



النساء يرسمن ملامح مستقبل الصناعة

١٠ ص



محمد صلاح يتصدر قائمة استثنائية لهدافي الدوري الإنجليزي

١١ ص



مناورات الأسد الأفريقي فرصة المغرب لرفع جاهزيته للحروب الحديثة

٢ ص



أول صحيفة عربية يومية تأسست في لندن 1977
أسسها: أحمد الصالحين الهوني
الخميس 2026/04/23 - 06 ذو القعدة 1447
العدد 48 السنة 13792
Thursday 23/04/2026
48th Year, Issue 13792
www.alarab.co.uk

العرب



كلمة العرب

بقلم: محمد الصالحين الهوني
رئيس التحرير

العالم صفقة: فلسفة ترامب في التفاوض

شروط مسبقة، النتيجة؛ حصل ترامب على ما يريد إعلاميا: اتفاقات مؤقتة تحت الضغط مثل تبادل السجناء أو تجميد جزئي للتخصيص بوساطة غمائية، لكنه لم يحصل على "الصفقة الكبرى" التي وعد بها. والأسوأ أن إيران تقدمت في برنامجها النووي أكثر من أي وقت مضى، وباتت على اعتاب القدرة على إنتاج سلاح، بينما تراجع نفوذ الولايات المتحدة في المنطقة لصالح الصين وروسيا.

مقارنة أسلوب ترامب مع سابقيه تكشف الفارق الجوهري. أوباما راهن على الاتفاق طويل الأمد المبني على الثقة المؤسسية والإطار القانوني، وكان يعلم أنه لن يحل كل المشاكل، لكنه جمد البرنامج النووي لعقد كامل. بوش الأب، في حرب الخليج، بنى تحالفا دوليا واسعا قبل أي عمل عسكري. أما بوش الابن، فذهب إلى الضغط العسكري المباشر في العراق وكانت النتيجة كارثة إستراتيجية.

أسلوب ترامب يقع في منطقة رمادية بين الدبلوماسية والحرب الشاملة، إنه ضغط بلا إستراتيجية خروج، يحقق مكاسب سريعة، لكنه لا يبني ثقة ولا حلول مستدامة. إيران تعلمت أن أي وعد أميركي قد يقلب بعد أربع سنوات مع رئيس جديد، وأن "صفقة" ترامب لا تستحق التوقيع لأن خلفها لا يلتزم بها.

كتاب «فن الصفقة» يكشف عقلية ترامب التفاوضية: تهديدات صادمة وضجة إعلامية وانسحابات مدوية

السياسة الدولية ليست سوقا عقاريا، فالعقارات لا تملك أسلحة نووية، ولا تدعم ميليشيات عابرة للحدود، ولا يستطيع المشتري أن يهدد بـ"حذف الخيار العسكري من على الطاولة" ثم يعود ليضيقه مرة أخرى في التغيرية التالية. السياسة الخارجية تحتاج إلى مؤسسات واتفاقات طويلة الأمد واليات لحل النزاعات، ليس فقط إلى رجال صفقات يبحثون عن اللقطة العثيرة.

نعود إلى السؤال: هل يمكن إدارة العالم بعقلية رجل الصفقات؟ تجربة ترامب مع إيران تقدم إجابة مركبة: نجح في الضغط لكنه فشل في البناء، نجح في خلق الأزمات، لكنه فشل في تسويتها. نجح في الظهور بمظهر "الرايح" على شاشات التلفزيون، لكنه ترك إيران أقرب إلى القنبلة وأكثر جراءة في المنطقة. السياسة، في النهاية، يأخذ كل شيء.

ربما يحتاج ترامب إلى كتاب جديد بعنوان "فن الدولة". لكن حتى يصدر، تبقى تجربة إيران شاهدة على أن بعض الملفات أكبر من أن تختزل في تغريدة، وأخطر من أن تترك لخبرة بيع الأبراج السكنية.

ليس دونالد ترامب رجل دولة بالمعنى التقليدي. لم يمر بمراحل التدرج الدبلوماسي، ولا يؤمن بلغة الإشارات الخفية والإجراءات الروتينية. هو قبل كل شيء رجل صفقات، يرى العالم كسوق عقاري ضخم: هناك أصول رابحة، وأخرى خاسرة، ومواقف تُضخم قيمتها، وخصوم يُكسر سعرهم. لفهم عقلية التفاوضية، لا ينفع العودة إلى أرشيف وزارة الخارجية، بل إلى كتابه الصادر عام 1987 بعنوان The Art of the Deal، الذي لا يزال، بعد نحو أربعة عقود، أشبه بدليل تشغيل لشخصية السياسية.

وهنا يكمن السؤال المركزي الذي يلح بقوة اليوم، مع عودة ترامب إلى البيت الأبيض وملف إيران على الطاولة: هل يصلح أسلوب الصفقات التجارية - القائم على التهديد، والمسرحة الإعلامية، والضغط حتى اللحظة الأخيرة - لإدارة ملف بالغ التعقيد مثل الملف النووي الإيراني وملف مضيق هرمز؟ تجربة ولايته الأولى تقدم إجابة قاسية: نجاح تكتيكي مؤقت، لكنه يقود إلى فراغ إستراتيجي. كتاب The Art of the Deal ليس كتابا أكاديميا في التفاوض، بل بيان رجل أعمال نيويوركي يؤمن بأن الحياة سلسلة من الاختراقات. المبادئ التي يطرحها بسيطة وصادمة في آن: فكر كبيرا لأن لا أحد يتذكر الصفقات الصغيرة، وضاعف خياراتك لتمتج نفسك دائما مخرجا، ولا تخف من المخاطرة لأن المجازفة المحسوبة تفرق بين القادة والتقليديين، والأهم اعرف متى تنسحب - حتى لو كان الانسحاب مدويا.

لكن ما يميز أسلوب ترامب حقا هو طابعه المسرحي والإعلامي، فهو لا يتفاوض في غرف مغلقة فحسب، بل على خشبة مفتوحة. يخلق ضجة، يطلق تصريحات صادمة، يهدد بـ"نار وغضب لم ترياهما مثيلا"، ثم فجأة يعلن عن "لقاء تاريخي" أو "صفقة رائعة". كل هذا ليس عشوائيا؛ إنه ضغط نفسي منظم، هدفه النهائي ليس إبرام اتفاق متوازن، بل الخروج بصورة "الرايح" أمام جمهوره الداخلي.

الملف الإيراني هو الاختبار الأوضح لعقلية "فن الصفقة". هنا لم يكن ترامب يبدأ من الصفر، بل ينسف اتفاقا قاسما: خطة العمل الشاملة المشتركة لعام 2015، التي وقعتها إدارة أوباما مع إيران والقوى الكبرى. ترامب لم يصفها فقط بأنها "أسوأ صفقة في التاريخ"، بل انسحب منها أحاديا في مايو 2018.

استخدم ترامب أدوات متعددة: فرض عقوبات اقتصادية قصوى استهدفت النفط الإيراني والبنك المركزي، ومارس التهديد العسكري عبر حشود بحرية وتصريحات عن "توجيه ضربة لقواعد إيرانية"، إضافة إلى الضغط على مضيق هرمز. كما وظف وسطاء إقليميين غير تقليديين مثل باكستان والعراق وسلطنة عمان لنقل رسائل لا يريد قولها علنا. والافت أنه طبق العصا والجزرة بطريقته الخاصة: تهديدات قاسية بأن "إيران لن تمتلك سلاحا نوويا أبدا" مقابل وعد بسلام وإزدهار، معلنا استعدادة للقاء الرئيس بزشكيان بدون المباشر لرئاسة الوزراء.

معركة واشنطن ضد الميليشيات العراقية تدخل مرحلة تجفيف منابع المالية

السلاح الاقتصادي والمالي نقلة نوعية في مواجهة الميليشيات



حراس أمناء للنفوذ الإيراني

وأشار التحذير إلى الهجمات التي نسبت إلى فصائل مسلحة عراقية ضد أهداف أميركية، بما في ذلك الهجمات المتكررة على السفارة الأميركية في بغداد والقنصليات الأميركية في إقليم كردستان، فضلا عن الهجمات الصاروخية وهجمات الطائرات المسيّرة التي طالت السعودية والإمارات والبحرين والكويت والأردن وسوريا.

وتؤكد هذه التطورات أن مواجهة بين واشنطن والميليشيات العراقية دخلت طورًا أكثر تعقيدًا وخطورة، حيث لم يعد الصراع مقتصرًا على ضربات العسكرية أو الضغوط السياسية، بل انتقل إلى استهداف الشرايين المالية التي يقوم عليها الاقتصاد العراقي نفسه.

وبينما تراهن الولايات المتحدة على خلق مصادر تمويل النفوذ الإيراني عبر بوابة الدولار، تجد بغداد نفسها أمام معادلة شديدة الصعوبة: إما ضبط سلوك الفصائل المسلحة والانخراط في منظومة الدولة، أو مواجهة تداعيات اقتصادية قد تهدد استقرارها المالي والسياسي في آن واحد.

الأجنبية بالتجزئة، بما في ذلك السفر والعلاج الطبي والدراسة في الخارج، في حين لم تتأثر التحويلات الإلكترونية بالدولار المستخدمة في الواردات والتجارة.

وكانت صحيفة وول ستريت جورنال أول من أورد هذه الأنباء. وقال مسؤول في البنك المركزي العراقي إنه لم يصدر أي إخطار رسمي بشأن هجمات منقطعة بالطائرات المسيّرة والصواريخ على منشآت أميركية ودول مجاورة دعما لطهران.

ورافق هذا التصعيد أيضًا تنفيذ ضربات أميركية ضد جماعات مسلحة داخل العراق، ما زاد الضغط على حكومة محمد شياع السوداني، رئيس الوزراء، وعقد جهودها لتحقيق التوازن في التوتر بين واشنطن وطهران على الأراضي العراقية.

وقالت خمسة مصادر عراقية إن الإجراء يقتصر على شحنات نقدية من الدولار تتراوح قيمتها بين 450 و500 مليون دولار، ويتم نقلها جواً إلى بغداد بشكل دوري.

وقال أحد مستشاري السوداني الاقتصاديين إن هذه الأموال تستخدم أساسًا لتلبية الطلب على صرف العملات

أجزاء من تعاونها الأمني مع بغداد، في خطوة تهدف إلى الضغط على الحكومة العراقية بشأن تصرفات الفصائل المسلحة المدعومة من إيران.

وتأتي هذه الخطوة في ظل تزايد تداعيات الحرب التي بدأتها الولايات المتحدة وإسرائيل على إيران، والتي تزج بالعراق في أتون الصراع، إذ نفذت جماعات عراقية مسلحة موالية لإيران هجمات منقطعة بالطائرات المسيّرة والصواريخ على منشآت أميركية ودول مجاورة دعما لطهران.

ورافق هذا التصعيد أيضًا تنفيذ ضربات أميركية ضد جماعات مسلحة داخل العراق، ما زاد الضغط على حكومة محمد شياع السوداني، رئيس الوزراء، وعقد جهودها لتحقيق التوازن في التوتر بين واشنطن وطهران على الأراضي العراقية.

وقالت خمسة مصادر عراقية إن الإجراء يقتصر على شحنات نقدية من الدولار تتراوح قيمتها بين 450 و500 مليون دولار، ويتم نقلها جواً إلى بغداد بشكل دوري.

وقال أحد مستشاري السوداني الاقتصاديين إن هذه الأموال تستخدم أساسًا لتلبية الطلب على صرف العملات

صراع صلاحيات داخل الحكومة الموالية للجيش في السودان

تمسك جبريل بالوكيل المقال محمد بشار، ورفضه الأولي لتنفيذ قرار ضوء أخضر من قائد الجيش الفريق أول عبدالفتاح البرهان، الذي قام قبل أيام بإعادة هيكلة شاملة لرئاسة الأركان.

ويشير المراقبون إلى أن البرهان يحاول بالواضح إعادة ترتيب الوضع داخل مراكز القرار بما في ذلك السلطة التنفيذية، وتحجيم نفوذ الحركات المسلحة.

وجبريل إبراهيم هو وزير لحركة العدل والمساواة ذات الثقل العسكري المؤسست الإبراهيمي وتجهيف منابع النفوذ غير الخاضعة للرقابة المركزية. وهنا برز التعارض الجوهري؛ فبينما يمارس رئيس الوزراء سلطته في تطهير الجهاز الإداري، يرى وزير المالية جبريل إبراهيم في هذه التحركات استهدافا مباشرا لنفوذه السياسي والإداري داخل الوزارة السيادية الأهم في الدولة.

وتتمثل المؤسسة السودانية للأسواق الحرة شريانا إيراديا هاما، كان يرأس مجلس إدارتها الوكيل المقال محمد بشار بحكم منصبه، مما جعل إزاحته من المشهد خطوة ذات أبعاد رقابية وقانونية.

وفهم دخول رئيس الوزراء كامل إدريس على خط المواجهة عبر فتح تحقيق رسمي وتكليف لجنة برئاسة مدير الجمارك الفريق صلاح الشديخ، في الأوساط السياسية على أنه "هجوم مضاد" لاستعادة السيطرة على المؤسسات الإدارية وتجفيف منابع النفوذ غير الخاضعة للرقابة المركزية.

وهنا برز التعارض الجوهري؛ فبينما يمارس رئيس الوزراء سلطته في تطهير الجهاز الإداري، يرى وزير المالية جبريل إبراهيم في هذه التحركات استهدافا مباشرا لنفوذه السياسي والإداري داخل الوزارة السيادية الأهم في الدولة.

وتتمثل المؤسسة السودانية للأسواق الحرة شريانا إيراديا هاما، كان يرأس مجلس إدارتها الوكيل المقال محمد بشار بحكم منصبه، مما جعل إزاحته من المشهد خطوة ذات أبعاد رقابية وقانونية.

وفهم دخول رئيس الوزراء كامل إدريس على خط المواجهة عبر فتح تحقيق رسمي وتكليف لجنة برئاسة مدير الجمارك الفريق صلاح الشديخ، في الأوساط السياسية على أنه "هجوم مضاد" لاستعادة السيطرة على المؤسسات الإدارية وتجفيف منابع النفوذ غير الخاضعة للرقابة المركزية.

وهنا برز التعارض الجوهري؛ فبينما يمارس رئيس الوزراء سلطته في تطهير الجهاز الإداري، يرى وزير المالية جبريل إبراهيم في هذه التحركات استهدافا مباشرا لنفوذه السياسي والإداري داخل الوزارة السيادية الأهم في الدولة.

وتتمثل المؤسسة السودانية للأسواق الحرة شريانا إيراديا هاما، كان يرأس مجلس إدارتها الوكيل المقال محمد بشار بحكم منصبه، مما جعل إزاحته من المشهد خطوة ذات أبعاد رقابية وقانونية.

وفهم دخول رئيس الوزراء كامل إدريس على خط المواجهة عبر فتح تحقيق رسمي وتكليف لجنة برئاسة مدير الجمارك الفريق صلاح الشديخ، في الأوساط السياسية على أنه "هجوم مضاد" لاستعادة السيطرة على المؤسسات الإدارية وتجفيف منابع النفوذ غير الخاضعة للرقابة المركزية.

وهنا برز التعارض الجوهري؛ فبينما يمارس رئيس الوزراء سلطته في تطهير الجهاز الإداري، يرى وزير المالية جبريل إبراهيم في هذه التحركات استهدافا مباشرا لنفوذه السياسي والإداري داخل الوزارة السيادية الأهم في الدولة.

مناورات الأسد الأفريقي فرصة المغرب لرفع جاهزيته للحروب الحديثة

تمرين عسكري متنوع يشمل الأمن السيبراني والأقمار الاصطناعية



تستضيف مدينة أغادير المغربية مناورات "الأسد الأفريقي 2026"، في مسعى للإطلاع على قدرات دفاعية وعسكرية جديدة للدول المشاركة ورفع مستويات الجاهزية بالتركيز على مجالات متقدمة، تحسبا للحروب الحديثة.

محمد ماموني العلوي

● أغادير (المغرب) - انطلقت في مدينة أغادير المغربية المرحلة الأكاديمية من مناورات "الأسد الأفريقي 2026"، بمشاركة أكثر من 5600 فرد من أكثر من 40 دولة، في خطوة من شأنها أن تمثل فرصة مناسبة للمغرب من أجل رفع مستوى جاهزيته للحروب الحديثة.

ويركز التمرين العسكري هذا العام، على مجالات متقدمة تشمل الأقمار الاصطناعية والحرب الإلكترونية والفضاء السيبراني لدفع عجلة الأمن الإقليمي بقيادة الشركاء.

وأشار موقع الجيش الأمريكي إلى أن إدخال مجالات الحرب الإلكترونية وعمليات الأقمار الاصطناعية يُعد من أبرز مستجدات نسخة هذا العام من تمارين الأسد الأفريقي بالمغرب، في سياق سعي المشاركين إلى مواكبة التحولات المتسارعة في طبيعة الحروب المعاصرة، كما أن هذه المرحلة تُنظم بمقر القيادة بالمنطقة الجنوبية خلال الفترة الممتدة من 20 أبريل إلى 1 مايو المقبل، وتشكل مدخلا أساسيا لباقي مراحل المناورات الميدانية التي ستجري في الأيام القادمة.

وتتضمن المرحلة الأكاديمية 22 دورة تدريبية مكثفة، تهدف إلى إعداد العسكريين لمواجهة التحديات الحديثة، من خلال تطوير مهاراتهم في استخدام الأنظمة الجوية غير المأهولة، وتعزيز قدراتهم في الدفاع السيبراني، إلى جانب إدماج تقنيات الفضاء في العمليات العسكرية.

وأكد الرائد في مشاة البحرية الأمريكية، كيف مورتاو، أن الجانب الأكاديمي من التمرين يمثل أساسا حاسما للتدريب والعمليات اللاحقة، مشيرا إلى أنه يهدف إلى تعزيز الخبرة التقنية وتسريع اتخاذ القرار وتحسين الفعالية العملية. وأضاف المسؤول العسكري الأمريكي أن هذه العناصر الثلاثة تُعد ضرورية لتقليص زمن اتخاذ القرار في النزاعات الحديثة، التي أصبحت تعتمد بشكل

متزايد على التكنولوجيا والقدرات الرقمية، مشيرا إلى أن الدورات التدريبية تشمل مستويات مختلفة، تتراوح بين التكوين الأساسي والتخطيط العملياتي المتقدم، بما يضمن تأهيل القادة في مختلف الرتب للمساهمة في إنجاح المهام المشتركة.



كما يشمل التدريب على الطائرات بدون طيار جوانب متعددة، تمتد من تعلم أساسيات التشغيل وتركز على دمج المسيرات في تخطيط العمليات العسكرية، والتدريب الميداني على أربعة أنظمة مختلفة من الطائرات دون طيار، كما يبرز التركيز على الفضاء السيبراني من خلال دورة تمتد لعشرة أيام، يشرف عليها خبراء أميركيون، وتهدف إلى تدريب القوات المشتركة، من بينها القوات المسلحة الملكية المغربية، على حماية البنية التحتية الرقمية ورصد التهديدات. وأكد الباحث في الشؤون الاستراتيجية والأمنية هشام معتضد أن "إدماج الذكاء الاصطناعي والتقنيات الحديثة في مناورات الأسد الأفريقي 2026 يعكس تحولا عميقا من منطق التمرين الكلاسيكي إلى منطق اختبار الحرب

المستقبلية، وهذا الدمج يسمح للقيادات العسكرية، وعلى رأسها القوات المسلحة الملكية، بالانتقال من القيادة القائمة على التسلسل الهرمي البطيء إلى القيادة الشبكية المرنة، والانفتاح على أنظمة تحليل البيانات والقيادة والسيطرة المدعومة بالذكاء الاصطناعي والطائرات غير المأهولة وروبوتات كشف المتفجرات التي تُعيد تشكيل ساحة المعركة".

وأوضح لـ "العرب" أن "التمرين يمنح القوات المسلحة الملكية فرصة نادرة لاختيار سلاسل القيادة والسيطرة تحت الضغط، في سيناريوهات تحاكي الانقطاع المعلوماتي والتنشويش الإلكتروني وتضليل البيانات".

وأكد موقع خدمة توزيع المعلومات البصرية للدفاع (DVIDS)، التابع لوزارة الحرب الأمريكية، أن المناورات تسعى إلى موامة القدرات التقنية الحديثة مع سيناريوهات التدريب المختلفة، مبينا أن هذا التمرين سيختبر قدرة قوة المهام على دمج القوات الأميركية مع القوات المغربية وقوات الدول المشاركة الأخرى، وهي خطوة حاسمة لتعزيز الأمن الإقليمي. وسيكون المغرب أول بلد يستقبل إنشاء سلسلة مراكز إقليمية أميركية للتدريب على "الردون" في إفريقيا، إذ أوضح الجنرال كريستوفر دوناهو أن هذا المركز التدريبي الإقليمي يهدف إلى إرساء قدرة مستدامة وطويلة الأمد، يمكن تعميمها في مناطق أخرى من القارة الأفريقية

تمرين عسكري شامل

بمجرد إثبات فعاليتها، مشيرا إلى أن هذه المراكز لن تقتصر على الجوانب التقنية والمعدات، بل تهدف بالأساس إلى التركيز على نهج حل المشكلات.

