مسجلاً مفاجأة مدوية لن ينساها تاريخ البطولة.



تطلع إلى معانقة النجاح

## الفراغنة يبحثون عن أول انتصار تاريخي في كأس العالم ضد بلجيكا

مختلف خطوط الفريق، أبرزها الثنائي الهجومي عمر مرموش نجم مانشستر سيتي الإنجليزي ومحمد صلاح الذي رحل عن ليفربول هذا الصيف بعد مسيرة ناجحة دامت تسع سنوات.

كما يبرز أيضاً رباعي الأهلي مصطفى شويرير في حراسة المرمى والثنائي إمام عاشور ومروان عطية في منتصف الملعب، ومحمود حسن تريزيغيه في مركز الجناح الأسر.

وتضم قائمة مصر أسماء أخرى قد تصنع المفاجأة وتترقب فرصة لترك بصمة تاريخية مثل مصطفى زيكو الذي سجل آخر هدفين لمصر في الفوز على روسيا 1 – 0 والخسارة أمام البرازيل 1 – 2 في آخر مباراتين وديتين استعدادا للمونديال، وكذلك هيثم حسن لاعب ريال أوفينيدو الإسباني الذي سجل مشاركته الأولى خلال مباراتين وديتين في مارس أمام السعودية وإسبانيا، إضافة إلى المهاجم الواعد حمزة عبدالكريم صاحب الـ18 عاما المنتقل من الأهلي إلى برشلونة الإسباني.



تحويل كبير على النجوم

وتعد دولة الرأس الأخضر، التي يبلغ عدد سكانها نحو 500 ألف نسمة، ثالث أصغر دولة تتأهل إلى كأس العالم بعد أيسلندا وكوراساو، التي تعد الأصغر على الإطلاق.

### المنتخب السعودي تصدر العناوين في مونديال قطر 2022 عندما تغلب على المنتخب الأرجنتيني بهدفين لهدف في دور المجموعات

ونجح الأرخبيل المكون من عشر جزر بركانية قبالة الساحل الغربي لأفريقيا في حجز أحد المقاعد التسعة المباشرة المخصصة للقارة الأفريقية، متفوقا في مجموعة ضمت الكامبيون وانغولا. وفاز منتخب “القروش الزرقاء” بجميع مبارياته الخمس على أرضه في التصنيفات دون أن تهتز شبابه بأي هدف.

ويتولى تدريب المنتخب بيدرو ليتاو بریتو، المعروف باسم “بوبيستا”، منذ عام 2020. وكان القائد والمدافع السابق للمنتخب الوطني قد لعب سابقا في أندية صغيرة بإسبانيا والبرتغال.

● واشنطن - يتصدر منتخب إسبانيا لكرة القدم، بطل أوروبا، ومنتخب أوروغواي، أحد القوى الكبرى في أميركا الجنوبية، مشهد المجموعة الثامنة في بطولة كأس العالم لكرة القدم، والتي تضم أيضا المنتخب السعودي الذي فجر مفاجأة مدوية بفوزه على منتخب الأرجنتين بقيادة ليونيل ميسي قبل أربعة أعوام، إلى جانب كاب فيردي (الرأس الأخضر) الوافد الجديد والصغير على الساحة العالمية.

وستقام المباراة الأكثر تقربا في المجموعة خارج الولايات المتحدة، حيث ستلتقي أوروغواي مع إسبانيا في مدينة غوادالاخارا المكسيكية يوم 26 يونيو. وكانت المواجهتان السابقتان الوحيدتان بين المنتخبين في كأس العالم قد انتهتا بالتعادل عامي 1950 و1990.

وستحتضن مدينة أتلانتا مباراتين في المجموعة، وكلتاهما لإسبانيا، بينما تستضيف ميامي مباراتين أخريين لأوروغواي، أما المباراة الوحيدة في المجموعة التي ستقام بمدينة هيوستن فستجمع بين الرأس الأخضر والسعودية. وتعافى المنتخب الإسباني من خيبة الخروج من دور الـ16 في مونديال 2022 أمام المغرب، بنتويجه بلقب كأس أمم أوروبا 2024 في ألمانيا. كما أحرز لقب دوري الأمم الأوروبية عام 2023، وحل في المركز الثاني بعد البرتغال في نسخة 2025. ولم يتجاوز المنتخب الإسباني دور الـ16 في كأس العالم منذ تنويجه بلقبه الوحيد عام 2010.