وقال الملازم الأول في الجيش الأمريكي ميسون إليزوندو، حسب موقع الجيش الأمريكي، إن هذه الدورات تركز على تعليم المشاركين كيفية اكتشاف الاختراقات داخل الشبكات، وفهم طرق تسلل المهاجمين وبقائهم داخل الأنظمة السحابية، بما يعكس تنوع التهديدات التي تواجهها الجيوش في العصر الرقمي.

وتسعى مناورات "الأسد الأفريقي 2026"، من خلال الجمع بين التكوين الأكاديمي والتدريب الميداني، إلى تعزيز قدرات الردع وتطوير أساليب مبتكرة في العمل العسكري، إلى جانب تمكين الدول الشريكة من بناء قدرات مستقلة ومستدامة.

وأفاد الرقيب أول ترافيس هيرمان، من سرية الاستخبارات والدعم التابعة لفرقة العمل الجنوبية الأوروبية التابعة للجيش الأمريكي في أفريقيا (AF – SETAF)، بأن "هذه التجربة تعزز الأهداف المشتركة بين الدول الشريكة، وأنا متحمس للغاية للتعرف على القوات المسلحة الملكية المغربية وثقافتها، ولرؤية كيف يديرون الأمور".

الخميس 2026/04/23
السنة 48 العدد 13792

إسرائيل تحت لبنان على التعاون ضد «دولة» حزب الله

السلطة اللبنانية تعتزم

طلب تمديد الهدنة لمدة شهر

● القدس - دعا وزير الخارجية الإسرائيلي جديعون ساعر لبنان الأربعاء إلى التعاون وبذل جهود مشتركة لمواجهة "دولة" حزب الله، وذلك عشية محادثات مرتقبة بينهما في واشنطن.

وقال ساعر في كلمة أمام دبلوماسيين خلال فعالية بمناسبة الذكرى الثامنة والسبعين لقيام إسرائيل "غدا (اليوم الخميس) تستأنف المحادثات المباشرة بين إسرائيل ولبنان في واشنطن، ادعو الحكومة اللبنانية لأن نتعاون ضد دولة الإرهاب التي بناها حزب الله على أراضيكم".

وأضاف "هذا التعاون مطلوب من جانبكم أكثر مما هو مطلوب منا. إنه يتطلب وضوحا أخلاقيا وشجاعة في المجازفة. لكن لا يوجد بديل حقيقي لضمان مستقبل من السلام لكم ولنا".

ولبنان وإسرائيل في حالة حرب رسميا منذ العام 1948، ومن المقرر أن يعقد الخميس جولة جديدة من المحادثات في واشنطن، وفق قول مسؤول في وزارة الخارجية الأميركية.

وسيسيطر إسرائيل على مناطق إضافية في جنوب لبنان بعدما أطلق حزب الله المدعوم من إيران صواريخ باتجاه الدولة العبرية دعما لطهران في الثاني من مارس الماضي.

واسفرت الحرب بين حزب الله وإسرائيل عن مقتل أكثر من 2400 شخص ونزوح حوالي مليون شخص من الجانب اللبناني. وأودت بحياة 15 جنديا إسرائيليا في جنوب لبنان وفلاثة مدنيين في إسرائيل.

ورغم سريان اتفاق وقف إطلاق النار، لا تزال القوات الإسرائيلية تحتل مناطق في جنوب لبنان وتحترك فيها.

وذكر مصدر رسمي لبناني أن بلاده ستطلب خلال المحادثات "تمديد الهدنة لمدة شهر، ووقف إسرائيل عمليات التفجير والتدمير في المناطق التي يتواجد فيها والالتزام بوقف إطلاق النار".

وأعلن الرئيس اللبناني جوزيف عون من جهته الأربعاء أن "الاتصالات جارية لتمديد مهلة وقف إطلاق النار ولن أوفر أي جهد في سبيل إنهاء الأوضاع الشاذة التي يعيشها لبنان حاليا"، في

القدس - دعا وزير الخارجية الإسرائيلي جديعون ساعر لبنان الأربعاء إلى التعاون وبذل جهود مشتركة لمواجهة "دولة" حزب الله، وذلك عشية محادثات مرتقبة بينهما في واشنطن.

وقال ساعر في كلمة أمام دبلوماسيين خلال فعالية بمناسبة الذكرى الثامنة والسبعين لقيام إسرائيل "غدا (اليوم الخميس) تستأنف المحادثات المباشرة بين إسرائيل ولبنان في واشنطن، ادعو الحكومة اللبنانية لأن نتعاون ضد دولة الإرهاب التي بناها حزب الله على أراضيكم".

وأضاف "هذا التعاون مطلوب من جانبكم أكثر مما هو مطلوب منا. إنه يتطلب وضوحا أخلاقيا وشجاعة في المجازفة. لكن لا يوجد بديل حقيقي لضمان مستقبل من السلام لكم ولنا".

ولبنان وإسرائيل في حالة حرب رسميا منذ العام 1948، ومن المقرر أن يعقد الخميس جولة جديدة من المحادثات في واشنطن، وفق قول مسؤول في وزارة الخارجية الأميركية.

وسيسيطر إسرائيل على مناطق إضافية في جنوب لبنان بعدما أطلق حزب الله المدعوم من إيران صواريخ باتجاه الدولة العبرية دعما لطهران في الثاني من مارس الماضي.

واسفرت الحرب بين حزب الله وإسرائيل عن مقتل أكثر من 2400 شخص ونزوح حوالي مليون شخص من الجانب اللبناني. وأودت بحياة 15 جنديا إسرائيليا في جنوب لبنان وفلاثة مدنيين في إسرائيل.

ورغم سريان اتفاق وقف إطلاق النار، لا تزال القوات الإسرائيلية تحتل مناطق في جنوب لبنان وتحترك فيها.

وذكر مصدر رسمي لبناني أن بلاده ستطلب خلال المحادثات "تمديد الهدنة لمدة شهر، ووقف إسرائيل عمليات التفجير والتدمير في المناطق التي يتواجد فيها والالتزام بوقف إطلاق النار".

وأعلن الرئيس اللبناني جوزيف عون من جهته الأربعاء أن "الاتصالات جارية لتمديد مهلة وقف إطلاق النار ولن أوفر أي جهد في سبيل إنهاء الأوضاع الشاذة التي يعيشها لبنان حاليا"، في

الأقليات السورية تواجه رفضا متزايدا لطلبات اللجوء في أوروبا

موقف الدول الأوروبية يضع سوريين في مأزق قانوني

تلقائي للسوريين، ويعتزم بعضها، مثل ألمانيا، بدء عمليات ترحيل. وقبل سقوط الأسد في ديسمبر 2024، كان السوريون مؤهلين بشكل عام للحصول على اللجوء لأن مستويات العنف اعتبرت وقتها مرتفعة كما كانت الخدمة العسكرية إلزامية.

وتنص توجيهات الاتحاد الأوروبي بشأن طلبات السوريين والصادرة في ديسمبر على أن العلويين والدرزيين والكراد يواجهون الاضطهاد، لكن يجب تقييم الحالات بشكل فردي لتحديد مستوى الخطر.

وقال ناندو سيجونا الأستاذ المختص بالهجرة الدولية والنزوح القسري في جامعة برمنغهام "المشكلة تكمن في كيفية تطبيق التوجيهات. يبدو أن بعض الحكومات تترجم 'الظروف المتغيرة' إلى افتراض السلامة الذي لا تدعمه الأدلة، خاصة بالنسبة إلى الأقليات".

وأضاف "سرعة التحول تشير إلى أن هذا ليس مجرد إعادة تقييم قانوني، بل جزء من تحرك أوسع للميل إلى قراءة أكثر حزما وتقييدا لملف حماية اللاجئين في أنحاء أوروبا"، رغم أنه أشار إلى أن توجيهات الاتحاد الأوروبي بشأن سوريا شددت على استمرار عدم الاستقرار.

وتصاعدت حدة التصريحات المعادية للهجرة منذ وصول أكثر من مليون شخص، معظمهم من السوريين، إلى أوروبا في العام 2015. وأعطى ذلك دفعة لأحزاب قومية يمينية، مما ضغط على الحكومات لتبني سياسات هجرة تتضمن قيودا متزايدة وتركز على الردع وإعادة الوافدين.

وقال يولييسه إلبان، وهو نائب من حزب الشعب من أجل الحرية والديمقراطية (في.في.دي) المنتمي إلى اليمين وشارك في الحكومة الائتلافية الهولندية، "إن من الممكن الآن للسوريين من بعض الأقليات العودة بأمان".

وذكر إلبان "لإتاحة متسع في نظام اللجوء مرة أخرى، ولتقليل الحاجة إلى الملاجئ الطارئة في هولندا، من الضروري عودة السوريين".

وتحذر منظمات حقوق الإنسان وأكاديميون من أن رفض هذه الأعداد الكبيرة من طلبات اللجوء يضع سوريين، فر معظمهم قبل سقوط الأسد وبنوا حياتهم في أوروبا، في مأزق قانوني.

إلى 29 في المئة في 2025 من 42 في المئة، ويرجع ذلك بالأساس إلى انخفاض كبير في عدد القرارات المتعلقة بالطلبات السورية.

وفي فبراير قبلت السلطات 19 في المئة من الطلبات المقدمة من السوريين. ولم تتمكن رويترز من تحديد عدد الطلبات المرفوضة المقدمة من الأقليات، لكنها وثقت 18 رفضا لأفراد أو عائلات من جماعات سورية تعرضت لاضطهاد منذ تولي الحكومة الجديدة السلطة.

ويستند هذا الإحصاء إلى مقابلات مع طالبي لجوء ومحاميين ومراجعة ملفات القرارات والطلبات المقدمة في بريطانيا وفرنسا وألمانيا وهولندا من سوريين من الأقليات العلوية والدرزية والكردية والمسيحية والشيوعية.

ووثقت رويترز أيضا حصول علوي في هولندا ومسيحي في فرنسا على الحماية. وقالت وزارة الإعلام السورية إن الحكومة ملتزمة التزاما راسخا بحماية جميع السوريين، وإنها لا تسمح بالهجمات التي تستهدف المدنيين.

وأجمعت دائرة الهجرة والتجنيس الهولندية عن التعليق على الحالات الفردية. وقال متحدث باسمها إن سبعة في المئة من طالبي اللجوء السوريين حصلوا على الحماية في 2025. خلال العام الماضي قالت عدة دول أوروبية إن اللجوء لم يعد مبررا بشكل

القتل التي استهدفت علويين بعد سقوط الدكتاتور بشار الأسد، الذي ينتمي إلى نفس الأقلية.

وبعد التنقل بين المنازل على مدى تسعة أشهر لتجنب استهدافه مجددا، سافر محمد إلى أمستردام بتأشيرة سياحية برفقة قريبه سلمان. وأظهرت وثائق اطلعت عليها رويترز أنهما طلبا اللجوء عند وصولهما، لكن طلبهما قوبل بالرفض في غضون أسابيع لعدم اعتبارهما من بين المعرضين شخصيا لخطر.



مصير غامض

أصداء الحرب الأهلية تتردد في لبنان مع استمرار الانقسامات

حزب الله في قلب الانقسام السياسي والطائفي



بذور الانقسام تعود إلى الواجهة

المدى الطويل. وبينما لا توجد مؤشرات حاسمة على عودة حرب أهلية شاملة، فإن البيئة السياسية والاجتماعية تبدو قابلة للاستتعال، في ظل تداخل عوامل داخلية وإقليمية معقدة. فـلبنان لم يعد ساحة داخلية فقط، بل بات جزءاً من شبكة صراعات أوسع، تزيد من هشاشته وتحد من قدرته على التحكم في مساره. في المحصلة، لا يعيش لبنان اليوم تكراراً حرقياً لماضيه، لكنه يعيش في ظله. فذاكرة الحرب الأهلية لم تتحول إلى درس مكتمل بقدر ما بقيت جرحاً مفتوحاً، وبين استدعائ عند كل أزمة دون أن يُعالج. وإنتاج الماضي بأشكال جديدة. وفي غياب مشروع وطني جامع يعيد تعريف الدولة وعلاقتها بمواطنيها، تبقى أصداء الحرب أكثر من مجرد ذكرى، بل احتمالاً قائماً في أي لحظة.

كما أن الأزمة الاقتصادية المستمرة منذ سنوات تلعب دوراً محورياً في تعميق هذه الانقسامات. فقد أدى الانهيار المالي إلى تراجع حاد في مستوى المعيشة، وانهيار الخدمات الأساسية، وتآكل الثقة بالمؤسسات. هذا الواقع لا يخلق فقط حالة من الإحباط، بل يزيد أيضاً من قابلية المجتمع للتوتر، خاصة في ظل غياب أفق واضح للحل. وتاريخياً، يشير الكثير من اللبنانيين إلى أن الحرب الأهلية لم تكن نتيجة سبب واحد، بل جاءت نتيجة تراكم طويل من الأزمات، قبل أن تنفجر بشكل واسع. واليوم، يبدو أن بعض هذه العوامل تعود إلى التشكل مجدداً، من دون وجود آليات فعالة لاحتوائها أو معالجتها جذرياً. وفي هذا الإطار يرى محللون أن لبنان يعيش حالة "استقرار غير مكتمل"، حيث يتم تأجيل الأزمات بدلاً من حلها، وإدارة التوازنات بدلاً من إعادة بنائها. هذه الحالة قد تمنع الانفجار على المدى القصير، لكنها تبقى احتمالاً قائماً على

على فرض سيادتها على كامل الأراضي. وفي ظل غياب توافق وطني شامل حول هذه القضايا، تبقى أي محاولة لمعالجتها محفوفة بالمخاطر، وقد تؤدي إلى ردود فعل تزيد من حدة التوتر. وتزداد حساسية هذا الملف في ظل الحديث المتكرر عن إمكانية إدخال تغييرات تدريجية على معادلة السلاح، سواء من خلال ترتيبات داخلية أو ضغوط خارجية. غير أن غياب الثقة بين الأطراف المختلفة، والخشية من اختلال التوازنات، يجعلان أي خطوة في هذا الاتجاه موضع جدل واسع، وربما توتر مفتوح. وفي موازاة ذلك تشهد الساحة اللبنانية حالة من الاستقطاب المتزايد بين المكونات السياسية والطائفية، ينعكس بوضوح في الخطاب الإعلامي وفي التفاعلات اليومية. فقد أصبح الانقسام جزءاً من الحياة العامة، حيث تتراجع المساحات المشتركة لصالح هويات فرعية أكثر انغلاقاً.

حيث المواجهات المسلحة، بل من حيث ديناميكيات الانقسام وتآكل الشعور بالانتماء الوطني المشترك. فغياب مصالحة حقيقية بعد الحرب، والكتفاء بتسويات سياسية فوقية، جعل المجتمع عرضة لإعادة إنتاج الانقسامات نفسها عند كل أزمة. ويبرز في هذا السياق عامل حزب الله بوصفه أحد أكثر الملفات حساسية في الداخل اللبناني، فبينما يعتبره جزء من اللبنانيين قوة مقاومة لعبت دوراً محورياً في مواجهة إسرائيل، ينظر إليه آخرون كفاعل مسلح خارج سلطة الدولة، وامتداد لتوازنات إقليمية تتجاوز الإطار الوطني. هذا التباين في الرؤية لا يقتصر على الجانب السياسي، بل يمتد إلى البعد الاجتماعي، حيث يعشق الفجوة بين المكونات المختلفة. وينعكس هذا الانقسام بشكل مباشر على النقاش حول مستقبل الدولة اللبنانية، خاصة في ما يتعلق بمفهوم احتكار السلاح وبناء مؤسسات قادرة

تتغذى المخاوف من تطورات أمنية وسياسية متسارعة، أبرزها تداعيات الحرب الأخيرة التي اندلعت في 2026 بين إسرائيل وحزب الله، وما رافقها من تصعيد عسكري على الحدود الجنوبية للبنان، إضافة إلى موجات نزوح واسعة وضغوط اقتصادية متزايدة.

بيروت - لا تبدو المخاوف في لبنان اليوم مجرد استدعاء عابر لذاكرة الحرب الأهلية، بل تعبيراً عن قلق متجدد من قابلية التاريخ لإعادة إنتاج نفسه بصيغ مختلفة. فالتوترات التي تتصاعد في الخطاب السياسي، والانقسامات التي تتعمق بين المكونات الطائفية، والتدخل المتزايد بين العوامل الداخلية والإقليمية، كلها تعيد رسم مشهد مألوف للبنانيين، حتى وإن اختلفت أدواته. وبينما لا تقف البلاد على حافة حرب شاملة بالمعنى التقليدي، فإنها تتحرك داخل منطقة رمادية تنقسم بـ"الاستقرار المنضبط"، حيث تتراكم عناصر الانفجار دون أن تجد طريقها إلى تسوية حقيقية.

لبنان يشهد استقطاباً سياسياً وطائفيًا، ينعكس في الخطاب العام وسط هشاشة اقتصادية ومؤسسية عميقة

تعود إلى الواجهة في لبنان خلال المرحلة الراهنة مخاوف متزايدة من عودة التوترات الداخلية، في ظل استمرار الانقسامات السياسية والطائفية، وتداخل الأزمات الإقليمية مع الواقع اللبناني الهش. هذه المخاوف لا تنبع فقط من التطورات الآنية، بل من طبيعة البنية السياسية نفسها، التي لم تشهد منذ نهاية الحرب الأهلية إعادة تأسيس حقيقية تقوم على عقد اجتماعي جامع، بل استمرت في إدارة التوازنات عبر تسويات مرحلية. وتستحضر هذه المخاوف بشكل متكرر ذاكرة الحرب الأهلية التي امتدت بين عامي 1975 و1990، والتي ما زالت آثارها حاضرة في بنية الدولة والمجتمع، رغم مرور أكثر من ثلاثة عقود على انتهائها. فالكثير من القضايا التي كانت في صلب الصراع آنذاك، مثل هوية الدولة، وتوازن السلطة، والسلاح خارج المؤسسات، لم تحل جذرياً بل جرى

حرب إيران الخفية على نفط العراق

هجمات الميليشيات الولائية تهدد الاستقلال الطائفي لبغداد

على النأي بنفسها عن الصراعات، وضبط الفصائل المسلحة. غير أن التطورات الأخيرة تكشف حدود هذه المقاربة، وتطرح تساؤلات حول مدى قدرة الدولة على فرض سيطرتها الكاملة. والأخطر أن هذه الهجمات تأتي في لحظة حساسة، حيث تلوح في الأفق صفقات استثمارية كبرى مع شركات أميركية، تشمل تطوير حقول عملاقة وزيادة الإنتاج بشكل كبير خلال السنوات المقبلة. وقد تشكل هذه المشاريع، في حال تنفيذها، نقطة تحول في قطاع الطاقة العراقي، وتفتح الباب أمام تقليل الاعتماد على الخارج. لكن استمرار الهجمات يبعث برسالة معاكسة تماماً، مفادها أن البيئة الاستثمارية في العراق لا تزال محفوفة بالمخاطر. وفي عالم الطاقة، حيث تتنافس الدول على جذب الاستثمارات، قد يكون لعامل الأمن الكلمة الفصل في تحديد وجهة الشركات. ومن جهة أخرى، لا يمكن فصل هذه التطورات عن الاستراتيجية الأميركية الأوسع تجاه إيران، والتي تقوم على سياسة "الضغط الأقصى"، بما في ذلك تقليص نفوذ طهران في قطاع الطاقة العراقي. وفي هذا الإطار، يُنظر إلى تعزيز استقلال العراق الطائفي كجزء من هذه الاستراتيجية، غير أن نجاحها يبقى مرهوناً بقدرة بغداد على مواجهة التحديات الداخلية، وعلى رأسها نفوذ الميليشيات.

لم يدفعها إلى إعادة النظر في وجودها. وفي هذا السياق، تبدو طموحات بغداد في تحقيق استقلال طائفي عن إيران مهددة بشكل متزايد. فالعراق لا يزال يعتمد على طهران لتوفير ما بين 30 إلى 40 في المئة من احتياجاته من الطاقة، سواء عبر استيراد الغاز أو الكهرباء. وكان من المفترض أن تسهم الاستثمارات الغربية في تقليص هذا الاعتماد، من خلال تطوير الحقول وزيادة الإنتاج وتحسين البنية التحتية.

الهجمات التي طالت منشآت نفطية خلال الأشهر الأخيرة تجاوزت العشوائية إلى ما يشبه الاستراتيجية غير المعلنة

لكن المفارقة تكمن في أن الجهات التي يُفترض أن تكون جزءاً من منظومة الدولة، أي بعض الفصائل المسلحة، تسهم فعلياً في تقويض هذه الجهود. فمن خلال استهدافها للمشاريع الأجنبية، فإنها لا تضر فقط بالشركات، بل تعزل مساراً استراتيجياً يهدف إلى تعزيز سيادة العراق الاقتصادية. ويحاول رئيس الوزراء العراقي، الذي يقود حكومة تصريف أعمال، تقديم صورة مختلفة، تقوم على التوازن بين القوى الإقليمية والدولية، وضمان بيئة آمنة للاستثمار. وقد شدد مراراً على قدرة بغداد

ومع تصاعد التوتر بين واشنطن وطهران، تحولت الأراضي العراقية إلى ساحة رسائل متبادلة، يدفع ثمنها قطاع الطاقة. واستهدفت الهجمات الأخيرة، التي نُفذت باستخدام طائرات مسيرة، حقولاً ومصافي في كل من إقليم كردستان والعراق الاتحادي. وفي الشمال، تعرض حقول سرسنك، الذي تديره شركة أميركية، لضربات متكررة أدت إلى تعليق الإنتاج. كما طالت الهجمات مصفاة لانزان، المرتبطة بنخب سياسية كردية، في مؤشر على أن الاستهداف لا يقتصر على البعد الاقتصادي، بل يمتد إلى حسابات سياسية داخلية. وأما في وسط العراق، فقد اقتربت الهجمات من منشآت سيادية، مثل مصفاة بجيجي، أكبر مصفاة في البلاد، إضافة إلى استهداف مواقع تعمل فيها شركات أجنبية. واللافت أن هذه الضربات بدت في بعض الأحيان دقيقة، موجهة نحو بنى تحتية محددة أو مكاتب مشغلين دوليين، ما يعكس مستوى من التخطيط يتجاوز العمل العشوائي. ولا تقتصر تداعيات هذه الهجمات على الخسائر المباشرة في الإنتاج، بل تمتد إلى مناخ الاستثمار. فالعراق، الذي يسعى إلى رفع إنتاجه النفطي وتحديث قطاعه، يعتمد بشكل كبير على الشركات الأجنبية، خصوصاً مع الشركات الأميركية والغربية. غير أن استمرار التهديدات الأمنية يضع هذه الاستثمارات في مهب الريح، ويجعل الشركات أكثر حذراً، إن

جزءاً من نمط متكرر، يتجاوز العشوائية إلى ما يشبه الاستراتيجية غير المعلنة. وتعتمد إيران منذ سنوات على شبكة معقدة من الفصائل المسلحة داخل العراق، تعمل رسمياً ضمن المنظومة الأمنية، لكنها تحتفظ بولاءات عابرة للحدود. ولا تتحرك هذه الفصائل، التي تصنف بعضها منظمات إرهابية، فقط وفق حسابات داخلية، بل تتخبط في صراع إقليمي أوسع، حيث يشكل الوجود الأميركي في العراق أحد أبرز أهدافها.

فقط الإنتاج، بل أيضاً مستقبل الاستقلال الطائفي لبغداد. ويمثل النفط العمود الفقري للاقتصاد العراقي، إذ تشكل عائداته نحو 90 في المئة من ميزانية الدولة. وبالتالي، فإن أي استهداف لهذا القطاع لا يُعد مجرد عمل أمني أو عسكري، بل ضربة مباشرة لسيادة الدولة وقررتها على الاستقرار الاقتصادي.

وفي هذا السياق، تبدو الهجمات التي طالت منشآت نفطية خلال الأشهر الأخيرة



استهداف للعصب المالي

العراق يلجأ إلى بدائل محفوفة بالمخاطر لتصدير النفط

إعادة فتح معبر ربيعة - اليعربية حل مؤقت والنقل البري بالشاحنات مكلف وغير فعّال ويعاني من ضغوط لوجستية

مع تعطل مضيق هرمز نتيجة تصاعد التوترات الإقليمية، وفي ظل الاعتماد الكبير على النفط كمصدر رئيسي للإيرادات، اضطر العراق إلى اعتماد بدائل سريعة، لكن هذه الحلول الطارئة تظل محدودة الكفاءة ومحفوفة بتحديات لوجستية وأمنية، مما يضع الاقتصاد أمام اختبار صعب في بيئة جيوسياسية شديدة التقلب.

بغداد - يواجه العراق أزمة حرجة في صادرات النفط منذ توقف حركة ناقلات النفط عبر مضيق هرمز بشكل شبه كامل، وهو أمر دفع المسؤولين إلى بدائل أخرى لنقل الإمدادات.

وقبل نحو شهر توصل ثاني منتجي منظمة أوبك إلى اتفاق مؤقت مع إيران يسمح لسنفنها بالمرور عبر المضيق، إلا أن علاوات مخاطر الحرب الإضافية لعبور الخليج العربي قد ارتفعت بشكل كبير، مما جعل النقل عبر هذا المضيق غير مجد اقتصادياً.

وعلى عكس إيران، التي تعتمد بشكل كبير على أسطول غير رسمي من ناقلات النفط لنقل نفطها، يفتقر العراق إلى أسطول كبير، مما يضطره إلى الاعتماد على أطراف ثالثة.

وأدى نقص الشحن إلى انهيار إنتاج العراق من النفط بنسبة 80 في المئة، ليصل إلى ما يقارب 1.2 إلى 1.3 مليون برميل يومياً، ما شكل أزمة وجودية للبلد يعتمد على النفط بنسبة تصل إلى 95 في المئة من إيرادات ميزانيته الاتحادية.

وتشير بيانات وزارة النفط وشركة تسويق النفط العراقية (سومو) إلى أن إجمالي الصادرات، بما في ذلك المكثفات، لم يتجاوز 18.6 مليون برميل خلال مارس، مقارنة بنحو 99.9 مليون برميل في فبراير، وأكثر من 107 ملايين برميل في يناير.



ويؤكد الانخفاض الحاد لم يكن مجرد تراجع رقمي، بل ترجمة مباشرة لاضطراب عميق في سلاسل التصدير، نتيجة التوترات الأمنية وإغلاق ممرات حيوية مثل مضيق هرمز، إلى جانب تضرر البنية التحتية للطاقة في المنطقة. ولم تتوقف التداعيات عند حجم الصادرات فقط، بل امتدت إلى الإيرادات التي تعد شريان الحياة للاقتصاد العراقي.

لكن العراق الآن يتنفس الصعداء بعد إعادة فتح معبر حدودي رئيسي ظل مغلقاً لأكثر من عقد، فقد أعيد فتح معبر ربيعة - اليعربية الحدودي مع سوريا بعد إغلاق دام 13 عاماً، ليُتيح للعراق بديلاً محتملاً عن مضيق هرمز.

وأغلق المعبر في البداية عام 2011 بسبب الحرب السورية، ثم سيطر عليه تنظيم داعش عام 2014 قبل أن تستعيده القوات الكردية العراقية.

ويوفر المعبر طريقاً بديلاً حيويًا للتجارة وصادرات النفط، وبدلاً أكثر أماناً عن مضيق هرمز، الذي لا يزال مغلقاً فعلياً أمام معظم حركة النقل التجاري رغم الإعلانات المؤقتة عن إعادة فتحه.

والمعبر مفتوح الآن أمام المسافرين والعبور والتجارة، بما في ذلك نقل زيت الوقود بالشاحنات إلى موانئ البحر الأبيض المتوسط. ويكتمل هذا الإصلاح إعادة فتح المعابر الحدودية الرسمية الرئيسية الثلاثة بين العراق وسوريا، لينضم بذلك إلى معبر القائم - البوكمال ومعبر الوليد - التنف.

ويُعد تنشيط هذه المعابر جزءاً أساسياً من الجهود المبذولة لتعزيز التجارة الإقليمية ونقل الطاقة، بحسب اليكس كيماي الخبير الاقتصادي الذي يكتب لمنصة "أويل برايس" الأميركية.

ولا يقتصر دور معبر ربيعة - اليعربية على كونه ممراً رئيسياً لعبور

النفط العراقي إلى البحر الأبيض المتوسط، بل يُعد أيضاً طريقاً لعبور البضائع التركية.

أما معبر الوليد - التنف، الذي أعيد افتتاحه في مارس، فقد بدأ بالفعل بتسهيل دخول ناقلات النفط الخام من العراق إلى مصفاة باناس السورية، بينما يُتيح معبر القائم - البوكمال، الذي أعيد افتتاحه في يونيو 2025، مرور كل من الركاب والشاحنات.

وفي غضون ذلك، لا تزال التوترات بين الولايات المتحدة وإيران بشأن مضيق هرمز مستمرة. ففي الجمعة الماضية أعلنت إيران أن المضيق "مفتوح بالكامل" عقب وقف إطلاق النار في لبنان.

إلا أنها تراجعت عن قرارها في اليوم التالي، بعد أن استعاد الحرس الثوري الإيراني السيطرة وطالب الولايات المتحدة برفع الحصار المفروض على الموانئ الإيرانية.

وأعلنت طهران أنها ستخضّر، للسماح بالمرور، إلى الإشراف على حركة الملاحة عبر طرق محددة، ما يجبر السفن فعلياً على اتباع المسارات التي تسيطر عليها.

وشهدت أسعار النفط تقلبات حادة نتيجة للتغيرات المستمرة في المواقف بين واشنطن وطهران، حيث عكست اتجاهها الهبوطي الأخير، ليقرب سعر خام برنت الآن من 100 دولار للبرميل. ومع ذلك، يقول كيماي إن استخدام معبر ربيعة - اليعربية الحدودي لنقل النفط العراقي يمثل تحديات كبيرة للبلاد.

وأوضح أن النقل البري للنفط العراقي عبر سوريا حل طارئ مكلف وأقل كفاءة، وأداة لإدارة الأزمات، وليس بديلاً إستراتيجياً عن خطوط الأنابيب أو النقل البحري.

وقد حذر مسؤولون في قطاع الطاقة من أن عمليات نقل النفط الجالية، التي تشمل نحو 700 ناقلة يومية، تحمل كل

منها 30 طنناً في الغالب، تتجاوز بالفعل القدرات المثلّي، مما يُسبب ازدحاماً عند نقاط الحدود.

80 في المئة نسبة تراجع الصادرات، ما أدى إلى أزمة مالية حادة لاقتصاد يعتمد بشكل كبير على النفط

ويُعد النقل البري بالشاحنات أقل كفاءة من خطوط الأنابيب والنقل البحري، إذ يواجه تكاليف أعلى ونقصاً في الكفاءة اللوجستية، ما قد يحول دون تدفق منتظم يتراوح بين 600 و700 شاحنة يوميا، حتى مع تشغيل معبري ربيعة والوليد.

كما أن حركة المرور عند المعابر المجاورة للمماثلة تتأخر غالباً بسبب إجراءات التصاريح المطولة ومحدودية سعة التخزين لدى الجهة المستقبلة،



الخيارات المتاحة قليلة

وهو ما قد يؤثر على مسار ربيعة أيضاً. وبالإضافة إلى ذلك، قد تطفو على السطح مشاكل انعدام الأمن، إذ أن منطقة نينوى في العراق وريف الحسكة في سوريا لهما تاريخ من الصراع، حيث سيطر عليهما تنظيم داعش ثم القوات الكردية قبل أن يعودا إلى السلطات السورية.

وقد شهدت المنطقة هجمات بطائرات مسيرة وقصفاً، مما جعل الطريق غير آمن وبشكل تحدياً لاستدامة العمليات.

وفي نهاية المطاف، قد تكون إعادة فتح مضيق هرمز بالكامل هي الحل الحقيقي الوحيد لدول مثل العراق والكويت وقطر، الأكثر تضرراً من إغلاقه، وفق كيماي. وأضاف "لسوء الحظ، لا يزال الوضع في إيران هشاً للغاية، حيث صرح الرئيس الأمريكي دونالد ترامب مؤخراً بأنه من غير المرجح أن يمدد وقف إطلاق النار، لما بعد الموعد النهائي يوم الأربعاء، وقد يستأنف هجومه على طهران".

مخاوف من تحول اضطراب إمدادات الغاز إلى أزمة طويلة الأمد

ولئن أشارت الهدنة الحربية بين الولايات المتحدة وإيران إلى خفض محتمل للتصعيد، فإن آثار الصراع امتدت إلى أسواق الطاقة في كل أنحاء العالم. وتظهر بيانات كبير أن أكثر من 500 مليون برميل من الخام والمكثفات لم تصل إلى الأسواق العالمية منذ بدء أزمة الشرق الأوسط في نهاية فبراير، مما أدى إلى وصفها بأنها أكبر صدمة لأسواق الطاقة العالمية في التاريخ.



فيليب ميشيليا الحرب الإيرانية قد تحدث انهياراً مستداماً في الطلب

وتحركات دول تعتمد على الإمدادات من منطقة الخليج بالهجوم إلى الفحم وتسريع وتيرة التحول إلى مصادر الطاقة المتجددة. وأوضح ميشيليا، ويمثل المنتدى الذي يترأسه عشرات الدول التي لديها ما يقدر بـ70 في المئة من الاحتياطيات النفطية للغاز الطبيعي، أن تلك الإجراءات تشكل استجابة قصيرة الأمد للأزمة. وتابع "إذا انتهى الصراع اليوم فسيستعافى العالم في مدة تتراوح بين ستة أشهر وعام. لكن إذا استمر ستة أشهر فيمكن أن تتحول تلك التغييرات العارضة التي نشهدها إلى تغييرات مستدامة".

باريس - تتصاعد المخاوف في أسواق الطاقة العالمية من أن الاضطرابات الحالية في إمدادات الغاز الطبيعي قد لا تبقى مجرد صدمة ظرفية مرتبطة بالتوترات الجيوسياسية، بل تتحول إلى أزمة طويلة الأمد تعيد تشكيل توازنات العرض والطلب على مستوى العالم. وقال فيليب ميشيليا، الأمين العام لمنتدى الدول المصدرة للغاز، في مؤتمر "الاستثمار في الطاقة الأفريقية" المنعقد في باريس الأربعاء إن "تعطل إمدادات الغاز وإقدام حكومات على إجراءات للتخفيف من الأزمة قد يتسببان في انهيار مستدام للطلب إذا استمرت الحرب".

وتأتي هذه التحذيرات في وقت يشهد فيه سوق الغاز المسال حالة من عدم اليقين، بفعل تداعيات الحرب في الشرق الأوسط وما رافقها من تعطل في تدفقات الإمدادات وارتفاع في تقلبات الأسعار. وقاد هذا الوضع بعض الدول المستهلكة إلى البحث عن بدائل سريعة مثل الفحم وتسريع خطط التحول نحو الطاقة المتجددة. وتعرض سوق الغاز العالمي لهزة جراء تداعيات حرب إيران، الأمر الذي ولد مواقف سلبية في وقت سابق هذا الشهر، وخاصة من الاتحاد الدولي للغاز (أي جي يو) الذي اعتبر أن حرب إيران شككت في هذا المورد كمورد طاقة موثوق به.

الذكاء الاصطناعي يضغط على المزايا التنافسية لأبل

على السماح بالمزيد من المنافسة على أجهزتها. وأطلقت شركات مثل أوبن آي آي وغوغل وميتا نماذج تنحرف أحياناً عن مسارها المقصود، لكنها تتحسن بشكل ملحوظ ومستمر، جاذبة المطورين والمستخدمين بوتيرة يصعب على دورات تطوير المنتجات التقليدية مجاراتها.

وكما هو متوقع، توخّت أبل الحذر. فقد ركّز تيم كوك، المخلص لرؤية ستيف جوبز، أحد مؤسسي أبل، على الخصوصية والجودة، وهما أمران لا يتحققان إلا بالرقابة المحكمة. وقد أكسب هذا الحذر الشركة التي تتخذ من كوبرتينو بولاية كاليفورنيا مقراً لها، ثقة المستخدمين، ولكنه عرّضها أيضاً لضغوط مكافحة الاحتكار في الولايات المتحدة وخارجها.

ويشمل ذلك معركة قانونية مع شركة إبيك غيمز، مطورة لعبة "فورتنايت"، وقواعد الاتحاد الأوروبي الجديدة التي تجبر أبل

وتناقض نموذج أوبن كيو مع سيطرة أبل، فبدءاً من جوبز، الذي أنقذ أبل من العثر في أواخر التسعينات، ثم تيم كوك، الذي جعل من الخدمات قوة مبيعات سنوية تبلغ 110 مليارات دولار، أثبتت الشركة أن التكامل المحكم يؤدي

أن بدأت تظهر في السوق. "العودة إليه". ويتناقض نموذج أوبن كيو مع سيطرة أبل، فبدءاً من جوبز، الذي أنقذ أبل من العثر في أواخر التسعينات، ثم تيم كوك، الذي جعل من الخدمات قوة مبيعات سنوية تبلغ 110 مليارات دولار، أثبتت الشركة أن التكامل المحكم يؤدي

وقد أوضح تيرنوس في مقابلات إعلامية أن أبل مهتمة بطرح منتجات في السوق بدلاً من التقنيات الأولية مثل أوبن كيو التي تُثير الحماس ولكنها لا تصبح جزءاً لا يتجزأ من حياتنا اليومية مثل آيفون.

على السماح بالمزيد من المنافسة على أجهزتها. وأطلقت شركات مثل أوبن آي آي وغوغل وميتا نماذج تنحرف أحياناً عن مسارها المقصود، لكنها تتحسن بشكل ملحوظ ومستمر، جاذبة المطورين والمستخدمين بوتيرة يصعب على دورات تطوير المنتجات التقليدية مجاراتها.

وكما هو متوقع، توخّت أبل الحذر. فقد ركّز تيم كوك، المخلص لرؤية ستيف جوبز، أحد مؤسسي أبل، على الخصوصية والجودة، وهما أمران لا يتحققان إلا بالرقابة المحكمة. وقد أكسب هذا الحذر الشركة التي تتخذ من كوبرتينو بولاية كاليفورنيا مقراً لها، ثقة المستخدمين، ولكنه عرّضها أيضاً لضغوط مكافحة الاحتكار في الولايات المتحدة وخارجها.

ويشمل ذلك معركة قانونية مع شركة إبيك غيمز، مطورة لعبة "فورتنايت"، وقواعد الاتحاد الأوروبي الجديدة التي تجبر أبل

وتناقض نموذج أوبن كيو مع سيطرة أبل، فبدءاً من جوبز، الذي أنقذ أبل من العثر في أواخر التسعينات، ثم تيم كوك، الذي جعل من الخدمات قوة مبيعات سنوية تبلغ 110 مليارات دولار، أثبتت الشركة أن التكامل المحكم يؤدي

الرئيس التنفيذي الجديد جون تيرنوس سيحتاج إلى تحقيق التوازن بين انفتاح أبل على الذكاء الاصطناعي وتكاملها الوثيق معه

نيويورك - وفّرت منظومة أبل الإدارة بإحكام لسنوات، والتي تشمل رقائق مخصصة وأنظمة تشغيل خاصة وتطبيقات متنقة بعناية، أجهزة آمنة وسهلة الاستخدام.

وساهم هذا النهج في تحويل جهاز آيفون إلى أنجح منتج استهلاكي في التاريخ، محققاً إيرادات بلغت قرابة 210 مليارات دولار العام الماضي.

كما جعل الشركة الأعلى قيمة في العالم خلال معظم العقد الماضي، وهو مركز لم تتجاوزه إلا لشركة إنفيديا، مُصنعة رقائق الذكاء الاصطناعي، عام 2024.

لكن عندما يتولّى جون تيرنوس منصب الرئيس التنفيذي الجديد لأبل خلفاً لتيم كوك، هذا الخريف، سيواجه سؤالاً محوريًا لبقاء الشركة في عصر الذكاء الاصطناعي، وهو اختبار حدود ممارسة أبل في انقضاء التطبيقات والخدمات التي يمكنها الاستفادة من أجهزتها.

وقد حفزت الانفتاحية الموجة الحالية من ابتكارات الذكاء الاصطناعي إلى حد كبير: سرعة

كيف أعادت الصحافة البشرية تعريف قيمتها في زمن الذكاء الاصطناعي

إن اعتبار المعلومة عملة يعني أن المؤسسات التي تستثمر في التحقيقات الاستقصائية الطويلة والمكلفة هي التي ستمتلك "الذهب" في بنك المعلومات العالمي، بينما ستكتفي بقية المواقع بتداول "عملات ورقية" لا قيمة لها من المحتوى الآلي المكرر.

هذه الندرة خلقت ما يسميه الاقتصاديون "اقتصاد الندرة الرقمية"؛ فالمعلومة الفريدة التي تتطلب مخاطرة ميدانية أو بحثاً مضيئاً في الوثائق أصبحت هي الأصل الاستثماري الوحيد للمؤسسات الإعلامية الكبرى.