ويتولى تدريب المنتخب الإسباني لويس دي لا فوينتي، وهو مدرب سابق لمنتخب الشباب، منذ استقالة لويس إنريكي عقب كأس العالم 2022.

ومن المنتظر أن يفقد ثلاثي برشلونة المنتخب الإسباني. ففي الهجوم سيخوض لامين يامال (18 عاما) أول مشاركة له في كأس العالم، بينما سيتولى باو كوبارسي (19 عاما) قيادة الخط الخلفي، وسيشكل بيدري محور خط الوسط الذي من المرجح أن يضم أيضا رودري لاعب مانشستر سيتي بعد تعافيه من إصابة طويلة في الركبة.

● سيال (الولايات المتحدة) - يستهل منتخب مصر مشواره في مسابقة كأس العالم لكرة القدم بمواجهة قوية أمام نظيره البلجيكي، الإثنين، على ملعب “لومن فيلد” بمدينة سيال، ضمن منافسات المجموعة السابعة.

ويتفوق منتخب مصر في المواجهات المباشرة أمام منافسه، حيث حقق ثلاثة انتصارات مقابل فوز وحيد لبلجيكا في أربع مباريات ودية، سجل خلالها الفراغنة 7 أهداف مقابل 4 أهداف في شباكهم.

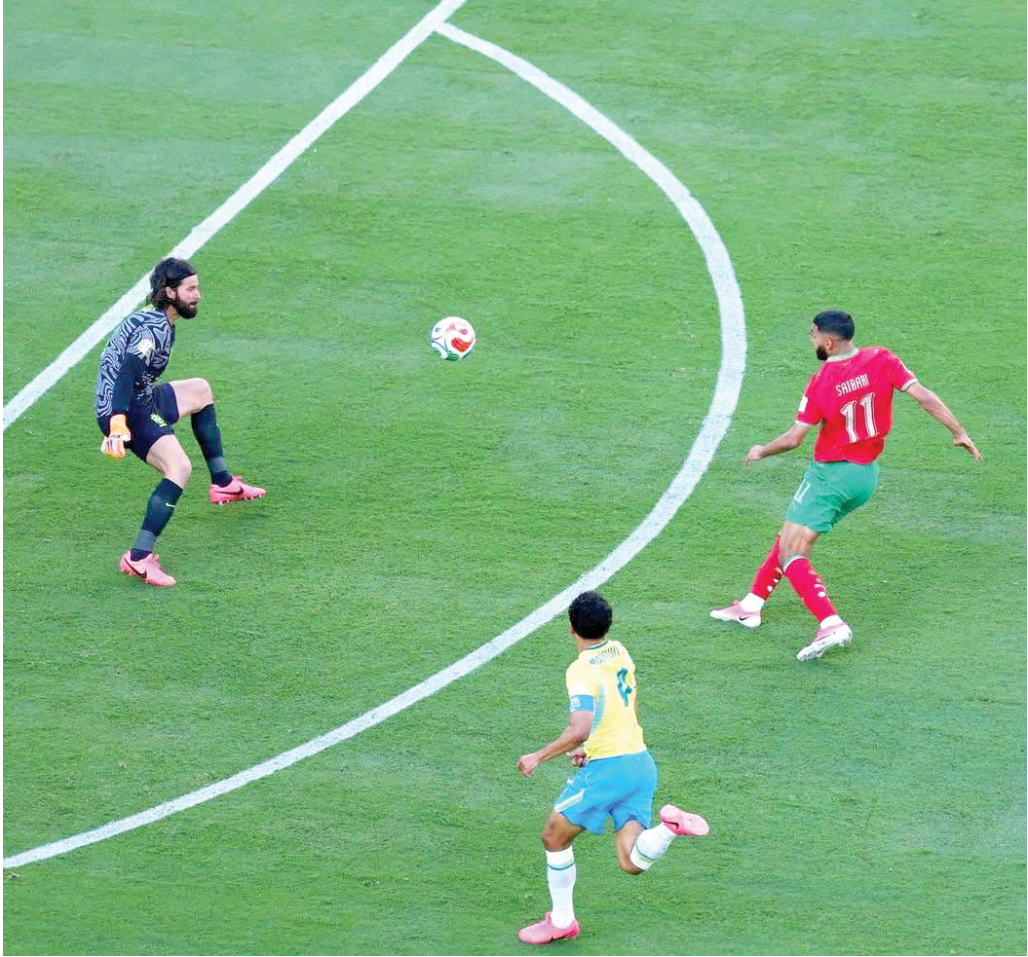
وكان آخر فوز لمصر بنتيجة 2 – 1 خلال نوفمبر 2022 وقبلها فاز بهدف في ودية أقيمت خلال فبراير 1999 بخلاف فوز عريض بنتيجة 4 – 0 في ودية أقيمت في فبراير 2005 بينما حقق منتخب بلجيكا فوزه الوحيد بنتيجة 3 – 0 في مباراة ودية أقيمت في يونيو 2018.