في مناطق الصراع، وفي أروقة المحاكم، وفي دهاليز السياسة، يثبت الواقع أن الآلة لا يمكنها استبدال الحسد البشري أو القدرة على بناء الثقة مع المصادر. وبحسب تقرير مؤسسة "تايت"، فإن الجمهور أصبح أكثر استعداداً للدفع مقابل اشتراكات "الصحافة التي تحاسب السلطة"، وهي النوعية التي تقع ضمن نطاق الـ 5 في المئة النادر.

ومع استمرار تطور التقنية، تظل الحقيقة المجردة والموثقة هي الملاذ الأخير. وكما صاغها أحد المحررين القدامى في نيويورك "الآلة قد تمنحك الإجابة، لكن الإنسان وحده هو من يمنحك الحقيقة التي يمكنك أن تبني عليها قراراً".



من يمتلك «الذهب» في بنك المعلومات العالمي

أوروبا تصبح أكبر ممول للصحافة المستقلة في العالم

مستوى العالم. وتشمل المقترحات إنشاء صندوق مطابق لبريط التمويل العام بالدعم الذي تجمعه المنصات من القراء والمشتريين، بالإضافة إلى صندوق لمكافحة التضليل الرقمي وآخر للابتكار التكنولوجي.

غير أن بعض الخبراء يحذرون من مخاطر تأثير الجهات المانحة على الاستقلالية التحريرية، مطالبين باليات صارمة لحماية حرية الصحافة. ويندرج هذا الدعم ضمن جهود أوسع للاتحاد الأوروبي لتعزيز المرونة الديمقراطية أمام التحديات مثل التدخلات الأجنبية والذكاء الاصطناعي، الذي يغير طرق إنتاج الأخبار ويثير مخاوف بشأن الوظائف والجودة.

ومن المقرر أن تستمر المفاوضات بين الدول الأعضاء والبرلمان الأوروبي والمفوضية خلال الأشهر المقبلة، وسط دعوات من منظمات الصحافة للحفاظ على مستويات تمويل طموحة تضمن استدامة القطاع دون المساس باستقلاليته.



أوروبا تملأ الفراغ

مجرد "خبر" إلى "مرجع". في هذا السياق تصبح "العملة الأغلى" هي تلك التي لا تستطيع محركات البحث توليدها برمجياً، بل يجب أن تُشتري من مصدرها البشري الأصلي.

المعلومة التي تتطلب جهداً بشرياً لاستخراجها هي الوحيدة التي ستنبو من فج الانخفاض الحاد في قيمة المحتوى

وتؤكد أبحاث مؤسسة "تايت" أن الجمهور في عصر الذكاء الاصطناعي سيصاب بـ"تخمة المعلومات"، مما يدفع المستهلك الذكي للبحث عن "الإشارات الصافية" وسط الضجيج. المعلومة الأولية والفريدة تعمل كـ"علامة جودة"، فهي تمنح القارئ شعوراً بالأمان والتمين، مما يحول المعلومة من سلعة مجانية إلى خدمة متميزة تبرر نظام الاشتراكات المدفوعة.

وفي هذا السياق تتجه الأبحاث القانونية والإعلامية الآن نحو تقنيات مثل "سلسلة الكتل" ووسم المحتوى البشري، للتأكيد على أن "المعلومة الفريدة" لها صاحب شرعي.

نيويورك - لعدة عقود، كان "السبق الصحفي" يُقاس بالتوازي والدقائق. لكن في عام 2026، ومع امتلاء الفضاء الرقمي بمحتوى تولده الخوارزميات في أجزاء من الثانية، انتقل مركز الثقل في صناعة الإعلام من "من ينشر أسرع" إلى "من يملك الحقيقة أولاً".

بينما يغرق الإنترنت في بحر من المحتوى المعاد تدويره، تشير تقديرات تقنية حديثة إلى أن 5 في المئة فقط من المحتوى الرقمي المتاح سيكون "صحافة أصلية فريدة" ناتجة عن جهد بشري ميداني. هذه النسبة الضئيلة، التي يصفها الخبراء بـ"الذهب الرقمي"، أصبحت هي العملة الوحيدة القادرة على شراء ولاء الجمهور في عالم لم تعد فيه المعلومات المجانية تساوي الكثير.

يقول روبرت نيلسون، باحث في إستراتيجيات الإعلام بجامعة أكسفورد، "السرعة لم تعد ميزة تنافسية عندما يمكن للذكاء الاصطناعي أن يصوغ خبراً عن زلزال أو نتائج انتخابات في لحظة وقوعها. الميزة الآن هي الذي يمنح الخبر سياقاً، ويوثق الحقيقة من قلب الحدث، ويقدم تفاصيل لا تستطيع الآلة الوصول إليها عبر كشط البيانات السابقة". ويضيف نيلسون "القيمة انتقلت من النقل الآلي إلى التوثيق البشري. نحن نشهد تحولاً جذرياً حيث أصبح 'الأصل البشري' هو المعيار الجديد للجودة".

تشير أبحاث معهد رويترز إلى أن الذكاء الاصطناعي التوليدي يعتمد في جوهره على "البيانات المتاحة مسبقاً" لإنتاج محتوى جديد. هذا يؤدي إلى ظاهرة تُسمى "تآكل النموذج"، حيث تبدأ الآلات باقتباس نقاهات بعضها البعض. هنا تظهر "المعلومة الأولية" التي يأتي بها صحفي من الميدان كـ"مصل حيوي" يغذي شبكة الإنترنت ببيانات جديدة وصداقة، مما يجعل المؤسسة التي تمتلك الخبر الأول هي المحرك الفعلي للسوق الرقمي. وفقاً لدراسات مختبر "نيمان" للصحافة، فإن قيمة الخبر لم تعد في "معرفة" بل في "توثيق". المعلومة الفريدة التي تتضمن وثائق حصرية وصوراً أصلية، أو شهادات حية، تتحول من

السياسة العالمية وحتى الطقس يغرقان في كازينو الشاشات

بكم يراهن العالم على ما سيحدث غدا.. أسواق التنبؤ أصبحت جزءاً من صناعة الأخبار



كازينو الجماهير

أساسية" للمتداولين تماماً مثل تقارير البطالة أو التضخم. ومع اقتراب الدورات الانتخابية الكبرى، يبدو أن هذا النموذج وجد ليبقى. إن تحول أسواق التنبؤ إلى مادة خيرية أساسية يعكس واقعاً جديداً: في عصر المعلومات السريعة، لم يعد الجمهور يكتفي بمعرفة "ماذا حدث"، بل يريد أن يعرف "بكم يراهن العالم" على ما سيحدث غداً.

ومع ذلك، يثير هذا التوجه مخاوف أخلاقية ومهنية. يرى نقاد الإعلام أن الاعتماد المفرط على "الاحتمالات" قد يحول الصحافة من وسيلة لنشر الحقائق إلى أداة لتعزيز المراهنات. كما يتساءل البعض عما إذا كان عرض هذه النسب المثوية قد يؤثر فعلياً على سلوك الناخبين أو المستهلكين، مما يخلق "حلقة مفرغة" من التوقعات التي تحقق ذاتها.

وفي هذا السياق، ينقسم الإعلام الأميركي الآن بين من يرى المراهنات "ثورة في الشفافية" تعتمد على حكمة الجماهير، وبين من يراها "مقامرة بالديمقراطية" تحول الخبر اليقين إلى مجرد احتمالات في بورصة مفتوحة.

وصرحت السيناتور اليزابيث وارن ومجموعة من المشرعين الديمقراطيين بأن "السماح بالمراهنة على الانتخابات يحول العملية الديمقراطية إلى مجرد لعبة قمار، حيث يمكن لأصحاب الأموال الكبيرة التلاعب بالاحتمالات للتأثير على إقبال الناخبين".

في المقابل، صرح المتحدث باسم "كالشي"، في عدة مناسبات بأن المنصة ليست كازينو، بل هي "أداة للتحوط من المخاطر". ويرى أن الناس يراهنون بالفعل على الأحداث في الأسواق السوداء، لكن "كالشي" توفر بيئة قانونية ومنظمة تعطي بيانات دقيقة للمجتمع.

وأشار هاري إنتن، كبير محللي البيانات في "سي.أن.أن"، إلى أن أسواق التنبؤ توفر "إشارة في الوقت الفعلي". ويرى أن هذه الأسواق لا تتقيد بالانحيازات الحزبية لأن المال لا يحابي أحداً، فالمتداولون يريدون الربح بغض النظر عن تفضيلاتهم الشخصية.

وذكر الخراء في معهد "نيومان" للصحافة أن هذا النموذج يغير دور الصحفي، فبدلاً من أن يسأل الصحفي "من تعتقد أنه سيفوز؟"، أصبح يسأل "لماذا تحركت احتمالات فوز هذا المرشح من 40 في المئة إلى 55 في المئة في ساعة واحدة؟".

دمج المؤسسات الإعلامية الكبرى، مثل "فوكس نيوز" و"سي.أن.أن"، بيانات أسواق التنبؤ المالية مثل "كالشي" و"بوليماركيت" كبديل أو مكمل لاستطلاعات الرأي التقليدية لقياس الاحتمالات السياسية. وبينما يرى المؤيدون أن هذه الأسواق توفر مؤشرات دقيقة ومحايدة للرأي العام، يحذر المنتقدون من تحويل العملية الديمقراطية إلى مراهنات والمخاطرة بالتلاعب في التغطية الإعلامية.

احتمال خفض أسعار الفائزة بنسبة 5 في المئة خلال ساعة واحدة، أصبح هذا "خبراً" في حد ذاته، يستدعي التحليل والنقاش. لم تكن هذه الظاهرة وليدة الصدفة، فقد أثمرت منصة "كالشي"، وهي بورصة منظمة فيدرالياً في الولايات المتحدة، اتفاقيات إستراتيجية مع عمالقة الإعلام، شبكة "فوكس"، على سبيل المثال، أصبحت تدمج بيانات التوقعات عبر منصاتهما الرقمية والتلفزيونية، ليس فقط في السياسة، بل حتى في توقعات الطقس والكوارث الطبيعية.

الاعتماد المفرط على «الاحتمالات» قد يحول الصحافة من وسيلة لنشر الحقائق إلى أداة لتعزيز المراهنات

وفي "سي.أن.بي.سي"، يجد المستثمرون في هذه الأرقام أداة للتحوط ضد المخاطر السياسية، حيث يتم التعامل مع احتمالات فوز مرشح ما أو تمرير قانون معين كمعطيات مالية صلبة تؤثر على حركة الأسواق. وبالنسبة لغرف الأخبار التي تعاني من تراجع نسب المشاهدة التقليدية، فإن "أسواق التنبؤ" توفر مادة تفاعلية وجذابة تبقي المشاهدين مرتبطین بالشاشة لمتابعة تقلبات "الأسهم السياسية".

وصرح المتحدث باسم شبكة "فوكس" بأن الهدف هو "تزويد المشاهدين بأدوات بيانات مبتكرة تتجاوز التغطية التقليدية"، مشيراً إلى أن الجمهور أصبح يبحث عن أرقام تعكس "توقعات السوق الحقيقية" وليس فقط آراء الخبراء في الاستوديوهات.

وقالت قناة "سي.أن.بي.سي" إنها تتعامل مع هذه البيانات كجزء من "اقتصاد المعلومات"، حيث صرح مطلوها بأن احتمالات "كالشي" بخصوص أسعار الفائزة أو قرارات المحكمة العليا أصبحت "بيانات

تدمج المؤسسات الإعلامية الكبرى، مثل "فوكس نيوز" و"سي.أن.أن"، بيانات أسواق التنبؤ المالية مثل "كالشي" و"بوليماركيت" كبديل أو مكمل لاستطلاعات الرأي التقليدية لقياس الاحتمالات السياسية. وبينما يرى المؤيدون أن هذه الأسواق توفر مؤشرات دقيقة ومحايدة للرأي العام، يحذر المنتقدون من تحويل العملية الديمقراطية إلى مراهنات والمخاطرة بالتلاعب في التغطية الإعلامية.

نيويورك - في الطابق العلوي من مقر شبكة إخبارية كبرى في مانهاتن، لا يراقب المنتجون فقط تقارير المراسلين، بل يراقبون شاشات تومض بنسب مئوية خضراء وحمرء. لم تعد هذه الأرقام تخص أسهم البورصة، بل تخص احتمالية نشوب حرب، أو فوز مرشح، أو حتى فرصة وقوع إعصار في فلوريدا.

لقد دخلت "أسواق التنبؤ" غرف الأخبار الأميركية من أوسع أبوابها، محولة الأحداث العالمية إلى ما يشبه "الكازينو" المنظم الذي لا يكتفي بنقل الخبر، بل يراهن عليه.

وفي مشهد يعكس تحولاً جذرياً في كيفية استهلاك الجمهور للأخبار، لم تعد شاشات التلفزيون في غرف الأخبار الأميركية الكبرى تكتفي بنقل ما حدث بالفعل، بل باتت تركز بشكل متزايد على "تفسير" ما سيحدث في المستقبل.

ومن "سي.أن.أن" إلى "فوكس نيوز" و"سي.أن.بي.سي"، بدأ نموذج جديد يفرض نفسه على التغطية اليومية، حيث تظهر نسب مئوية ديناميكية لاحتمالات وقوع أحداث سياسية واقتصادية، مستمدة مباشرة من منصات "أسواق التنبؤ".

هذا التحول، الذي رصدته تقرير لـ"نيومان لا"، يشير إلى أن أسواق التنبؤ لم تعد مجرد أداة للمراهنين، بل تحولت إلى "تخصص صحفي" مستقل يعيد صياغة مفهوم الخبر.

ولسنوات، كانت استطلاعات الرأي هي المعيار الذهبي للتنبؤ بالنتائج السياسية، لكن الفجوات التي ظهرت في دورات انتخابية سابقة دفعت الشبكات الإخبارية إلى البحث عن بدائل أكثر مرونة. هنا برزت أسواق التنبؤ، حيث يضع المشاركون أموالاً حقيقية خلف توقعاتهم، مما يخلق "حكمة الجماهير" التي يراها الكثيرون أكثر دقة من الاستطلاعات التقليدية.

ويقول محللون إن دمج هذه البيانات في شريط الأخبار أسفل الشاشة، كما تفعل "سي.أن.أن" مع بيانات "كالشي"، يمنح المشاهدين قراءة لحظية للواقع. فعندما يرتفع

المغرب يرسم معالم موقف عربي متماسك

العربية تحويل هذا الإجماع الظرفي إلى إستراتيجية مستدامة قادرة على فرض كلفة سياسية وقانونية على أي خرق للقانون الدولي؟

في المقابل، لا يغيب عن المشهد عنصر آخر بالغ الأهمية: بواذر التهدة بين الولايات المتحدة وإيران. هدنة هشة، وإن حملت في ظاهرها بارقة أمل، إلا أنها تطرح في العمق أسئلة معقدة حول مستقبل التوازنات الإقليمية. المغرب، الذي رحب بهذه الخطوة، يدرك أن أي تسوية سياسية محتملة يجب أن تبني على ضمانات واضحة تكبح السلوكيات المهددة للاستقرار، لا أن تتحول إلى مجرد إعادة ترتيب مؤقتة للأزمّة.

هذا التوازن في الموقف المغربي، بين الحزم في إدانة الاعتداءات، والانفتاح على الحلول الدبلوماسية، يعكس نضجا في قراءة التحولات الدولية، حيث لم يعد كافيا الاصطفاف، بل أصبح مطلوبا التأثير في مسارات الحل. فالدبلوماسية المغربية، تحت قيادة الملك محمد السادس، تسعى إلى ترسيخ معادلة دقيقة: دعم التضامن العربي دون الانزلاق إلى منطق التصعيد المفتوح، والانخراط في جهود التهدة دون التفریط في ثوابت السيادة.

في النهاية، يبدو أن المنطقة تقف على مفترق طرق حقيقي. فإما أن نتجح في تحويل لحظة التوتر إلى فرصة لإعادة بناء نظام إقليمي أكثر توازنا، أو أن تستمر في دوامة ردود الفعل التي تبقى الأزمات مفتوحة. وبين هذا وذاك، يواصل المغرب الدفع في اتجاه عقلنة المواقف وتغليب منطق القانون الدولي، في زمن أصبحت فيه الحكمة السبيل عملة نادرة.

سعيد التسماني
محلل سياسي مغربي

في لحظة إقليمية مشحونة بالتوتر، تختلط فيها إشارات التهدة بمخاوف الانزلاق نحو مزيد من التصعيد، جاء اجتماع مجلس جامعة الدول العربية على المستوى الوزاري ليعكس حجم القلق العربي من السلوك الإيراني، ول يؤكد في الآن ذاته الحاجة الملحة إلى موقف جماعي أكثر صرامة ووضوحا. اجتماع لم يكن عابرا في توقيته ولا في مضامينه، بل جاء كحلقة ضمن مسار متواصل لإعادة ترتيب الأولويات العربية في مواجهة تهديدات تتجاوز حدود الدول لتطال توازن المنطقة برمتها.

مشاركة المغرب في هذا اللقاء، ممثلا بوزير الشؤون الخارجية ناصر بوريطة، لم تكن مجرد حضور دبلوماسي بروتوكولي، بل تجسيدا لخط ثابت في السياسة الخارجية للمملكة، قوامه الدفاع عن سيادة الدول ووحدة أراضيها، ورفض أي تدخلات خارجية تقوّض الاستقرار الإقليمي. فممنذ سنوات، اختار المغرب أن يتوقع بوضوح ضمن معسكر الشرعية الدولية، مستندا إلى رؤية ملكية تعتبر الأمن العربي كلا لا يتجزأ.

الاجتماع، الذي خُصص لبحث الهجمات الإيرانية وما تثيره من تداعيات قانونية وأمنية، يعكس إدراكا عربيا متزايدا بأن التهديد لم يعد طرفيا أو معزولا، بل بات بنويا، يستدعي مقاربة جماعية تتجاوز بيانات الإدانة نحو أليات ردع أكثر فاعلية. وفي هذا السياق، يبرز الرهان الحقيقي: هل تستطيع الدول

براغماتية سورية في زمن التحولات



هندسة جديدة للتوازنات

السؤال يبقى: هل تستطيع دمشق عبر هذه الجولة أن تتحول من دولة أزمة إلى شريك إقليمي فاعل؟ الإجابة ليست سهلة، لكنها ستتضح مع الوقت، ومع قدرة الأطراف على تحويل الشعارات إلى سياسات، والسياسات إلى مشاريع، والمشاريع إلى واقع يلمسه المواطن السوري والخليجي على حد سواء.



**بين الاقتصاد والأمن
تراهن سوريا والخليج على
معادلة جديدة حيث تتحول
الاستثمارات إلى مدخل للتعافي
ويصبح التنسيق الأمني شرطا
أساسيا لاستقرار المنطقة**

في النهاية، ما يميز هذه الجولة ليس فقط أنها تعكس تحولا في السياسة السورية، بل أنها تكشف عن إدراك خليجي بأن استقرار سوريا عنصر أساسي في استقرار المنطقة. إذا نجحت هذه البراغماتية في إنتاج معادلة جديدة، فإنها قد تمثل بداية مرحلة مختلفة في العلاقات العربية، حيث يصبح الاقتصاد والأمن معا أساسا لبناء شراكات مستدامة، بعيدا عن الشعارات التي استهلكت المنطقة لعقود. أما إذا فشلت، فإنها ستظل مجرد محطة في سجل طويل من المحاولات غير المكتملة.

الدولية، أصبح الاقتصاد عنصرا حاسما في صياغة التحالفات، وهو ما تسعى دمشق لاستثماره عبر جذب الاستثمارات وتطوير بيئتها القانونية. لكن هذه البراغماتية ليست خيارا فحسب، بل ضرورة فرضتها سنوات الحرب والعزلة، حيث لم يعد أمام سوريا سوى أن تقدم نفسها كدولة تبحث عن الاستقرار عبر التعاون الاقتصادي والسياسي.

رغم الزخم الذي تحمله هذه الجولة، تواجه التفاهات عقبات جدية. البيئة الاستثمارية في سوريا لا تزال هشة، والأطر القانونية غير مكتملة، والحاجة إلى ضمان الاستقرار الأمني قائمة. المستثمرون الخليجيون، مهما كانت حماستهم، سيظلون مترددين ما لم يروا إصلاحات قانونية وتشريعية واضحة و ضمانات أمنية حقيقية. استمرار التنسيق السياسي سيظل عاملا أساسيا في الحفاظ على زخم التقارب، لكن نجاح الجولة يعتمد على قدرة الأطراف على تحويل الاتفاقيات إلى مشاريع واقعية تعزز التنمية والاستقرار. هنا تكمن المعضلة: هل تستطيع دمشق أن تقدم بيئة جاذبة بما يكفي؟ وهل تستطيع العواصم الخليجية أن تتحمل المخاطر المرتبطة بالاستثمار في بلد لا يزال يواجه تحديات أمنية وسياسية؟

زيارة الشرع إلى السعودية ليست مجرد محطة دبلوماسية، بل خطوة ضمن إستراتيجية أوسع لإعادة دمج سوريا في محيطها العربي. البراغماتية السورية والخليجية قد تفتح نافذة جديدة، لكن نجاحها مرهون بقدره الطرفين على تجاوز التحديات البنوية وتحويل الوعد إلى واقع ملموس.