وهذه أول مباراة رسمية بين المنتخبين، وكلاهما يسعى لتحقيق فوز يعزز فرص تأهله للدور الثاني من المجموعة السابعة التي تضم أيضا منتخبي إيران ونوزيلندا.

ولن تكون مهمة المنتخب المصري بقيادة مديره الفني حسام حسن سهلة في تحقيق الفوز على بلجيكا، نظرا للفوارق الفنية والتاريخية بين المنتخبين. فالمنتخب المصري رغم كونه الأكثر تتويجا بلقب كأس أمم أفريقيا برصيد سبع مرات آخرها ثلاثة تتويجات متتالية في 2006 و2008 و2010، والوصافة في عامي 2017 و2022، يستعد لمشاركته الرابعة فقط في كأس العالم بعد ثلاث participations سابقة في 1934 و1990 بإيطاليا و2018 في روسيا. في المقابل يشارك منتخب بلجيكا في المونديال للمرة الـ15 في تاريخه، والرابعة على التوالي، وحقق الميدالية البرونزية لمونديال 2018 وحل رابعا في مونديال 1986 بالمكسيك، ويتسلح بخبرات 51 مباراة في كأس العالم، حقق خلالها 21 فوزا و10 تعادلات مقابل 20 خسارة. ويحلم منتخب مصر بتحقيق أول فوز

## محمد وهبي: فخور بـ«جراً» لاعبي المغرب أمام البرازيل

### إشادة محلية ودولية بمردود أسود الأطلس في رحلة المونديال



لمسة فنية رائعة

سواء من حيث امتلاك الكرة أو خلق الفرص أو الضغط على المنافس.

واعتبر المدرب يوسف المريني أن المنتخب الغربي نجح في فرض “سيطرة ميدانية شاملة” خلال الشوط الأول، بفضل إيقاع لعب مرتفع وكثلة دفاعية متقدمة مكنت اللاعبين من الضغط بشكل الانتباه إلى أن المجموعة التي تضم البرازيل وهاتي وإسكتلندا، مشيراً إلى أن “الخطر الأكبر ليس منافسا بعينه، بل التوقعات التي قد تؤثر على “أسود الأطلس”.

وأضاف لارغيت في تصريح إعلامي “المغرب يملك المقومات اللازمة للتأهل إلى نصف النهائي مجددا بلا شك، هذه مجموعة من اللاعبين وصلت إلى مرحلة النضج الكامل، وتضم عناصر عالمية المستوى في جميع المراكز. كما اكتسبت ثقافة المنافسة في البطولات الكبرى منذ مونديال 2022، مستدركا “لكن يجب الانتباه إلى أن المجموعة التي تضم البرازيل صعبة للغاية، وأن أكبر خطر يواجه المغرب ليس منافسا بعينه، بل ثقل التوقعات. فبعد الوصول التاريخي إلى نصف النهائي، لم يعد المغرب المنتخب المفاجأة، بل أصبح المنتخب الذي يترقب الجميع سقوطه”.

ويرى يوسف المريني أن أيوب بوعدي ونائل العيناوي كانا العامل الحاسم في هذا التفوق، بعدما نجحا في استرجاع الكرة بشراسة إيجابية، وربط الدفاع بالهجوم، والمشاركة المستمرة في بناء اللعب من الخلف.

دوليا، أشار التعادل بين المغرب والبرازيل ردود فعل واسعة وانتقادات لاذعة في وسائل الإعلام البرازيلية.