التحتية، فيما ترى الرياض وشركاؤها في سوريا سوقا واعدة لإعادة الإعمار وفرصة لتعزيز نفوذهم في مرحلة ما بعد الحرب. هذه المصالح المتبادلة تمنح العلاقة استدامة تتجاوز الطابع الرمزي، وتفتح الباب أمام تحول اقتصادي يمكن أن يعيد صياغة موقع سوريا في المنطقة.

لكن الاقتصاد وحده لا يكفي. الملفات الأمنية المشتركة تفرض نفسها بقوة على جدول المباحثات. من مكافحة التهديدات العابرة للحدود إلى التعامل مع الأزمات المستمرة في المنطقة، تبدو الحاجة إلى تنسيق سياسي وأمني أكثر إلحاحا من أي وقت مضى. الشرع يسعى إلى تحويل العلاقة من تعاون ثنائي إلى شبكة إقليمية أوسع تشمل الأمن والسياسة، وهو ما يتطلب استعدادا خليجيا للانخراط في ترتيبات جديدة، واستعدادا سوريا لتقديم ضمانات بأن دمشق قادرة على أن تكون شريكا موثوقا في هذه الملفات. في بيئة إقليمية معقدة، يصبح التنسيق السياسي والأمني شرطا أساسيا لتحقيق الاستقرار، وهو ما تدركه العواصم الخليجية جيدا.

الجولة الخليجية تمثل أيضا محاولة لإعادة التوضع داخل النظام العربي. دمشق لم تعد تكتفي بإعادة العلاقات الثنائية، بل تسعى إلى بناء شبكة تعاون إقليمي متعددة الأبعاد. هذا التحرك يعكس براغماتية سورية جديدة، تقوم على المصالح الاقتصادية والتنسيق السياسي بدل الشعارات الأيديولوجية التي حكمت السياسة الخارجية لعقود. في ظل المتغيرات

علي قاسم
كاتب سوري

زيارة الرئيس السوري أحمد الشرع إلى المملكة العربية السعودية، في مستهل جولة خليجية تشمل عدداً من العواصم، ليست مجرد محطة بروتوكولية، بل تعبير عن إدراك دمشق لمركزية الدور السعودي في إعادة صياغة التوازنات الإقليمية، وفي الوقت نفسه محاولة لإعادة دمج سوريا في النظام العربي عبر أدوات جديدة تتجاوز الشعارات الأيديولوجية التي حكمت السياسة السورية لعقود. ومع تسارع الأحداث والتحولات السياسية والاقتصادية التي تشهدها دول المنطقة والعالم، تبدو الجولة اختبارا لمدى قدرة البراغماتية السورية والخليجية على إنتاج معادلة جديدة، يكون الاقتصاد فيها مدخلا أساسيا، والأمن شرطا لا غنى عنه.

منذ اندلاع القتال، ظلت سوريا معزولة عن محيطها العربي، محكومة بضرورات البقاء أكثر من أي رؤية إستراتيجية. لكن مع تغير البيئة الإقليمية وعودة بعض العواصم الخليجية إلى فتح قنوات مع دمشق، برزت فرصة لإعادة التوضع. اختيار الرياض كبداية للجولة ليس تفصيلا بروتوكوليا، بل رسالة واضحة: السعودية هي الفاعل الأبرز في إعادة تشكيل التوازنات، وهي البوابة التي لا يمكن لسوريا أن تدخل عبرها إلى النظام العربي من جديد إلا إذا قدمت نفسها كشريك اقتصادي وسياسي قابل للتعاون.



**زيارة الشرع إلى الرياض ليست
خطوة بروتوكولية بل اختبار
براغماتي يعكس إدراك دمشق
لمركزية السعودية في إعادة
صياغة التوازنات الإقليمية
وصناعة شراكات جديدة**

الاقتصاد هنا ليس مجرد تفصيل، بل هو المدخل الرئيسي. الاتفاقيات الاستثمارية التي وقّعت خلال العامين الماضيين بين دمشق والرياض، والتي تجاوزت قيمتها 6.4 مليار دولار في قطاعات الطاقة والبنية التحتية والزراعة، تعكس تحولا نوعيا في العلاقة الثنائية. لم تعد المسألة مجرد إعادة التواصل السياسي، بل بناء شراكات اقتصادية ملموسة. دمشق تراهن على هذه الاستثمارات كوسيلة للتعافي الاقتصادي وإعادة بناء بنيتها



عقلنة المواقف وتغليب منطق القانون الدولي

كيف أصبحت أبوظبي نموذجا يُقرأ عالميا؟

الأساسية إلى الذكاء الاصطناعي والطاقة المتجددة. تقدم الإمارة نموذجا لا يكفي بالتخطيط، بل يحول المستقبل إلى مشاريع قائمة ومؤسسات عاملة اليوم.

ما يميز أبوظبي أنها لا تقدم ميزة واحدة، بل تنسج انسجاما نادرا بين عناصر متعددة: عاصمة عصرية، وواحات تاريخية، وصحراء منتجة، وجزر طبيعية، وثقافة عالمية، ورسالة المناخي، حيث تلتقي الحكومات والشركات والخبراء لصياغة حلول عملية لمستقبل أكثر توازنا.

وببقى التحدي الحقيقي لأي مدينة ناجحة ليس في الوصول إلى المكانة، بل في القدرة على تجديدها، والحفاظ على توازنها الإنساني مع تسارع المنافسة العالمية.

ولهذا، فإن الاهتمام العالمي بها لا يعود إلى ما تقوله عن نفسها، بل إلى ما نجحت في بنائه بهدوء. فالمدن العظيمة لا تُبهر الزائر فقط بل تمنح سكانها الطمأنينة. والمدن التي تترك أثرا حقيقيا ليست تلك التي تطلب الانتباه، بل تلك التي تجعل العالم يلتفت إليها احتراماً.

وهكذا تبدو أبوظبي... حين يتحول المكان إلى رؤية.

الاديان والثقافات، ورُسخت صورتها مركزا للسلام الإنساني. وفي بعدها الإنساني والتنموي، تواصل أبوظبي تقديم نموذج يربط النمو الاقتصادي بمشروعات الاستدامة، والابتكار، والخدمات التي تضع الإنسان في قلب التنمية. ويبرز أسبوع أبوظبي للاستدامة بوصفه أحد أهم التجمعات العالمية المعنية بالطاقة النظيفة والاستدامة والعمل المناخي، حيث تلتقي الحكومات والشركات والخبراء لصياغة حلول عملية لمستقبل أكثر توازنا.



**أبوظبي ليست مجرد عاصمة
بل رؤية حضارية متكاملة تجمع
بين الحداثة والتراث وتحول
المكان إلى مشروع إنساني
وثقافي عالمي يحظى بالاحترام**

ويقف خلف ذلك نهج قيادي يقوم على الرؤية بعيدة المدى، والتنويع الاقتصادي، والاستثمار في الإنسان والمعرفة. فمن الاقتصاد التقليدي إلى القطاعات المستقبلية، ومن البنية

عالمية، باتت الثقافة جزءاً أصيلاً من رؤيتها للمستقبل.

وليس صعود أبوظبي عالمياً حدثاً منفصلاً عن محيطه الوطني، إذ جاء دخول الإمارات العربية المتحدة ضمن أقوى عشر دول عالمياً في مؤشر القوة الناعمة لعام 2026 تأكيداً لمسار رسخ مكانة الدولة بوصفها نموذجا يُحترم، فيما تبدو أبوظبي إحدى أبرز صوره المؤسسية والثقافية والإنسانية.

وفي منارة السعديات تحتضن الإمارة قمماً ثقافية وملقبات فكرية سنوية تجمع صناع القرار والمبدعين والمفكرين من أنحاء العالم، فيما تمثل المنطقة الثقافية في السعديات أحد أبرز التجمعات الثقافية الجديدة عالمياً.

ولا يمكن قراءة المشهد الثقافي من دون استحضار العمق التاريخي للمجمع الثقافي، الذي شكل منذ ثمانينيات القرن الماضي إحدى أبرز منارات المعرفة والفنون في المنطقة، وأسهم في ترسيخ الحياة الثقافية في العاصمة منذ وقت مبكر.

أما على مستوى الرسالة الإنسانية، فقد أصبحت أبوظبي مدينةً للتسامح والتعاضد السلمي. ففي جامع الشيخ زايد الكبير يتجلى بُعد روجي ومعماري يجمع بين الجمال والقيم، وفيها وقّعت وثيقة الأخوة الإنسانية عام 2019، في لحظة تاريخية أكدت مكانة المدينة منصة للحوار بين

لم يكن اختيارها ضمن أفضل 20 وجهة للسفر في 2026 من BBC Travel خبراً عابراً، بل نتيجة مسار طويل قَدّم الجواهر على المظهر، وأثبت حضوره بالفعل لا بالصخب.

فأبوظبي ليست مدينة واحدة، بل عوالم متعددة متكامل ضمن هوية واحدة. ففي العاصمة، تتجسد صورة المدينة الحديثة ببنيتها المتقدمة، ومؤسساتها العالمية، وإيقاعها المتزن الذي يجمع بين الحيوية والسكينة. وفي مدينة العين، تتجلى طبقة أعمق من الحكاية: مدينة الواحات، والتراث الإنساني، والمواقع الثقافية المدرجة على قائمة اليونسكو، حيث يبقى الماضي حاضراً بوصفه ركيزة للمستقبل.

أما الظفرة، فهي امتداد الصحراء الرحبة، ومركز للطاقة، ومساحة طبيعية تحمل قيمة اقتصادية وبيئية ورمزية. وبين هذه الجغرافيا المتنوعة، تتوزع الجزر البحرية والساحلية، لتمنح الإمارة بعداً نادراً يلتقي فيه البحر بالصحراء في مشهد استثنائي.

وعلى المستوى العالمي، رسخت أبوظبي حضورها بوصفها عاصمة للثقافة الناعمة. فمن متحف اللوفر أبوظبي إلى المنطقة الثقافية في السعديات، التي تضم متحف زايد الوطني ومتاحف ومبادرات معرفية

استطاع أن يحول المكان إلى رؤية، والتنمية إلى معنى، والظموح إلى واقع يلامس الإنسان.

فبعض المدن تُبنى بالإسمنت، وتُبنى أخرى بالفكرة، وأبوظبي من المدن التي شيدت برؤية. كما أن قيمتها لا تكمن فقط في عمرانها، بل في شعور الإنسان فيها بأنه مُقدّر، محترم، ومرئي.



حين يتحول المكان إلى رؤية

أسماء ربيع الصنهالي
كاتبة إماراتية

في عالم تتنافس فيه المدن على الحضور العالمي، تبدو أبوظبي تجربة تتجاوز حدود المدينة التقليدية. فهي لا تقرا بوصفها عاصمة فحسب، بل بوصفها مشروعا حضاريا متكاملا

خدیعة «الممر الآمن»



هندسة خبيثة لصراع مستدام

لم يكن سيف طهران في غمده يوماً إلا من باب الخديعة التكتيكية. واليوم، حين يُشهر علناً، فإنه يعكس انتقالاً إلى مرحلة أكثر صراحة في الضغط. هذا السيف المشرع فوق مضيق هرمز يجسد عداءً تاريخياً يتغذى على أحلام التوسع، ويرى في أي انكسار خليجي انتصاراً. وما لم يرد هذا السيف إلى غمده بوقفة خليجية موحدة ودبلوماسية نشطة، فإن "الغفران" الممنوح في إسلام آباد قد يصبح مصدراً لتوترات إقليمية طويلة الأمد.

شهدت السنوات الأخيرة تعزيزاً ملحوظاً لمنظومات الدفاع الجوي، مما قلل من فعالية التهديدات غير المتكافئة. كما سارعت هذه الدول إلى تنويع شراكاتها الإستراتيجية بعيداً عن الاعتماد الحصري على الولايات المتحدة، وطورت دوائر لوجستية واستثمارات في البنية التحتية لتقليل الاعتماد على ممر واحد. بهذا أصبح أمن الخليج نتاجاً لإعادة هندسة داخلية، وليس رهينة لمعادلات خارجية فقط.

توترات مزمنة. لا يمكن لدول الخليج أن تقبل بدور المتفرج الذي يدفع الثمن الأكبر. أمن الطاقة العالمي لا يمكن أن يُبنى على حساب أمن العواصم العربية. على الخليج أن يرسل رسالة واضحة وقاطعة: زمن الاعتماد الحصري على مزاجية السياسة الأميركية قد ولى، خاصة بعد صدمة فبراير الماضي. رغم قتامة بعض الملامح، فإن الصورة ليست كاملة السواد. لم تعد دول الخليج في موقع المتلقي السلبي.

نجحت في تحويل موقعها الجغرافي إلى أداة ضغط قوية تؤثر مباشرة على الاقتصاد العالمي. التحدي الرئيسي الذي يواجه إدارة ترامب الآن هو التعامل مع هذه الورقة الجيوسياسية. عندما تتحول الملاحة الدولية من حق مكفول بالقانون الدولي إلى موضوع تفاوض، فإننا لا نعرّز النظام الدولي، بل نضع سابقة خطيرة تعتمد على القوة الجغرافية. داخل طهران، يحدث تحول بنيوي أعمق من مجرد تغيير في الوجوه. صعود محمد باقر ذو القدر إلى أمانة المجلس الأعلى للأمن القومي ليس تغييراً إدارياً عادياً، بل إشارة إلى تعزيز نفوذ العناصر الأمنية والعسكرية. نحن أمام نموذج "دولة أمنية" بامتياز، حيث تصبح لغة الأيديولوجيا أداة لتبرير السياسات العملية للجنرالات. هذا التحول يعني أن أي مفاوضات إيراني جديد لن ينظر إلى "الوكلاء" والصواريخ كأوراق يمكن التخلص منها بسهولة، بل كجزء عضوي من إستراتيجية البقاء. لذا، فإن أي اتفاق يركز فقط على "عنق هرمز" ويتجاهل الأثرع الإقليمية سيكون اتفاقاً هشاً، يمنح إيران وقتاً لإعادة تموضع قواتها تحت غطاء دولي.

يقف الخليج العربي اليوم أمام مشهد معقد يتجاوز الحروب التقليدية. الحرب التي اندلعت في فبراير 2026 لم تستهدف البنية التحتية فحسب، بل هزت الثقة في "المظلة الأمنية الخارجية" التي اعتمدت عليها المنطقة لعقود. نحن أمام محاولة إعادة هندسة التوازنات الإقليمية،



عبدالكريم سليمان العرجان
كاتب أردني

بينما تتواصل الدبلوماسية الدولية في ردهات إسلام آباد بحثاً عن حلول للملف النووي، ثمة خديعة إستراتيجية تجري في الكواليس تحت عنوان "الممر الآمن". هذه الخديعة لا تتعلق فقط بتخصيب اليورانيوم، بل بتوسيع النفوذ الإيراني في أحد أهم الممرات المائية في العالم. المعادلة المطروحة اليوم تبدو واضحة، وإن غلّقت بوعود الاستقرار: استقرار أسواق الطاقة العالمية مقابل الصمت النسبي عن عسكرة الخليج.

إسلام آباد ليست مجرد ساحة تفاوض نووي بل منصة لإعادة رسم خرائط النفوذ حيث يتحول مضيق هرمز إلى ورقة ضغط تعيد صياغة التوازنات الإقليمية

كسر ديمتري ميديفيديف الصمت الدولي حين وصف مضيق هرمز بأنه "السلاح النووي الإيراني الحقيقي". هذه ليست استعارة أدبية فحسب، بل تعكس العقيدة التي تعتمدها طهران في أبريل 2026. إيران لم تعد بحاجة إلى تفجير نووي لتثبيت ردعها؛ فقد

«الصدمة» التي أوقفت الحرب، ولكنها قد تعيد حرب 1958 على لبنان

مقابل إصرار الحزب على ربط مساره ومصيره بيد طهران اللاهثة إلى تسوية.

يفهم من هذا أن عودة الحرب على ضفاف مضيق هرمز قد تشعل الحرب في لبنان مجدداً، وهذا حقيقي وغير مستبعد، وأتى على لسان أكثر من مسؤول في هذا المحور. لكن الحرب الأخيرة في المنطقة أفرزت لاعبين جديداً لا يمكن القفز فوقهم، وإن عدم الرد العربي والخليجي على الاعتداءات الإيرانية طيلة الحرب لا يعني أنه لن يكون هناك ردّ على أي اعتداءات جديدة، وعلى ما يبدو تلقّت القيادة الإيرانية هذا.

لكن ما يجب التوقف عنده، هو أن دخول باكستان على خط التسوية، مع إصرار القيادة فيها على إتمام صفقة السلام، ولكن ما اكده أيضاً الباكستاني هو الوقوف عسكرياً في أي حرب مستقبلية إلى جانب المملكة، ما يعطي رسالة واضحة إلى الجانب الإيراني بإعادة ضبط حسابات إطلاق صواريخه. فالمنطقة دخلت بتشكيلات جديدة، وإن التنسيق الذي يجمع، القطري والتركي والباكستاني والسعودي، له دلالات واضحة في تنويع وسائل الدفاع وحماية الأمن القومي ما يبرز قوة إقليمية صاعدة أطلق عليها البعض "ناتو آخر".

ليس الإسرائيلي وحزب الله وحدهما من أصيب بالصدمة، بل كل من يعيش في هذه المنطقة، وتحديدًا اللبناني الذي لم يستوعب قرار وقف إطلاق النار بهذه السهولة، هو الذي أطلق على الهدنة بين حزب الله وإسرائيل بـ"الهدنة"، وينتظر تدوراً سريعاً نحو جولة جديدة. أمام مشهية الصدمة والتخوف من عودة الحرب في لبنان، يبقى الأكيد أن لبنان دخل سباق الانتظار القائم على التفاوض الجديد بين محور إيران ومحور واشنطن، وبين هذا الانتظار هل سيقع لبنان في "ميني" حرب أهلية تشبه تماماً تلك الذي وقع فيها عام 1958 نتيجة النموذج بين حلف بغداد بقيادة الرئيس السابق كميل شمعون، والقوة الرافضة لهذا الحلف بقيادة الراحل كمال جنبلاط ورشيد كرامي وحظيت بدعم من الحركة الناصرية؟

تأخذ البلاد إلى اصطفاقات عامودية تحمل ارتدادات تعطلية على عهد الذي لم يزل في القسم الأول منه. لا تتوانى القيادة في طهران، ومنها حلفاؤها في لبنان، عن ربط وقف إطلاق النار بالإصرار الذي حملته الوفد المفاوضات الإيراني في إسلام آباد على ربط مصير الحرب في لبنان بمصير وقفها في إيران. لا بل ذهب الإيراني بعيداً في التمسك بالورقة اللبنانية، من خلال ما أعلن عنه المتحدث باسم وزارة الدفاع الإيرانية السبت من أن فتح مضيق هرمز أمام السفن غير العسكرية مشروط بوقف إطلاق النار في لبنان.

عودة الحرب على ضفاف مضيق هرمز قد تشعل الحرب في لبنان مجدداً وهذا حقيقي وغير مستبعد وأتى على لسان أكثر من مسؤول في هذا المحور

صدمة الحزب من موقف رئيس البلاد، تتقاطع مع صدمة رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتانياهو، بعد أن نقل عن موقع إكسيوس من أن الرجل ومستشاريه "صدموا" من منشور ترامب و"أخذوا على حين غرة" عند علمهم به عبر وسائل الإعلام. هذا المنشور الذي أتى بعد المكالمة التي جمعت الرئيس ترامب مع الرئيس عون، والتي أثمرت في النهاية وقف إطلاق النار مقابل التزام لبنان بالدخول في مفاوضات سلام مباشرة تنهي حالة الصراع على الجبهة الجنوبية للبنان، حتى لو هذه التسوية لن تستطع أن تعيد لبنان إلى مجده ثانية كما عبر ترامب.

هي "الصدمة" التي فرضت وقف الأعمال العدائية، والزمّت حزب الله وإسرائيل على الالتزام بهدنة العشرة أيام، رغم الخروقات التي تحصل من قبل إسرائيل. ولكنها قد تمهد لهدنة طويلة في ظل التعمد الترامبي سحب قرار الحرب من يد إسرائيل،

د.جيرار ديب
كاتب ومحلل
سياسي لبناني

وجّه الرئيس اللبناني جوزيف عون الجمعة 17 أبريل - نيسان الجاري، كلمة إلى اللبنانيين بعد دخول وقف إطلاق النار بين حزب الله وإسرائيل حيّز التنفيذ. الكلمة اعتبرت في الشكل استكمالاً لخطاب القسم، مع نبرة عالية وإصرار أكيد على أن لا مجال لإخراج لبنان من دوامة الحرب إلا بالطرق الدبلوماسية، غامزاً من قناة الذين شنوا عليه موجة من التخوين في ما خص إطلاق مسار التفاوض المباشر مع إسرائيل، والذي ترجم باللقاء الذي جمع سفيرة لبنان في واشنطن إلى جانب السفير الإسرائيلي بحضور وزير الخارجية الأميركي ماركو روبيو، الثلاثاء 14 أبريل - نيسان الجاري.

لكن في المضمون، أحدثت الكلمة "صدمة" عند البعض بقدر ما أثارت عند البعض الآخر موجة من الارتياح والتأييد، معتبرين أنها تضمنت الكثير من الرسائل الوطنية، لاسيما في ما خصّ تعمد الرئيس فصل المسار اللبناني في التفاوض عن المسار الإيراني.

إن صدمة البعض أئت بعد توجيه الرئيس عون سلسلة من الشكر خلال كلمته إلى كل من الولايات المتحدة الأميركية، تحديداً الرئيس دونالد ترامب، والمملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى الإشقاء العرب والدول الصديقة التي ساهمت في جهود الوصول إلى اتفاق وقف إطلاق النار. هذا ما أثار حفيظة الحزب الذي أعلن نائب رئيس المجلس السياسي في حزب الله محمود قماطي أن "كلام الرئيس عون لم يكن مفاجئاً بل صادمًا".

لم يسقط شكر إيران سهواً من كلمة الرئيس، هو الذي منذ اختياره رئيساً للبنان تعمد الثاني في استخدام مضمين كلماته. هذا ما شكّل صدمة عند الحزب، هو الذي لم يتفاجأ بقرار الرئيس بالتفاوض المباشر، بل في امتناعه عن توجيه الشكر إلى إيران. الأمر الذي يحمل في طياته رسائل رئاسية واضحة، قد

حرب الخليج الثالثة: بين أزمة الثقة وسؤال المنتصر

يخفف الضغوط الاقتصادية ويحافظ على النظام. لكن التعقيد الحقيقي يكمن في تداخل العوامل: غياب الثقة، تضارب التصريحات، الانقسامات الداخلية، والضغوط الدولية. كل ذلك يجعل من الصعب التنبؤ بنهاية واضحة. حتى هذه اللحظة، لا يبدو أن هناك منتصراً حقيقياً. فكل الأطراف تكبدت خسائر، سواء كانت اقتصادية أو سياسية أو إستراتيجية. وإذا ما وضعت الحرب أوزارها، فإن الحكم على نتائجها لن يكون بناءً على من أعلن النصر، بل على من حقق أهدافه باقل الخسائر. وربما يكون الاستنتاج الأهم أن هذه الحرب، إن انتهت، لن تُحسم في ساحة المعركة بقدر ما ستُحسم على طاولة المفاوضات. وعندها فقط سيتضح إن كان هناك منتصر فعلاً، أم أن الجميع خرج خاسراً بدرجات متفاوتة.

الأزمة لا تقتصر على الخلاف بين واشنطن وطهران، بل تمتد إلى داخل كل طرف. ففي الولايات المتحدة، تكشف استطلاعات الرأي عن انقسام حاد بين من يرى في إيران تهديداً وجودياً يبرر الحرب، ومن يعتبر الصراع مجرد محاولة لصرف الانتظار عن الأزمات الداخلية. أما في إيران، فيبدو الانقسام أكثر حساسية، بين جناح دبلوماسي يميل إلى التهدئة وتقديم تنازلات براغماتية، وجناح متشدد يمتلئه الحرس الثوري يدفع نحو استمرار التصعيد. هذا التباين يفسر التضارب في التصريحات بين المسؤولين، ويعكس غياب موقف موحد قادر على حسم نتائج الحرب. حتى تصريحات رئيس البرلمان الإيراني قاليباف التي وصف فيها مزاعم ترامب بـ"الكذبات السبع"، تعكس حالة المواجهة الإعلامية، لكنها لا تخفي وجود نقاش داخلي محمّد حول مستقبل الحرب.

يبقى مضيق هرمز محور الصراع الأكثر حساسية، كونه شرياناً حيوياً لتجارة الطاقة العالمية. فإغلاقه يشكل ضغطاً هائلاً على الاقتصاد العالمي، لكنه في الوقت ذاته سلاح ذو حدين، إذ تتكبد إيران نفسها خسائر كبيرة من تعطيل هذا الممر. فالحصار الأمريكي يُعد في القانون الدولي عملاً من أعمال الحرب، وبشكل ما يمكن وصفه بـ"القاتل الصامت"، إذ يستنزف الدولة المحاصرة اقتصادياً دون مواجهة مباشرة واسعة النطاق. لكن هذا الوضع لا يمكن أن يستمر طويلاً، ما يعزّز فرضية حتمية العودة إلى طاولة المفاوضات، ولو بشروط مختلفة.

رغم التصعيد العلني، تشير التحركات الدبلوماسية إلى استمرار قنوات الاتصال غير المباشرة. فقد لعبت باكستان دور الوسيط في محاولة تقريب وجهات النظر. وتحدثت تسريبات عن مقترحات لنقل جزء من اليورانيوم المحصّل إلى دولة ثالثة، إلا أن طهران سارعت إلى نفي ذلك. هذا التناقض بين العلن والسر يعكس طبيعة الصراع، حيث تستخدم التصريحات كأدوات تفاوض بقدر ما هي مواقف سياسية. فكل طرف يسعى إلى كسب الوقت وتحسين موقعه قبل أي اتفاق محتمل. مع استمرار التصعيد، تبدو إيران أمام خيارين: إما الانحياز لنهج الحرس الثوري والمضي في المواجهة رغم مخاطرها، أو تبني مقاربة براغماتية تقودها الدبلوماسية، تسعى إلى اتفاق

أدهم إبراهيم
كاتب عراقي

في خضم تصاعد التوترات الإقليمية، تبرز ملامح ما يمكن تسميته بـ"حرب الخليج الثالثة" كواحدة من أكثر الأزمات تعقيداً وغموضاً في تاريخ المنطقة الحديث. فالمشهد لا يحكمه فقط المواجهة العسكرية أو الضغوط الاقتصادية، بل تتداخل فيه الحرب النفسية، والتصريحات المتناقضة، وأزمة ثقة عميقة بين الأطراف الرئيسية، وعلى رأسها الولايات المتحدة وإيران. وبين هذا وذاك، يبقى السؤال الأهم معلقاً: كيف ستنتهي هذه الحرب، ومن سيكون المنتصر؟

من الواضح أن أزمة الثقة تمثل العصب الحقيقي لهذا النزاع. فالرئيس الأمريكي دونالد ترامب يعلن في لحظة عن "نصر مؤزّر" وامتثال إيراني كامل، بما يشمل التخلي عن البرنامج النووي، ثم يعود ليتنبئ خطاباً تصعيدياً يتوعد فيه بالقصف ويؤكد وجود خطوط حمراء. هذه الإزواجية في الخطاب ليست عشوائية كما يبدو، فهي تهدف إلى توجيه رسائل متعددة: طمأنة الأسواق، الضغط على الخصوم، وكسب التأييد الداخلي.

الحرب إن انتهت لن تُحسم في ساحة المعركة بقدر ما ستُحسم على طاولة المفاوضات وعندها فقط سيتضح إن كان هناك منتصر فعلاً أم أن الجميع خرج خاسراً

في المقابل، لا تبدو طهران أكثر اتساقاً. فبين تصريحات وزير الخارجية عباس عراقجي التي تتحدث عن فتح الملاحة في مضيق هرمز، والقرارات المفاجئة للحرس الثوري بإعادة إغلاقه، تتجلى حالة من التردد والتناقض. كما أن نفي إيران المنكر لما يعلنه ترامب، سواء بشأن نقل اليورانيوم أو القبول بشروط واشنطن، يعيق فجوة الثقة ويجعل من الصعب تصور اتفاق مستقر.

العرب

أول صحيفة عربية صدرت في لندن
1977 أسسها
أحمد الصالحين الهوني

رئيس التحرير
محمد أحمد الهوني

المدير العام
صلاح أحمد الهوني

مدير التحرير
مختار الدبابي

المدير الفني
سعيدة اليعقوبي

www.alarab.co.uk
editor@alarab.co.uk

أول متحف للتصوف في باريس... حيث يتحول الفن إلى رحلة روحية

فضاء يدعو إلى التوقف والتأمل وإعادة النظر في علاقتنا بأنفسنا والعالم



رحلة في عمق التصوف

من خلال التصميم المتحفي، واختيار فرق السينوغرافيا، وتقديم استشارات في مجالات الحكمة وتجربة الزائر. كما تم الاهتمام بجميع تفاصيل الزيارة، من الاستقبال إلى الخدمات، بما يضمن تجربة متكاملة. ويضاف إلى ذلك البعد البيئي، حيث يسعى المتحف إلى احترام معايير الاستدامة الحديثة. في النهاية، لا يمكن اختزال هذا المتحف في كونه فضاء للعرض، بل هو تجربة إنسانية عميقة. إنه مكان يدعو إلى التوقف، والتفكير، وإعادة النظر في علاقتنا بأنفسنا وبالعالم. إن زيارة هذا المتحف ليست مجرد جولة ثقافية، بل هي رحلة داخلية، يخرج منها الزائر محملاً بأسئلة جديدة، وربما بإجابات لم يكن يتوقعها. وفي زمن تتسارع فيه الإيقاعات، يقدم هذا المتحف لحظة نادرة من السكون، يلتقي فيها الفن بالروح، ويستعيد فيها الإنسان صلته بجوهره العميق.

“PAS”، (عندما تتذكر المرأة الأثر)، الذي افتتح في فبراير 2026 ويمتد إلى شهر سبتمبر من السنة نفسها. ويحول هذا المعرض الزائر إلى فاعل داخل العمل الفني، حيث يقدم تجربة تفاعلية تنسجم مع رسالة المتحف، من خلال إبراز حيوية الفن والفكر الصوفي. ويعتمد على التجربة المباشرة كشرط للفهم، عبر أعمال فنية وتركيبات تفاعلية، مثل الواقع الافتراضي لحلقات الذكر، وقاعة فيسفيساء المرايا، وفضاءات القراءة والتأمل.

كما يقدم مفاهيم صوفية أساسية مثل التصوف والفناء، ولا يفرض المعرض تفسيراً واحداً، بل يدعو الزائر إلى خوض رحلة داخلية شخصية تعكس طبيعة المعرفة الصوفية القائمة على التجربة الحية بدل التعريفات الجامدة. تم تطوير هذا المشروع بدعم من المتاحف الفرنسية France Muséums، التي ساهمت في وضع تصور شامل للمتحف، الذي

للزائر المشاركة في طقوس مثل الذكر، أو التنقل داخل فضاءات رمزية تعكس مراحل الطريق الصوفي. وهنا، تتحول الزيارة من مشاهدة إلى معيشة، ومن معرفة إلى تجربة. خارج القاعات، تمتد حديقة المتحف كفضاء مكمل للتجربة. ضمنت هذه الحديقة على غرار الحدائق الفارسية التي ترمز إلى الجنة، وتضم نباتات مثل السرو والورد والياسمين، إضافة إلى أشجار الفاكهة.

وفي قلبها، تنتصب نافورة على شكل نجمة ثمانية، وهي رمز هندسي يعكس التوازن الكوني. هنا، يمكن للزائر أن يستريح، وأن يعيد ترتيب أفكاره، وأن يعيش لحظة صمت نادرة في عالم صاخب.

لا يقتفي المتحف بعرض دائم، بل ينظم معارض مؤقتة تُعيد قراءة التصوف في ضوء الفن المعاصر. ومن أبرزها معرض: “QUAND LE MIROIR SE SOUVIENT DU”

الداخل، عبر تفاعل مباشر مع الأعمال الفنية والفضاءات المعروضة. فالتصوف، كما يُطرح داخل هذا الفضاء، هو بعد روحي في الإسلام، ظهر منذ القرن السابع، ويركز على معرفة الذات والسير في طريق الصفاء الداخلي. وهو ليس دعوة دينية بقدر ما هو تجربة إنسانية تقوم على التامل والمحبة والتسامح.

ومن هنا، يصبح الفن الوسيلة الأساسية لنقل هذه القيم، حيث تتحول الأعمال الفنية إلى لغة صامتة تعبر عما لا يمكن قوله بالكلمات. فاللوحة، والخط، والموسيقى، وحتى الفراغ، كلها عناصر تسهم في بناء تجربة متكاملة.

تمتد المجموعة الدائمة على مساحة تقارب 600 متر مربع، موزعة على ثلاثة طوابق، وتضم حوالي 300 قطعة فنية وأثرية. وهذه المجموعة لا تُعرض بشكل عشوائي، بل وفق تصور سينوغرافي دقيق، يجعل من الزيارة رحلة تدريبية في عمق الثقافة الصوفية.

تنسوع المعارضات بين مخطوطات نادرة، وأعمال فيسفيساء، ومنسوجات تقليدية، وآلات موسيقية، وأعمال خط عربي. كما تضم المجموعة قطعاً تاريخية تعود إلى الإمبراطورية الفارسية الأخمينية (550 - 330 قبل الميلاد)، مما يعكس عمق الجذور التاريخية لهذا التراث. إلى جانب ذلك، تحضر الرموز الصوفية بقوة، مثل الكشكول (KASHKUL) والخرقة (KHIRQA)، التي تحمل دلالات روحية عميقة، وتحيل إلى مفاهيم الزهد والانتماء.

التجدد كفلسفة

من اللافت أن هذا المتحف لا يكتفي بالمووروث التقليدي، بل يوظف التكنولوجيا الحديثة لتعزيز تجربة الزائر. فباستخدام تقنية الهولوغرام، يظهر الشيخ الصوفي HAZRAT SHAH MAGHSUD SADEGH ANGHA الزوار، ويشرح مفاهيم التصوف بطريقة مباشرة ومؤثرة. كما تستخدم تقنيات الواقع الافتراضي لمنح تجارب غامرة، تتيح

في متحف الفن والثقافة الصوفية بضواحي باريس، يلتقي الفن بالروح في تجربة تأملية فريدة. بين مخطوطات وأعمال معاصرة وتقنيات حديثة، يعيد المتحف تعريف التصوف كمسار إنساني عالمي، ويحوّل الزيارة إلى تجربة داخلية تتجاوز حدود المشاهدة إلى المعيشة.

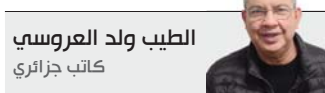
يحتل المتحف بناية فرنسية أنيقة تعود إلى القرن التاسع عشر، وهو ما يضفي عليه طابعاً تاريخياً خاصاً. غير أن هذا البعد التاريخي لا يُقلل المكان، بل يتكامل مع روحه المعاصرة، حيث يلتقي الماضي بالحاضر في انسجام لافت. ومنذ اللحظة الأولى، يدرك الزائر أنه أمام مشروع ثقافي غير تقليدي، يسعى إلى إعادة تعريف العلاقة بين الفن والروح.

مشروع ثقافي برؤية عالمية

يُعدّ متحف الفن والثقافة الصوفية أول متحف في فرنسا مخصص بالكامل للتصوف، ليس فقط كموضوع للعرض، بل كتجربة تُعاش. وقد أطلق هذا المشروع من قبل المنظمة الدولية غير الربحية MTO SHAHAMAGHSOUDI، التي تعمل على نشر المعرفة بالتصوف بوصفه مساراً إنسانياً يتجاوز الانتماءات الضيقة.

وقد تأسس المتحف سنة 2020 في شكل جمعية، في إطار رؤية تجمع بين التعليم والبيداغوجيا والفن، إلى جانب تعزيز الحوار بين الثقافات. فالتصوف، كما يُقدّم هنا، ليس مجرد تراث ديني، بل هو خطاب إنساني عالمي يدعو إلى السلام الداخلي، وتحقيق التوازن بين العقل والقلب والروح.

ويحظى المشروع بدعم من منظمات دولية، مثل AMERICAN FRIENDS OF SUFI ARTS, CULTURE AND KNOWLEDGE (AFSACK CANADIAN FRIENDS OF SUFI ARTS, CULTURE AND KNOWLEDGE (CFSACK AND KNOWLEDGE)، وهو ما يعكس امتداده خارج الحدود الفرنسية، وسعيه إلى مخاطبة جمهور عالمي متعدد الخلفيات. ما يميز هذا المتحف حقاً هو قدرته على نقل التصوف من مستوى المفهوم النظري إلى مستوى التجربة الحسية. فبدل الاكتفاء بتقديم شروحات أكاديمية، يتيح للزائر أن يعيش التصوف من



الطبيب ولد العروسي كاتب جزائري

كانت البداية لقاءً عابراً في أحد مطاعم الدائرة الثامنة عشرة بباريس، لكنه سرعان ما تحول إلى تجربة فكرية وروحية عميقة. كنت برفقة الخطاط الجزائري عبد الكريم بن بلقاسم على موعد مع الفنان العالمي رشيد قرينسي، وحين وصلنا وجدناه بصحبة السيدة أمينة أيت علي، مديرة متحف الفن والثقافة الصوفية MUSEE DE L'ART ET DE LA CULTURE SOUFIS، الكائن بمدينة CHATOU التابعة لإقليم MTO SHAHAMAGHSOUDI، على بعد نحو خمسة عشر كيلومتراً من باريس. في تلك اللحظة، لم يكن الاسم يعني لي الكثير، لكنه أثار فضولي. فطلبت زيارة هذا المتحف الذي لم أكن قد سمعت به من قبل. وبعد أيام قليلة، وجدنا أنفسنا أمام بوابته، نستعد لاكتشاف عالم جديد، عالم يتجاوز حدود الجغرافيا والثقافة، ليغوص في عمق التجربة الإنسانية.

ما يميز هذا المتحف حقاً هو قدرته على نقل التصوف من مستوى المفهوم النظري إلى مستوى التجربة الحسية

استقبلتنا المديرة بحفاوة، وبدأت في تقديم هذا المشروع الذي يتريع وسط حديقة واسعة، حيث تتناغم النباتات والأشجار في مشهد يبعث على السكينة. لم يكن المكان مجرد فضاء معماري، بل بدا وكأنه مقدمة صامتة لما ينتظر الزائر في الداخل: تجربة قائمة على التامل والهدوء والانفتاح على الذات.

أيها الكتاب.. احذروا من الوقت الضائع

إنها تفترض أنها ستكون جاهزة ومهيأة تماماً للإبداع في ذلك الوقت المستقبلي الذي سيكون موجوداً لا محالة، ولا يكلفها عناء كبيراً في البحث عنه. كل ما علينا فعله هو انتظار مرور الوقت الراهن. وقت مستقبلي توفّق بأنه سيوجد، ومعه سيبدأ الإبداع. حيوات بكاملها تنقضي في وهم أن شيئاً ما سيبدأ في المستقبل. ونحوّل إلى زمن المستقبل الرغبات التي يتطلب تحقيقها الجهد والالتزام اليوميين. وتحت ستارة هذا التحويل يخفي المرء حقيقة كسله الراهن، وربما اعترافاً ذاتياً بأنه غير قادر على الكتابة من الأساس. وهو لا يستطيع أن يقر بذلك، فالكذب يساعد أحياناً على العيش.

ومن حيث بدائنا، نعود إلى نجيب محفوظ وهو القائل في خطابه بمناسبة تولي: “لعلكم تتساءلون... هذا الرجل القادم من العالم الثالث كيف وجد من فراغ البال ما أتاح له أن يكتب القصص. وهو تساؤل في محله... أجل كيف وجد الرجل القادم من العالم الثالث فراغ البال ليعتد قصصاً؟ ولكن من حسن الحظ أن الفن كريم عطوف. وكما أنه يعايش السعداء فإنه لا يتخلّى عن التسعاء. ويهب كل فريق وسيلة مناسبة للتعبير عما يجيش به صدره”.

ومن هنا، قد يكون الوقت الكافي للإبداع الذي نرجو أن نجده ونحصل عليه، والتفرغ الذي ننتظره أشبه بانتظار بيكيت لغودو... لن يأتي اليوم، ولكن ربما سيأتي غدا... أو لعله أشبه بانتظار بطل رواية “وحش الغابة” لهزري جيمس. كان لديه شعور بأنه معدّ لشيء ما عظيم لا بد أن يظهر عاجلاً أم آجلاً. وفي اللحظة الأخيرة تبينت له نتيجة انتظاره الطويل: كان الإنسان الذي ينبغي ألا يحصل له أي شيء أبداً.

أنها منعنتي من الكتابة كثيراً. الخطر، كقاعدة، من عدم امتلاك شيء آخر لفعله يمكن في أن المرء قد يكتب كثيراً بدلاً من التركيز وإتمام كميات أقل على نحو جيد. هذا هو خطري”.