وركزت معظم التعليقات على ضعف الأداء الجماعي للمنتخب البرازيلي، خاصة خلال الشوط الأول، إلى جانب التساؤلات بشأن اختيارات المدرب كارلو أنشيلوتي التكتيكية وإدارته للمباراة، مع الإشادة بالدور الذي لعبه فينيسيوس في تجنب الفريق الخسارة.

ووصفت صحيفة “لانس” البداية البرازيلية في البطولة بأنها “مخيبة للأمال”، مشيرة إلى أن المنتخب عانى من تذبذب المستوى، وفشل في فرض سيطرته على مجريات اللقاء.

وانتقدت الصحيفة الأخطاء الدفاعية، خاصة الخطأ الذي ارتكبه غابرييل ماجالهايس وأسهم في هدف المغرب، كما أشارت إلى تراجع مردود بعض اللاعبين، على رأسهم لوكاس باكيeta الذي بدا بعيداً عن مستواه المعتاد، ورافينيا الذي لم يقدم الإضافة المنتظرة هجومياً. ورات الصحيفة أن التغييرات التي أجراها المدرب كارلو أنشيلوتي، لم تحدث التأثير المطلوب، معتبرة أن المنتخب تجنب الخسارة، لكنه خرج بإحساس أنه أهدر فرصة لتحقيق الفوز.

وسجل إسماغيل الصيباري هدف التقدم للمنتخب المغربي، في الدقيقة الـ12، قبل أن يدر ك فينيسيوس جونيور التعادل للبرازيل، في الدقيقة الـ32، على ملعب ميتلايف في نيوجيرسي.

أجمعت ردود الأفعال المحلية في المغرب والدولية على الوجه الجيد الذي ظهر به منتخب أسود الأطلس في مستهل مشاركته بمسابقة كأس العالم 2026، وسبط إشادة المدرب محمد وهبي بالمستوى الفني والتكتيكي للاعبيه عقب التعادل مع منتخب البرازيل.

● نيوجيرسي (الولايات المتحدة) - أعرب مدرب المنتخب المغربي لكرة القدم محمد وهبي عن فخره بجراً لاعبيه في مواجهة البرازيل بطل العالم خمس مرات وانتزاعهم التعادل الإيجابي بهدف مثله، السبت في نيوجيرسي في الجولة الأولى من منافسات المجموعة الثالثة في نهائيات كأس العالم في أميركا الشمالية.

وقال وهبي في مؤتمر صحفي عقب المباراة “أنا فخور جدا باللاعبين لأنهم تحلوا بالجسارة، وتجروؤا على التمكن من السيطرة على الكرة والضغط”.

وأوضح المدرب الذي خاض أول مباراة في بطولة كبرى على رأس الإدارة الفنية لأسود الأطلس بعدما خلف سلفه وليد الركراكي صاحب إنجاز نسخة عام 2022 في قطر عندما أنهاها في المركز الرابع، “أعتقد أنها كانت مباراة جميلة سواء للمشجع البرازيلي أو للمشجع المغربي”.

وتابع “لقد واجهنا منتخبا من مستوى عال، وكنا جميعا ندرك ما كان على المحك، والآن علينا تصحيح ما قمنا به بشكل خاطئ”.

ورفض وهبي المقارنة بين مباراة السبت والمباراة الافتتاحية في مونديال عام 2022 عندما تعادل المغرب مع كرواتيا سلبا، وقال “لا مجال للمقارنة مع المباراة التي خضناها ضد كرواتيا في عام 2022.

أما إذا سُئلت إن كنا سنسلك المسار نفسه، فاعتقد أن الجواب لا، لافتا “أريد أن نسلك مساراً مختلفا نصل فيه إلى أبعد مدى، سنتحسن، نلتزم بمبادئ لعبنا، وقد فعلنا الشيء نفسه أمام النرويج، أظهرنا أسلوبنا، قمنا بعمل جيد ونحن راضون”.

وأردف المدرب المغربي “لدينا ثقة في أنفسنا للمستقبل، ولست محبطا من التعادل. قبل النزول إلى أرض الملعب، قلت للاعبين إن لدينا لاعبين يبدؤون المباراة ولاعبين ينهونها، خصوصا في مباراة كهذه ذات إيقاع مرتفع جدا”.