في أيام مضايقة كنت دائم الحضور خلال اللقاءات التي كان ينظمها بيت الرواية، وكنت التقي بمحمي الكتاب. تبادل أطراف الحديث حول الكتابة والقراءة ومسائل أخرى في الأدب. أحياناً كان المتحدث يبدي رغبته الكبيرة في البدء بالكتابة، ولكنه سرعان ما يشعر بالعجز، ويقول إنه مشغول الآن. لا يستطيع: العيش والعائلة، والعمل والمرض والخوف والجملّة الأولى التي استعصت وعواقب أخرى كثيرة ليس ألقها فكاهاه الخطيب المتطلب، أو الحيّ الفائض بالحركة ليل نهار.

انتظار التفرغ والوقت المناسب للكتابة مجرد وهم يعيشه الكتاب وهذا ما أثبتته تجارب محفوظ وبوكوفسكي وإيليوت

وقالت لي إحدى الصديقات مرة: عندما أقاعد سأتفرغ للكتابة والإبداع. ويرد سبينكا: يتناهي إلى سمع الكثير ممن يقولون إنهم سينقادون ويرتاحون في الخمسين من عمرهم، وغيرهم ممن ينتظرون عامهم الستين ليتخلّوا عن واجباتهم العامة. ما الذي يدعو للفتنة بأنك ستعيش حتى ذلك الوقت؟ من يضمن لك تنفيذ خططك المستقبلية على النحو الذي تريده؟ ألا تخجل من أن تمنح نفسك بقايا العمر؟

سوسيلوجي يكون فيه النمو الاقتصادي شرطاً موضوعياً للإبداع. علينا هنا أن نتذكر عدد الكتاب الذين كتبوا روائع في الأدب وهم تقريباً مفلسون، ويتسللون خفية إلى منازلهم لتجنب الدائنين. ماركيز عندما كان يكتب “مئة عام من العزلة” طرق صاحب المنزل بابه ليطلبه بخلاص الإيجار المتأخر، فما كان منه إلا أن طلب منه أن يمهله ستة أشهر حتى ينهي كتابتها وسيقوم بالدفع حال نشرها. ويرى أفلاطون أن المعرفة والإبداع يتطلبان تحرراً معرفياً من العالم المادي للمظاهر وتحرراً اجتماعياً من الحاجة المادية، ليس فقط بمعنى أن عملية التعلم والتفكير الطويلة والشاقة المؤدية للإبداع تتطلب ظروفًا مادية طيبة ووقت فراغ، ولكن أيضاً بسبب أن حياة العمل الضروري تقسد العقل وتجعله غير صالح للإبداع.

لنتنظر إلى ما يقوله ت. س. إليوت حول هذا الأمر. في كتاب “أسئلة الشعر” لأحمد الزعترى نجد حواراً جمع دونالد هول مع ت. س. إليوت. يسأل هول إليوت: “هل تعتقد أن المهنة الأفضل للشاعر لا بد ألا تكون لها علاقة على الإطلاق سوى بالكتابة والقراءة؟”.

ويجيب إليوت: “ألا اعتقد أنها كذلك. ولكن في هذه الحالة فقط فكل يتحدث عن نفسه. ومن الخطورة بمكان إعطاء مهنة أفضل للجميع، ولكني متأكد تقريباً بأنه لو بدات بامتلاك وسائل مستقلة، ولو أنني لم أكن منشغلاً بكسب العيش وتمكنت من إعطاء كل وقتي للشعر، لكان ذلك تأثيراً قاتل عليّ. بالنسبة إلي اعتقد أن ممارسة أنشطة كانت أمراً مفيداً جداً، مثل العمل في مصرف، أو حتى النشر”.

وأضاف “واعتقد أيضاً بأن الصعوبة في عدم امتلاك وقت بالقدرة الذي أرغب قد منحني اندفاعاً أعظم في التركيز. أعني

على عكس الكتاب في أوروبا والولايات المتحدة ودول أخرى كثيرة. أذكر لقاء في بيت الرواية مع الكاتب التونسي عبد القادر بن الحاج نصر قال فيه إنه يكتب يومياً، وليس كل ما يكتبه يستحق الاحتفاظ به. إنما يفعل ذلك ليحافظ على لياقة عضلته السردية، مشيراً إلى أن الكتاب مثله مثل الرياضيين الذين إذا أهملوا التمارين ستفقد عضلاتهم قوتها ولن يقروا على تحسين مستوياتهم، أو حتى على المشاركة. ستذوي عضلاتهم وسيتركوا الرياضة. لنعد إلى مسألة الوقت الكافي المخصص للقراءة والكتابة الذي يحتاجه الكاتب في يومه. ساعة؟ ساعتان؟ ست ساعات مثل نجيب محفوظ؟ أوه صعب جداً. السك يعلم كم تكون مستنزفين بعد يوم شاق في العمل. أعلم أنه مهم، وضروري. ولكن في يومي، صدقني لا أجد الوقت الكافي.

هل فعلاً لا نجد الوقت؟ في كتابه “متعة القراءة” يتطرق دانيال براك إلى هذا التساؤل ويقول: لكن أين ساقطع ساعة القراءة اليومية هذه في برنامج عملي اليومي؟ أمن حصّة الأصحاب؟ أم التلفزيون؟ أم التعلّقات؟ أم السهرات العائلية؟ أم الواجبات؟ أين ساجد “الوقت للقراءة؟” تبدو مشكلة كبيرة. ثم يعود ويضيف “ولكنها في الحقيقة ليست مشكلة. فعندما نطرح مسألة وقت غير موجودة. لأننا، إذا تمعنا في الأمر، لا أحد لديه الوقت للقراءة، لا الصغار، ولا المراهقون، ولا الكبار. فالحياة عائق دائم أمام القراءة”.

يجادل ماركس بأن على الإنسان أن ينتج أسباب عيشه قبل أن يكون في وسعه أن يهتم في أي نوع من النشاط الثقافي، وبأن العامل الاقتصادي شرط

ترعى من مرج إلى مرج فتلتهم الكثير من العشب، ثم تجلس تجتر هادئة كل ما التهمته لندر بعد ذلك حليياً لنذيق. الحركة، التنويعات في الغذاء، والوقت الذي تقضيه في الإجتراح والصبر على ملل تلك العملية، يعرف كل فلاح أنها أشياء تشكّل فرقا في الإنتاج. أما كاتب السيناريو الإيطالي فيتشنزو تشيرمي فيكتب وصيته للأجيال اللاحقة من الأدباء: “لو أمكن جمع كل اللحظات الخلّاقة التي تمرّ على الكاتب خلال كل حياته الأدبية لما تجاوزت خمس دقائق. أما الباقي فهو عمل ودأب يومي كعمل النّجار وقد يكون مملاً أحياناً”. هذا يقودنا إلى مسألة قدرة الكاتب في وطننا العربي على إيجاد الوقت اليومي الكافي للقراءة والكتابة وهو المشغول بكسب عيشه، لأنه لا يمكنه الاكتفاء بالكتابة كمصدر عيش، مع استثناءات قليلة، بل سيتشرد،



وسلام دادة كاتب تونسي

في حوار مع “باريس ريفيو” قال نجيب محفوظ إنه يومياً يقرأ لمدة ثلاث ساعات ويكتب ثلاث ساعات. لننسّ جائزة نوبل العربية الوحيدة، فعلى أيّة حال هذه ليست وصفة للفوز بالجائزة. الكتابة والأدب يتطلبان التزاماً. هذا ما يخبرنا به نجيب محفوظ. مثله مثل النّحات يكسر ألف حجر قبل أن يتوقع أن تخرج من تحت يديه قطعة فنية قيمة.

هذا الجهد وهذا الدأب اليومي، مثل أي حرفة كانت، هما اللذان يصونان ويعززان الهوية الخام. ومن دونهما يحدث كما لو أننا لا نستخرج من منجم ألماس إلا ما هو كائن على السطح. وعالم الاجتماع الكبير علي الوردي يشبّه الكاتب الجيد بالبقرة. البقرة



الكتابة التزام يومي

معبد الدور بين الأثر والتأويل: هل كان معبدًا للشمس في تاريخ الخليج القديم

«اللقى الصغيرة من موقع الدور» يعيد كتابة تاريخ الإمارات القديم وفهمه بشكل علمي



الدور شاهد على حضارة كبيرة



الترميم يحفظ الذاكرة

نشطاً في الخليج خلال القرون الأولى قبل الميلاد وبعده. وإن ازدهاره ارتبط بشبكات التجارة البحرية، خاصة مع جنوب بلاد الرافدين. إلى جانب أن الفخار يكشف عن علاقات واسعة، لكنه لا يعكس كامل حجم التبادل. كما قدمت التماثيل الصغيرة إشارات إلى الحياة اليومية والمعتقدات. ومن بين الاستنتاجات المهمة من هذا الكتاب أن وجود معبد يدل على وجود تنظيم ديني واضح داخل المجتمع، لكن نسبة المعبد لعبادة الشمس تبقى فرضية تحتاج إلى مزيد من الأدلة. كان الموقع جزءاً من شبكة عالمية امتدت من الهند إلى المتوسط. وتشير العملات المكتشفة إلى اقتصاد نقدي متقدم نسبياً. رغم كل ذلك الهوية السياسية للمنطقة لا تزال غير واضحة، رغم وجود إشارات إلى "ملك عُمان". لكن عموماً يساهم الكتاب في إعادة كتابة تاريخ الإمارات القديم وفهمه بشكل علمي. ويكشف هذا العمل أن التاريخ لا يُكتب فقط من خلال النصوص الكبرى، ولكن أحياناً من خلال الأشياء التي تبدو صغيرة. ومن خلال هذه الأشياء، يمكننا أن نستعيد عوالم حضارية. إن الدور لم يكن مجرد موقع أثري، لكنه قصة كاملة، العلم والتاريخ، ويهدوء الباحث ودون مبالغاة فخمة. وإرني هايرينك هو عالم آثار بلجيكي تخصص في آثار الخليج والشرق الأدنى، قاد مشاريع تنقيب مهمة في الإمارات، وأسهم في تطوير فهم جديد لتاريخ المنطقة. هذا الكتاب كان ثمرة عمل جماعي، يضم مساهمات عدد من الباحثين، كثير منهم قدم دراسات دكتوراه ضمن هذا المشروع.

أما العملات فهي تقدم دلالات أوضح على وجود نظام تداول نقدي، إذن التبادل لم يكن قائماً فقط على المقايضة، بل على آليات أكثر تعقيداً. فوجود هذه العملات، سواء كانت محلية أو مستوردة، يفتح أسئلة حول السلطة التي أصدرتها، وعن طبيعة التنظيم الاقتصادي الذي كان يحكم الموقع. هنا، لا يظهر موقع الدور كمجرد محطة عبور صغيرة للبضائع، لكنه أشبه بفضاء كان نشطاً ومشاركاً في شبكة تبادل اقتصادية وسوقية منظمة، وكانت العلاقات التجارية تدار ضمن نظام أوسع يتجاوز حدود المكان. إذا جمعنا هذه العناصر، يمكننا أن نعيد تخيل الدور في لحظة ازدهاره. فالسفن كانت ترسو في الميناء، محملة بالفخار والزجاج. تجار يتحدثون بلغات مختلفة. قوافل تصل من الجنوب، تحمل اللبان. في السوق، تعرض السلع، وتُداول العملات. في المعبد، تُقدّم القرابين. وفي المقبرة، تُدفن الحياة مع أصحابها. هذا المشهد ليس خيالا صرافا، بل محاولة لتكوين مشهد من شظايا ولقطات متناثرة، جمعها هذا الكتاب بعناية.

إعادة الاعتبار للمكان

تتمسك أهمية هذا الكتاب في كونه بعيد الاعتبار لمنطقة كثيراً ما أهملت. وقد أثبت أن الساحل الإماراتي لم يكن فراغاً تاريخياً، بل كان جزءاً من عالم تجاري وحضاري متصل، وكان مشاركاً في حركة التاريخ. كما أنه يقدم نموذجاً منهجياً في قراءة اللقى الصغيرة، ويظهر كيف يمكن للتفاصيل أن تفتح آفاقاً واسعة للفهم. ويمكن أن نستخلص من هذا الكتاب مجموعة من المعلومات المهمة، نجعلها كما يلي: موقع الدور كان مركزاً تجارياً

هذا يجعلنا نلمس بعض الخيوط، فمثلاً، سبغ مناطق إنتاج رئيسية، يتقدمها جنوب بلاد الرافدين وشمال شرق الجزيرة العربية إلى جانب الإنتاج المحلي مع حضور أقل لمناطق أخرى. هذا التعدد يوضح الكثافة والأهمية للفخار القادم من الشمال، حيث شكّل أكثر من ثلثي المكتشفات تقريباً، وهذا الرقم يُقرأ كعلامة على اتجاه الحركة التجارية في الخليج خلال تلك الفترة. ومع ذلك، فقد حرص الكتاب على تفكيك هذا الانطباع، فالفخار، رغم وفرة، وإن كان يمثل الجزء المرئي لكنه يجعلنا ننصّر الشبكة أوسع وخاصة السلع الأساسية مثل اللبان والعلطور التي لا تترك أثراً كالفخار. هنا يمكن أن نفهم تحول الفخار إلى ما يشبه "جغرافيا مادية"، يمكن من خلالها تتبع طرق الملاحة، وتحديد مراكز الإنتاج، بل واستشعار أنماط ما هو يومي وما هو مستورد ومُحمّل بقيمة رمزية. وإذا كان الفخار كشف لنا عن اقتصاد منطوق، فإن التماثيل الصغيرة فتحت نوافذ متعددة على عالم أكثر غموضاً، حيث يتقاطع فيه اليومي مع الرمزي. معظم هذه التماثيل عُثر عليها في حالة تجزؤ، وخارج سياق واضح، وهذا يجعل المادي ضعيفاً بالحذر. وقد ألزم الكتاب بالدقة والبعد عن المبالغاة. وكل

وفي قلب هذا المشهد يبرز المعبد بكونه علامة مهمة على حضور الدين داخل هذا العالم التجاري. فالمعبد المكتشف، ومن خلال بنيته الواضحة ومذبحه واللقى الطقسية المرتبطة به، يشير إلى أن الحياة في الدور لم تكن اقتصادية فقط، فهي كانت مشبعة ببعد رمزي وروحاني. ومع كل هذا، يلعب التأويل دوراً تفسيرياً لهذا المعبد، وهناك تصورات متعددة: هل كان هذا المعبد مركزاً لعبادة الشمس؟ أم لإله محلي؟ أم أنه عكس تداخلات دينية أوسع؟ لا يفرض هذا الكتاب إجابة، الأكثر أهمية أنه يقدم المعطيات بهدوء، ويترك السؤال مغلقاً بين الأثر والتأويل.

جغرافيا الطين

يحتل الفخار في موقع الدور موقع الصدارة من حيث الكم، لكنه في كتاب هايرينك لم يتم التعامل معه كمجرد مادة وصفية محدودة، بل بكونه نظاماً دلالياً يكشف عن طبقات من الحركة والتبادل والعادات والتقاليد.

تشير دراسة كاترين روتن إلى وجود سبع مناطق إنتاج رئيسية، يتقدمها جنوب بلاد الرافدين وشمال شرق الجزيرة العربية إلى جانب الإنتاج المحلي مع حضور أقل لمناطق أخرى. هذا التعدد يوضح الكثافة والأهمية للفخار القادم من الشمال، حيث شكّل أكثر من ثلثي المكتشفات تقريباً، وهذا الرقم يُقرأ كعلامة على اتجاه الحركة التجارية في الخليج خلال تلك الفترة. ومع ذلك، فقد حرص الكتاب على تفكيك هذا الانطباع، فالفخار، رغم وفرة، وإن كان يمثل الجزء المرئي لكنه يجعلنا ننصّر الشبكة أوسع وخاصة السلع الأساسية مثل اللبان والعلطور التي لا تترك أثراً كالفخار. هنا يمكن أن نفهم تحول الفخار إلى ما يشبه "جغرافيا مادية"، يمكن من خلالها تتبع طرق الملاحة، وتحديد مراكز الإنتاج، بل واستشعار أنماط ما هو يومي وما هو مستورد ومُحمّل بقيمة رمزية. وإذا كان الفخار كشف لنا عن اقتصاد منطوق، فإن التماثيل الصغيرة فتحت نوافذ متعددة على عالم أكثر غموضاً، حيث يتقاطع فيه اليومي مع الرمزي. معظم هذه التماثيل عُثر عليها في حالة تجزؤ، وخارج سياق واضح، وهذا يجعل المادي ضعيفاً بالحذر. وقد ألزم الكتاب بالدقة والبعد عن المبالغاة. وكل

يقدم كتاب "اللقى الصغيرة من موقع الدور" لعالم الآثار إرني هايرينك قراءة مختلفة لتاريخ موقع الدور في الإمارات العربية المتحدة، حيث تتحول التفاصيل اليومية إلى مفاتيح لفهم حضارة نشطة. ويعيد العمل رسم صورة المكان بوصفه مركزاً تجارياً وثقافياً فاعلاً ضمن شبكة إقليمية واسعة.



حميد عقيلي
كاتب ومخرج
سينمائي يمني

طرق التجارة، حيث بدأت الطرق البحرية تحل تدريجياً محل القوافل البرية. ارتبط ازدهار الدور ارتباطاً وثيقاً بصعود مملكة شاراسين في جنوب بلاد الرافدين، وهي مملكة بارقية لعبت دور الوسيط التجاري في الخليج. ومن خلال هذه الشبكة البحرية، أصبحت السلع تتدفق عبر البحر، لتصل إلى سواحل الجزيرة العربية، ومنها إلى الداخل. لكن هذا الازدهار لم يكن دائماً، فمع الحروب الرومانية في القرن الثاني الميلادي، خاصة حملات الإمبراطور تراجان، تراجعت هيمنة هذه الشبكة، ولذلك فقدت العديد من المواقع أهميتها تدريجياً وهذا ما حدث لموقع الدور أيضاً. ومع ذلك، استمرت مظاهر الحياة والوجود البشري بشكل محدود في هذا الموقع خلال القرون اللاحقة، وإن فقد الكثير من بريقه وشهرته التجارية السابقة.

أرشيف حي

لم يكن اكتشاف الدور نتيجة مشروع بحثي طويل، بل جاء في سياق أعمال حديثة لتقريب طريق ساحلي. هذه المصادفة كشفت عن موقع كان مهدداً بالاندثار قبل أن يُفهم. وفي سبعينيات القرن العشرين بدأت أولى عمليات الاستكشاف، لكن التحول الحقيقي جاء في أواخر الثمانينات، حين تدخلت بعثات دولية لإنقاذ الموقع. قاد إرني هايرينك وفريقه عمليات تنقيب منهجية بين عامي 1987 و1995، في سياق مع الزمن قبل تنفيذ مشروع مطار كان سيؤذي إلى تدمير أجزاء كبيرة من الموقع. هذه الحفريات والجهود لم يكن هدفها فقط التوثيق، لكنها كانت تأسساً وانطلاقة مهمة لمرحلة جديدة في دراسة تاريخ الخليج.

ما يميز كتاب هايرينك هو اعتماده على ما يُعرف بـ"اللقى الصغيرة"، أي تلك العناصر التي غالباً ما تهْمَش في الدراسات الكبرى، لكنه انتبه لأهميتها وأعاد الاعتبار لها، وجعل منها مادة مركزية للتحليل. الفخار، مثلاً، لم يُدرس كأداة لاستعمالات محددة فقط بل كدليل على: مصادر الإنتاج، طرق التبادل، النوق الثقافي. وكذلك فإن التماثيل الصغيرة قرئت كرموز: للهوية، للمعتقد وللخيار. الكتاب أيضاً ثمرة تعاون علمي، إذ يضم مختصرات مكثفة جداً ودراسات متعددة، كثير منها قائم على أبحاث دكتوراه، وهذه العناصر منحت هذا الكتاب أهمية كبرى كمراجع من المراجع العميقة حيث تميز كذلك بتعدد في المقاربات والرؤى.

وتكشف اللقى الأثرية في موقع الدور عن صورة مغايرة تماماً لفكرة العزلة، حيث يظهر الموقع كعقدة نشطة ضمن شبكة تجارية واسعة امتدت عبر الخليج وربطت بين جنوب بلاد الرافدين وإيران وشمال الجزيرة العربية والهند، وربما وصلت خيوطها إلى البحر المتوسط. لم يكن الدور نقطة هامشية على الساحل، بل محطة تلتقي فيها طرق البحر بحركة الداخل، وتتقاطع فيها مصالح التجار والبضائع والثقافات. هنا نتطرق أيضاً إلى عنصر هام حيث برز الفخار المستورد من مدن وأسواق بعيدة وهذا كان من الشواهد المهمة التي أكدت وجود علاقات تجارية مع أسواق بعيدة في مختلف البحار ولكن هناك خصوصية مع مناطق شمال الخليج، حيث شكّلت نسبة كبيرة من المكتشفات، وهذا يعكس لنا كثافة التبادل واستمراريته. غير أن الكتاب ينبه بموضوعية بعيداً عن أي مبالغاة؛ فالفخار رغم وفرة هو جزء من الصورة، بينما ظلت سلع أخرى كبيرة القيمة، كاللبان والعلطور القادمة من جنوب الجزيرة العربية، بعضها ما زال حضوره المادي ضعيفاً داخل السجل الأثري، رغم أهميتها الاقتصادية الكبرى.