وبعد اللقاء، أجمعت الأوساط الرياضية المحلية والدولية على المردود الباهر الذي ظهر به زملاء أشرف حكيمي، فضلا عن الانضباط التكتيكي وإخراج منتخب السيليساو بالضغط العالي في منطقة الخلفية.

وقال المغربي ناصر لارغيت، مدير أكاديمية محمد السادس والمدبر الفني للاتحادين المغربي والسعودي سابقا، إن



## صباح العرب

كرم نعمة  
كاتب عراقي



### يشتري الفقراء المتأف ويستأجر الأثرياء الصمت؟

تستقر الصحيفة الوردية "قابنيتشيل تايمز" كل صباح بجانب أقداح القهوة، على الطاولات المصقولة ذاتها التي يتوسدها طقسٌ مقدسٌ يجمع كبار السياسيين ورجال الأعمال وأساطير المال، حاملة معها في يوم واحد مفارقة سوسيولوجية صارخة، تكاد تختزل شيزوفرينيا القرن الحادي والعشرين. في عدد واحد هذا الأسبوع، وعبر مقالين نشرنا مترامين، تبذت لنا الرأسمالية المتوحشة وهي تمارس لعبتها الأثيرة: تفكيك الوجود الإنساني وإعادة بيعه مجزأ، حيث تمنح الفقراء والمهمشين "الاندماج العام والمستطيل المكشوف"، بينما تتبع للأثرياء "العزلة المطلقة والمستطيل الملقق"، إنها جدلية "الفرجة والتخفي" التي تحكم عالمنا اليوم.

من جهة، يصبحنا الصحافي الساخر هنري مانس الفائز بجائزتين في الصحافة البريطانية، في مقاله المثير للاستغناء "كيف تحدث بلغة الفيفا"، ليقدم لنا قاموساً تهكمياً يفك شفرة الخطاب اللغوي والسياسي لرئيس الاتحاد الدولي لكرة القدم، جيانى إنفانتينو.

يكشف مانس كيف تحولت منظمة الفيفا إلى طائفة أيديولوجية تتبع للجمهور العريض، وخصوصاً الفقراء والمهمشين في اصقاع الأرض، شعارات براقة مثل "كرة القدم توحد العالم" و"مقرطة اللعبة".

لكن هذه اللغة، في جوهرها التسويقي، لا تعني سوى رغبة الرأسمالية الرياضية في تحويل "العلنية" و"الفرجة" إلى سلعة استهلاكية، حيث يُدفع مئات الملايين من البشر للاحتشاد في الميادين والمدرجات، والصرخ تحت الضوء، واستهلاك الأوهام القومية المتاحة للجميع، لكي يشعروا باديهم وانتمائهم لهذا العالم. كرة القدم هنا هي "المستطيل المكشوف" الذي تجبر فيه المنظومة الجميع على الاندماج والظهور العلني الصاخب لضخ الأموال في حسابات سويسرا.

"الفيفا" وحق مانس، لم تعد مجرد منظمة رياضية، بل تحولت إلى ما يشبه "دولة فوق الدول" أو طائفة أيديولوجية لها لغتها الخاصة وقاموسها السري الذي يدمج بين لغة الشركات الكبرى، ومصطلحات التنمية البشرية، والخطاب السياسي الانتعاري.

التفسير الحقيقي في قاموس إنفانتينو، "العالم" لا يعني المشجعين في الشوارع، بل يعني "الأسواق الجديدة". توحيد العالم يعني تحطيم الخصوصيات الثقافية للدول وجعل الجميع يستهلكون ذات المنتج الإعلاني. عندما يقول إنفانتينو صديق المشاهير والأثرياء إن اللعبة توحد البشر، فهو يقصد أن الفيفا عثرت على طريقة تجعل الحكومات الدكتاتورية والديمقراطية تضخ الأموال في ذات الحساب البنكي في سويسرا دون أي إزعاج من البرلمانات أو منظمات المجتمع المدني.

وفي ذات العدد من الصحيفة الوردية، وتلك هي المفارقة، تفكك مراسلة الرفاهية الدولية إليزابيث باتون المشهد المغاير تماماً في مقالها المثير "هل الخصوصية هي أحدث السلع الفاخرة؟". تأخذنا باتون إلى شارع "نيو بوند" في قلب لندن، حيث افتتحت دار "هيرميس" الفرنسية متجرها العملاق الجديد تحت شعار متغطرس "العالم لا يزال يأتي إلى لندن". لكن الإثارة الحقيقية لا تكمن في حقائب الجلد الأسطورية والقمصان باهظة الثمن، بل في الهندسة المعمارية للمنجر: صالونات شاسعة، مخفية عن أعين المتسوقين، مصممة خصيصاً للطبقة فائقة الثراء. الأثرياء هنا لا يدفعون ملايين الدولارات ثمناً لسلعة، بل يدفعون ثمن "الاختفاء". قبل أسابيع تحولت في المنجر من دون أن تشتري سلعة واحدة، ولأنني من عامة المتجولين وليس المتسوقين، لم أر أو أشعر بوجود صالونات الرفاهية المخفية عن الأنظار!

# قطبة المناجل.. رمز للأزياء الشعبية الأردنية



تنوع بصري بالأزياء التراثية

النساء لتحويل التطريز إلى مشاريع إنتاجية صغيرة تدر دخلاً إضافياً للأسر. وشهدت السنوات الأخيرة اهتماماً متزايداً بالأزياء التراثية الأردنية، وشاركت الأثواب التقليدية في معارض محلية ودولية، واستقطبت اهتمام الزوار والباحثين في مجالات التراث والثقافة. كما ساعدت وسائل التواصل الاجتماعي في التعريف بهذه الأزياء وإبراز جمالياتها.

وتواصل المؤسسات الثقافية والمتاحف والجمعيات المختصة جهودها لتوثيق هذا الإرث، وتعمل على جمع الأثواب القديمة وحفظها. وتعرض نماذج منها في المناسبات الثقافية. كما تسعى إلى تسجيل الحرف التقليدية المرتبطة بها ضمن برامج صون التراث الثقافي.

وأدوات الزراعة. بينما استمدت أخرى رموزها من البيئة الصحراوية أو الجبلية. وأضاف أن كل غرزة كانت تعبر عن قصة أو قيمة اجتماعية معينة.

وأكدت رئيسة الاتحاد النسائي في عجلون منى العقبوب أن الأثواب المطرزة لا تزال تحظى بحضور واسع في المناسبات الوطنية والتراثية. وأوضحت أن العديد من السيدات يحرسن على ارتدائها اعتزازاً بالمووروث الشعبي، وأضافت أن الجمعيات النسائية تنظم دورات تدريبية لتعليم الفتيات فنون التطريز التقليدي.

وبيّنت أن هذه الدورات تسهم في الحفاظ على الحرفة من الاندثار، وتشجع الأجيال الجديدة على تعلم المهارات اليدوية. كما فتحت المجال أمام بعض

الظروف المناخية. ويرتبط الثوب الأردني بعادات اجتماعية متوارثة، ويرتدى في حفلات الزفاف والمناسبات الوطنية والاحتفالات الشعبية، وتحرص كثير من النساء على ارتداء الأثواب المطرزة في المهرجانات التراثية. كما تسعى المؤسسات الثقافية إلى تشجيع هذا الحضور بوصفه جزءاً من الهوية الوطنية. وقال المهتم بالثقافة التراثي أسامة القضاة إن الزخارف التي ظهرت على الأثواب التقليدية لم تكن مجرد عناصر جمالية، وأضاف أنها حملت رسائل ودلالات اجتماعية وثقافية، وأوضح أنها وثقت تفاصيل الحياة اليومية والعادات السائدة في المجتمعات المحلية. وأشار إلى أن بعض الرسومات استوحيت أشكالها من الأشجار والزهور

في كل غرزة من "قطبة المناجل" تختبئ قصة من ذاكرة عجلون، حيث حولت النساء الأردنيات الخيط والإبرة إلى سجل بصري يوثق تفاصيل الحياة الزراعية والعادات الاجتماعية، لتبقى الأثواب المطرزة شاهداً حياً على إرث ثقافي عريق يتوارثه الأبناء والأحفاد جيلاً بعد جيل.

عمان - تُعد "قطبة المناجل" من أبرز أشكال التطريز التي ارتبطت بالثوب العجلوني التراثي، وشكلت على مدى عقود بصمة فنية مميزة عكست ارتباط المرأة في محافظة عجلون ببيئتها الزراعية وموروثها الشعبي. وحافظت هذه القطبة على حضورها في العديد من الأثواب التقليدية التي تناقلتها الأجيال، لتبقى شاهداً على جانب مهم من الهوية الثقافية الأردنية.

وأكد مدير ثقافة عجلون سامر فريجات أن "قطبة المناجل" تمثل جزءاً أصيلاً من التراث الشعبي في المحافظة. وأوضح أنها تعكس خصوصية البيئة المحلية. وأشار إلى أنها ارتبطت بالثوب العجلوني بوصفها عنصراً فنياً يحمل دلالات ثقافية واجتماعية. وأضاف أن المحافظة على هذا الموروث تسهم في تعزيز الوعي بقيمة الأزياء الشعبية وأهميتها التاريخية.

وبيّن أن مديرية الثقافة تنظم معارض وفعاليات متنوعة للتعريف بالأزياء التراثية. وتعمل على توثيق مكوناتها. وتسعى إلى نقل هذا الإرث إلى الأجيال الجديدة. كما تشجع الحرفيات على الاستثمار في ممارسة فنون التطريز التقليدي.

وأوضح رئيس متحف الوهادنة للتراث الشعبي محمود الشريدة أن "قطبة المناجل" تُعد من أشهر أشكال التطريز التي ميزت ثوب "الشرش" العجلوني. وقال إن الغرز تتداخل بطريقة فنية تمنح شكلاً يشبه المناجل المستخدمة قديماً في أعمال الحصاد. وأضاف أن هذا الشكل يعكس العلاقة الوثيقة بين المجتمع والأرض.

## التراث السعودي والعربي يبرز في مكسيكو سيتي

وفى سياق متصل، شهد السوق العربي المصاحب للمعرض افتتاحاً لافتاً، حيث ضم مجموعة متنوعة من المنتجات التراثية التي شملت الملابس التقليدية، والعطور الشرقية، والحلويات العربية، إضافة إلى تحف ومجسمات تمثل معالم حضارية وإسلامية بارزة، ما أتاح للزوار فرصة الاطلاع على جوانب متعددة من الثقافة العربية في قالب تسويقي وثقافي متكامل.

عددا كبيرا من الزوار الذين خاضوا تجربة مباشرة للتعرف على أحد أبرز الفنون التراثية النسائية في الثقافة العربية، لما يحمله من رمزية جمالية واجتماعية متوارثة عبر الأجيال. كما حظي ركن اللباس العربي بإقبال واسع، إذ حرص الزوار على ارتداء الأزياء التقليدية العربية والنقاط الصور التذكارية، في تجربة تعكس تنوع الموروث الثقافي العربي وأصالته، وتسهم في تقديم صورة حيّة عن الهوية الثقافية للمنطقة.

من حضارة المملكة العربية السعودية ودورها التاريخي والحضاري. ويأتي تنظيم المعرض في إطار جهود تهدف إلى تعزيز الحوار الحضاري وبناء جسور التفاهم بين الشعوب، من خلال تقديم محتوى ثقافي متنوع يعكس ثراء الهوية العربية والإسلامية، ويعرّف الزوار بعناصرها الفنية والاجتماعية والإنسانية بأسلوب تفاعلي حديث. وشهدت الأركان التفاعلية داخل المعرض حضوراً لافتاً، حيث استقطب ركن نقش الحناء العربية

يومكسيكو - شهد معرض "حضارة ملهمة"، الذي تنظمه الندوة العالمية للسياح الإسلامي في العاصمة المكسيكية مكسيكو سيتي، ضمن الفعاليات الثقافية المصاحبة لكأس العالم 2026، إقبالاً واسعاً من الزوار من مختلف الجنسيات، الذين توافدوا للتعرف على ملامح الحضارة العربية والإسلامية وما تحمله من قيم إنسانية وتراث ثقافي عريق، إلى جانب إبراز جوانب



## رنا سماحة تغني: «قلبي الغلبان»

وتراهن رنا سماحة على الأغنية الجديدة لما تحمله من أفكار موسيقية متجددة ولمسات فنية تسعى من خلالها إلى الوصول إلى شريحة واسعة من الجمهور. ومن المقرر أن يتم طرح الأغنية رسمياً يوم الخميس المقبل عبر مختلف المنصات الموسيقية الرقمية ومواقع

وتعكس تطور مسيرتها الفنية وتنوع اختياراتها الموسيقية. وتحمل أغنية "قلبي الغلبان" طابعاً عاطفياً، حيث كتب كلماتها الشاعر حسين خالد، ولحنها محمد فخراني، بينما تولى رامي المصري مهمة التوزيع الموسيقي، في حين يتولى إخراج العمل المصور المخرج حسام مجدي.

القاهرة - تواصل الفنانة رنا سماحة تحضيراتها لطرح أحدث أعمالها الغنائية بعنوان "قلبي الغلبان"، والتي تُعد إحدى أغنيات ألبومها الجديد "مهري حياة"، المنتظر صدوره خلال الفترة المقبلة. ويأتي الألبوم ضمن تعاون فني يجمعها بالمنتج معتز رضا، في خطوة تسعى من خلالها إلى تقديم تجربة غنائية مختلفة

السابعة من معرض القوارب في مدينة البندقية الإيطالية، في حدث بات يُعد أحد أبرز المواعيد السنوية المتخصصة في قطاع البحوث الترفيفية والتقنيات البحرية الحديثة بمنطقة شرق البحر المتوسط. ويُقام المعرض في أروقة ترسانة البندقية التاريخية، التي تُعد من أهم المعالم البحرية في المدينة، حيث تجمع بين الإرث البحري العريق والتطور التكنولوجي الذي يشهده قطاع الملاحة البحرية حول العالم.

ويستقطب المعرض سنوياً شركات تصنيع القوارب والبخوت، إلى جانب خبراء الصناعة البحرية والمستثمرين والمهتمين بالتقنيات الحديثة، ما يجعله منصة مهمة لاستعراض أحدث الابتكارات والاتجاهات المستقبلية في هذا القطاع. وتشترك في الدورة الحالية عشرات الشركات المحلية والدولية التي تعرض مجموعة متنوعة من البحوث الفاعرة

والقوارب الرياضية والنماذج البحرية المتطورة. ولا يقتصر المعرض على كونه مناسبة تجارية لتسويق المنتجات البحرية، بل يقدم نفسه بوصفه مختبراً مفتوحاً للابتكار والاستدامة. ويخصص مساحة واسعة لعرض أحدث أنظمة الدفع الصديقة للبيئة، بما في ذلك المحركات الكهربائية والهجين التي تهدف إلى تقليل الانبعاثات الكربونية والحد من التأثيرات البيئية للملاحة البحرية. كما يشهد المعرض عرض عدد من النماذج الأولية لمشروعات بحرية مستقبلية تم تطويرها بالتعاون مع جامعات ومراكز أبحاث متخصصة، في إطار الجهود الرامية إلى تعزيز مفهوم النقل البحري المستدام. وتشمل هذه المشروعات حلولاً ذكية لإدارة الطاقة على متن القوارب، وتقنيات حديثة لتحسين كفاءة استهلاك الوقود، إضافة إلى أنظمة رقمية متقدمة تساعد على تعزيز سلامة الملاحة.



## معرض البندقية للقوارب يحتفي بالابتكار والاستدامة

لما - انطلقت فعاليات الدورة السابعة من معرض القوارب في مدينة البندقية الإيطالية، في حدث بات يُعد أحد أبرز المواعيد السنوية المتخصصة في قطاع البحوث الترفيفية والتقنيات البحرية الحديثة بمنطقة شرق البحر المتوسط. ويُقام المعرض في أروقة ترسانة البندقية التاريخية، التي تُعد من أهم المعالم البحرية في المدينة، حيث تجمع بين الإرث البحري العريق والتطور التكنولوجي الذي يشهده قطاع الملاحة البحرية حول العالم.

ويستقطب المعرض سنوياً شركات تصنيع القوارب والبخوت، إلى جانب خبراء الصناعة البحرية والمستثمرين والمهتمين بالتقنيات الحديثة، ما يجعله منصة مهمة لاستعراض أحدث الابتكارات والاتجاهات المستقبلية في هذا القطاع. وتشترك في الدورة الحالية عشرات الشركات المحلية والدولية التي تعرض مجموعة متنوعة من البحوث الفاعرة