يأتي كتاب "اللقى الصغيرة من موقع الدور (أم القيوين، الإمارات العربية المتحدة)" لعالم الآثار البلجيكي إرني هايرينك كواحد من الأعمال التي نتقلنا من هامش التاريخ إلى مركزه؛ كونه أنصت لما تركه الناس خلفهم من: الفخار، التماثيل، الزجاج، العملات، وبقايا الحياة اليومية. هذه "الأشياء الصغيرة" التي قد تبدو عابرة، تحولت في هذا الكتاب إلى مفاتيح لفهم عالم كامل وحضارة كانت مجهولة.



ما يميز كتاب هايرينك هو اعتماده على "اللقى الصغيرة"، أي تلك العناصر التي تهْمَش في الدراسات الكبرى

الكتاب في جوهره كان محاولة هادئة واجتهاداً جاداً لإعادة تركيب صورة موقع الدور، ليس كمجرد موقع أثري في إمارة أم القيوين، بل كعقدة حضارية نشطة ضمن شبكة واسعة من التبادل التجاري والثقافي في الخليج خلال القرون الأولى قبل الميلاد وبعده. وهو في الوقت نفسه دعوة لتجديد النظر في تصورات كانت راسخة ترى أن هذه المنطقة لم تمتلك تاريخاً عميقاً قبل الإسلام، أو أنها كانت هامشاً على أطراف حضارات كبرى سابقة.

جغرافيا صنعت التاريخ

يقع موقع الدور على الساحل الغربي لدولة الإمارات، ويطل على الخليج العربي، يجاور بحيرة داخلية تعرف بخور البيضاء. معرفة هذه الجغرافيا تساعدنا في فهم هذا الموقع وأهميته. فالمياه الهادئة التي توفرها البحيرة، والحماية التي تمنحها الكثبان الرملية، جعلتا من الدور مكاناً مثالياً لرسو السفن، ورفراً آمناً للتجارة. وقد كشفت أعمال التنقيب أن هذا الموقع كان يمتد على مساحة واسعة، وأنه لم يكن تجمعاً عابراً، ولكنه مستوطنة متكاملة كانت تضم: مناطق سكنية متعددة، مقبرة كبيرة تحتوي على مئات القبور، حصن ومبان ذات طابع إداري أو دفاعي، ومعبد مركزي (يسميه البعض معبد الشمس). هذا التعدد في الوظائف يشير إلى أنه كان يوجد مجتمع منظم، له بنيته الاقتصادية ودينه الخاص وطقوسه، وليس فقط محطة صغيرة مؤقتة للقوافل أو السفن.

يضعنا الكتاب في نزوة ازدهار موقع الدور بين 25/50 قبل الميلاد و150/125 ميلادي، وهي فترة امتدت لنحو قرنين، لكنها تبدو كثيفة بالأحداث والتحول، أي أنها كانت مرحلة متزامنة مع صعود قوى إقليمية جديدة، ومع تحولات في

منظومة رقمية لحماية النساء ذوات الإعاقة من العنف في المغرب

وغياب الولوج إلى المعدات والأدوية المكيفة.

ولهذا اشارت الوزارة الوصية إلى عملها الدؤوب لتبسيط المساطر القانونية والإجراءات المرتبطة بالتكفل والإحالة، عبر إعداد دلائل مبسطة وتطوير مسارات استقبال وتوجيه أكثر وضوحا وفعالية، إلى جانب تكوين الموارد البشرية العاملة بمراكز التكفل في مجال التواصل مع الأشخاص في وضعية إعاقة، بما في ذلك إقناع لغة الإشارة.

واشتكت الهيئة الحقوقية ذاتها من عراقيل كبيرة تواجه النساء في وضعية إعاقة في الولوج إلى الفضاءات العمومية ووسائل النقل والخدمات الإدارية، مما يقيد استقلاليتن وحقهن في المشاركة، بجانب غياب سياسة عمومية وطنية مندمجة تدرج الإعاقة في التعليل والصحة والحماية الاجتماعية وفق مقاربة حقوقية شمولية.

وكجواب على هذه الملاحظات سواء من المنظمات الحقوقية أو البرلمانية، أكدت الوزارة أنها تحصر على ضمان تقديم خدمات المواكبة المتخصصة داخل المؤسسات ومراكز الاستماع، كاشفة في هذا الصدد عن تخصيص دعم مالي إجمالي قدره 18.079.200 درهم لفائدة 80 مشروعا خلال الفترة الممتدة بين 2023 و2025، لتعزيز الدعم النفسي والاجتماعي وفق مقاربة مهنية تراعي خصوصيات الإعاقة.

المنظمة المغربية لحقوق النساء في وضعية إعاقة، سجلت صعوبات الولوج إلى مرفق العدالة، نتيجة غياب آليات الاستماع الملائمة

كما أكدت الوزارة على تعزيز التنسيق بين القطاعات عبر تفعيل اختصاصات اللجنة الوطنية للتكفل بالنساء ضحايا العنف، والمشاركة في اللجان الجهوية والمحلية لضمان التكامل بين قطاعات العدالة والصحة والحماية الاجتماعية، مع إحداث خلية مركزية لتتبع الحالات لحد من تعدد الإحالات، مشددة على أن القانون أقر مقتضيات زجرية وحمائية هامة عبر تشديد العقوبات في حالة ارتكاب العنف ضد النساء في وضعية إعاقة.

وانتقد المجلس الوطني لحقوق الإنسان التأخر الحكومي في إصدار النصوص التطبيقية للقانون الإطار المتعلق بحماية حقوق الأشخاص في وضعية إعاقة والنهوض بها، وما يترتب عن هذا التأخير من تعطيل حصول الشخص في وضعية إعاقة، على البطاقة التي تمكن هذه الفئة من الولوج إلى الخدمات الصحية، والاستفادة من برامج الدعم والحماية الاجتماعية، وفي ما يخص حقوق النساء سجل التقرير دينامية وطنية وجهوية تهدف إلى تكريس المساواة والحماية ضد التمييز والعنف. وطالبت المنظمة المغربية إلى اعتماد توعوية وطنية شاملة لتغيير النظرة النمطية تجاه الإعاقة، وضمان تمثيلية حقيقية لهذه الفئة في مختلف الهيئات والمؤسسات، مؤكدة أن تحقيق التنمية المستدامة لا تقبل التجزئة، رافعة شعار "لا للعنف والاستغلال" تجاه النساء ذوات الإعاقة، مشيرة إلى أن النهوض باوضاع هذه الفئة هو اختبار حقيقي لمدى التزام المجتمع بقيم العدالة الاجتماعية.



دعوات إلى مناهضة العنف ضد النساء

النساء يرسمن ملامح مستقبل الصناعة تمكين المرأة لم يعد شعارا مرحليا بل خيارا إستراتيجيا يعاد من خلاله تشكيل ملامح الاقتصاد العالمي



تسعى دول العالم، وعلى رأسها البلدان العربية، لمزيد تمكين النساء من أجل بناء منظومات صناعية أكثر شمولاً وابتكاراً واستعداداً لمتطلبات المستقبل. وتذهب تلك البلدان إلى أن صناعة الغد يجب أن تكون شاملة، قائمة على تكافؤ الفرص، ومستفيدة من جميع الكفاءات، خاصة النساء، بما يضمن حضورهن في الإنتاج والابتكار ومواقع القرار. وتمثل النساء عاليا نحو 41 في المئة من اليد العاملة الصناعية.

تونس - في مشهد يتجاوز رمزية الاحتفاء إلى عمق التحول، يأتي اعتماد يوم 21 أبريل يوماً دولياً للمرأة في الصناعة، كاحد أبرز مخرجات المؤتمر العام الحادي والعشرين لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية "اليونيدو"، ليؤكد أن تمكين المرأة لم يعد شعاراً مرحلياً، بل خياراً إستراتيجياً يعاد من خلاله تشكيل ملامح الاقتصاد العالمي، وبناء منظومات صناعية أكثر شمولاً وابتكاراً واستعداداً لمتطلبات المستقبل. وفي تونس، أحييت اليونيدو، بالشراكة مع مركز المرأة العربية للتدريب والبحوث (كوثر)، الفلانة، فعالية وطنية بمناسبة الدورة الأولى لليوم الدولي للمرأة في الصناعة، تحت شعار "النساء يرسمن ملامح مستقبل الصناعة". وأكد ممثل منظمة اليونيدو في تونس الأسعد بن حسين أن إقرار يوم 21 أبريل يوماً دولياً للمرأة في الصناعة جاء بقرار من الدول الأعضاء في منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية خلال مؤتمرها العام المنعقد في نوفمبر 2025 بالرياض، بهدف الاعتراف بدور النساء في القطاع الصناعي وتعزيز مساهمتهن في صناعة المستقبل.

وأوضح بن حسين أن الاحتفال بهذه المناسبة في تونس بالشراكة مع مركز "كوثر" يحمل رسالة محورية مفادها أن صناعة الغد يجب أن تكون شاملة، قائمة على تكافؤ الفرص، ومستفيدة من جميع الكفاءات، خاصة النساء، بما يضمن حضورهن في الإنتاج والابتكار ومواقع القرار.

وأشار، في تصريح لإذاعة محلية خاصة، إلى أن الدراسات تؤكد أن الصناعات الأكثر شمولاً ليست أكثر عدلاً فحسب، بل أكثر ففاءة وابتكاراً وقدرة على الصمود، مبرزا أن النساء يمثلن عالياً نحو 41 في المئة من اليد العاملة الصناعية، بما يعكس مساهمة فعلية وأساسية، رغم استمرار ضعف حضورهن في المهن التقنية ومواقع القيادة.

وبيّن أن التحدي اليوم لا يتعلق بمجرد وجود النساء في الصناعة، بل بتمكينهن من أدوار نوعية ومواقع أكثر تأثيراً، لافتاً إلى أن النساء لا يمثلن سوى 35 في المئة من خريجي العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات عالمياً، بينما لا تتجاوز نسبتهن 22 في المئة في الصناعات التحويلية ببارو، مع تمثيل محدود في المناصب الإدارية. وفي تونس، وبحسب بن حسين، واستناداً إلى معطيات وكالة النهوض بالصناعة والتجديد والابتكار لسنة 2024، تدير النساء 521 مؤسسة صناعية تحويلية، توفر قرابة 42 ألف موطن شغل، وهو ما يعكس حضوراً فاعلاً للمرأة التونسية في الاقتصاد الصناعي.

ورغم هذا الحضور، أشار بن حسين إلى أن تمركز النساء لا يزال واضحاً في قطاعات محددة، إذ يستحوذ قطاع النسيج والملابس على 55 في المئة من المؤسسات الصناعية التي تديرها النساء، فيما تتركز 54 في المئة من مواطن الشغل التي توفرها هذه المؤسسات في قطاعي النسيج والصناعات الغذائية. وتستوجب المرحلة المقبلة، بحسب بن حسين، الانتقال من الاعتراف بمساهمة المرأة إلى توسيع حضورها في الصناعة المستقلة، خاصة في مجالات الثورة الصناعية الرابعة، والمهن التقنية، وريادة الأعمال الصناعية، ومراكز القرار.

وخلال الفعالية تم النقاش مع عدد من الفاعلين وأصحاب المؤسسات حول العوائق التي تحد من وصول النساء إلى مواقع القيادة، مع إمكانية الخروج

بمبادرات عملية أو إعلان مشترك لدعم المرأة في القطاع الصناعي، بما ينسجم مع دور المنظمة في مراقبة المشاريع والمبادرات التنموية.

وفي جانب التشريعات، أشار بن حسين إلى أهمية التفكير في أطر قانونية تشجع حضور النساء في مواقع القيادة، مؤكداً استعداد اليونيدو للاستفادة من التجارب الدولية الناجحة، والاستجابة لأولويات الحكومة التونسية إذا ما تم طرح مبادرات في هذا الاتجاه.

وتحظى تجربة المرأة التونسية بتنوع ومستدام، لتتحول مشاركة المرأة في القطاع الصناعي من حضور محدود إلى دور مؤثر يتجلى في خطوط الإنتاج، وغرف التحكم، ومراكز القرار، وصولاً إلى مواقع القيادة وصناعة السياسات.

وتعمل المرأة السعودية في بيئات دقيقة تتطلب أعلى معايير الجودة والالتزام، من التصنيع الدوائي، إلى مراقبة الجودة، وسلاسل الإمداد، والتصوير، والتخطيط في انعكاس حي على اتساع مجالات حضورها داخل القطاع الصناعي.

وأكدت مديرة الخدمات المشتركة والتطوير التنظيمي دلال العنزي لوكالة الأنباء السعودية أن تمكين المرأة لم يعد مفهوماً جديداً، بل أصبح واقعاً نعيشه اليوم في بيئة العمل، حيث تؤدي المرأة دوراً محورياً في مختلف مجالات الصناعة، متناولة خبرتها التي امتدت لأكثر من 10 أعوام في القطاع الصناعي، مؤكدة أن المرأة أثبتت قدرتها على إحداث فرق حقيقي، والإسهام بفاعلية في تحقيق الجودة وتعزيز الابتكار ورفع كفاءة الأداء، انسجاًماً مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 التي جعلت تمكين المرأة ركيزة أساسية في التحول الوطني،

عبر زيادة مشاركتها في سوق العمل، وتمكينها من الوصول إلى المناصب القيادية، وتعزيز دورها بوصفها شريكاً فاعلاً في التنمية الاقتصادية والصناعية للمملكة.

بدورها، عبرت أخصائية المشتريات أسماء الغامدي عن فخرها بالانتماء إلى هذا القطاع، مفيدة بأن القطاع الصناعي يشهد تطوراً كبيراً، والمرأة أصبحت جزءاً أساسياً من هذا التقدم. ولا تقف مساهمة المرأة عند قطاع بعينه، بل تمتد عبر طيف واسع من الصناعات،

في المنظومة الصناعية 41 في المئة، في مؤشر يعكس دينامية متسارعة نحو تحقيق المزيد من التوازن المهني. وبحسب نتائج دراسة حديثة، يتجاوز المغرب في هذا المجال عدداً من الاقتصادات الكبرى، من بينها فرنسا التي تسجل 30 في المئة، والولايات المتحدة بنسبة 28.7 في المئة، ثم المملكة المتحدة بنسبة 28.4 في المئة، ما يبرز موقعاً تنافسياً متقدماً للمملكة على مستوى تمثيلية النساء في الصناعة.

وفي السعودية، تقود رؤية المملكة 2030 رحلة تمكين المرأة في الصناعة لتعزيز القدرة التنافسية للصناعة الوطنية، ودعم الابتكار، وبناء اقتصاد متنوع ومستدام، لتتحول مشاركة المرأة في القطاع الصناعي من حضور محدود إلى دور مؤثر يتجلى في خطوط الإنتاج، وغرف التحكم، ومراكز القرار، وصولاً إلى مواقع القيادة وصناعة السياسات.

وتعمل المرأة السعودية في بيئات دقيقة تتطلب أعلى معايير الجودة والالتزام، من التصنيع الدوائي، إلى مراقبة الجودة، وسلاسل الإمداد، والتصوير، والتخطيط في انعكاس حي على اتساع مجالات حضورها داخل القطاع الصناعي.

وأكدت مديرة الخدمات المشتركة والتطوير التنظيمي دلال العنزي لوكالة الأنباء السعودية أن تمكين المرأة لم يعد مفهوماً جديداً، بل أصبح واقعاً نعيشه اليوم في بيئة العمل، حيث تؤدي المرأة دوراً محورياً في مختلف مجالات الصناعة، متناولة خبرتها التي امتدت لأكثر من 10 أعوام في القطاع الصناعي، مؤكدة أن المرأة أثبتت قدرتها على إحداث فرق حقيقي، والإسهام بفاعلية في تحقيق الجودة وتعزيز الابتكار ورفع كفاءة الأداء، انسجاًماً مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 التي جعلت تمكين المرأة ركيزة أساسية في التحول الوطني،

عبر زيادة مشاركتها في سوق العمل، وتمكينها من الوصول إلى المناصب القيادية، وتعزيز دورها بوصفها شريكاً فاعلاً في التنمية الاقتصادية والصناعية للمملكة.

بدورها، عبرت أخصائية المشتريات أسماء الغامدي عن فخرها بالانتماء إلى هذا القطاع، مفيدة بأن القطاع الصناعي يشهد تطوراً كبيراً، والمرأة أصبحت جزءاً أساسياً من هذا التقدم. ولا تقف مساهمة المرأة عند قطاع بعينه، بل تمتد عبر طيف واسع من الصناعات،

محمد ماموني العلوي
صحافي مغربي

الرباط - عبات وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي وموارد مالية ولوجستية هامة لحماية النساء والفتيات ذوات الإعاقة ضحايا العنف والاستغلال، من خلال تجهيز 117 مؤسسة متعددة الوظائف وتخصيص دعم مالي يقارب 18 مليون درهم لتمويل العشرات من المشاريع الاجتماعية، ويتم دعم هذه المؤسسات عبر مؤسسة التعاون الوطني لتشكيل فضاءات اجتماعية للقرب مخصصة للتكفل بالنساء، بما فيهن ذوات الإعاقة، لتقديم سلة خدمات مندمجة.

وفي إطار تسهيل الولوج للاستفادة من هذه الخدمات، أعلنت وزيرة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة نعيمة بنبحين، في معرض جواب كتابي على سؤال برلماني تقدم به النائب إدريس السنتيسي عن الفريق الحركي بمجلس النواب، عن إطلاق المنظومة الرقمية "أمان لك" التي تعد منصة متطورة لاستقبال طلبات الاستفادة من خدمات التكفل، والتي تم تميمها على كافة المؤسسات، حيث تتيج إمكانية تسجيل رسائل صوتية أو بعت رسائل نصية للاستجابة لمختلف وضيعيات الإعاقة.

وأشارت إلى أن التنسيق يتم بشكل مستمر مع مختلف المتدخلين في مجال رصد ومتابعة مرتكبي العنف الرقمي ضد النساء والفتيات، خاصة مع المديرية العامة للأمن الوطني، لإسماية المصلحة المركزية لمكافحة الجرائم المرتبطة بالتكنولوجيا الحديثة التابعة لمديرية الشرطة القضائية، إلى جانب المكتب الوطني المتخصص لدى الفرقة الوطنية للشرطة القضائية، وكذلك الفرق الجهوية المتخصصة في مكافحة الجرائم الإلكترونية.

وأوضحت المسؤولة الحكومية أن هذه الخدمات تشمل بشكل أساسي خدمات الاستقبال والتوجيه والمساعدة الاجتماعية والقانونية، إلى جانب الدعم والمواكبة النفسية والطبية، فضلاً عن خدمات التأهيل وتقوية القدرات والتكوين، للمساهمة الفعالة في إعادة بناء المسار الشخصي والاجتماعي للمستفيدات، وتعزيز قدرتهن على الاندماج الآمن والمسؤول في الحياة الاجتماعية.

وعلى مستوى الحماية القانونية، سجلت المنظمة المغربية لحقوق النساء في وضعية إعاقة، صعوبات الولوج إلى مرفق العدالة، نتيجة غياب آليات الاستماع الملائمة والنقص الحاد في مترجمي لغة الإشارة ووسائل التواصل البديلة، مطالبة بتوفير دعم قانوني ونفسي متخصص، وتفعيل آليات استقبال تراعي الاحتياجات الخاصة للنساء ذوات الإعاقة في جميع مراحل التبليغ والمتابعة القضائية، لكسر حاجز الصمت المحيط بالعنف المسلط عليهن وتشجيعهن على المطالبة بحقوقهن.

ودعت المنظمة المغربية إلى اعتماد خطة وطنية لمحاربة العنف ضد النساء والفتيات ذوات الإعاقة، مرفقة بمسارات تبليغ ودعم ميسرة، منبهة إلى وجود ارتفاع ملق في نسب العنف الجسدي والجنسي والرقمي، مع غياب آليات تبليغ ميسرة وملائمة للإعاقة، كما حذرت من محدودية الاستفادة الفعلية من الحماية الاجتماعية، سواء في برامج الدعم المالي أو الخدمات الداعمة، بسبب غياب مؤشر دقيق للإعاقة ونقص في استهداف النساء والفتيات المعوزات أو العازبات، مشيرة إلى ضعف تفعيل التغطية الصحية، خصوصاً ما يتعلق بالصحة الإنجابية،

وتبرهن المرأة العربية مع كل منصب جديد تتقلده، على أنها قادرة على تولي المسؤولية والنجاح، وإثبات ذاتها في مختلف المجالات، وهو ما تبرهن عليه زيادة نسب تمثيل المرأة في الحكومات والبرلمانات خلال السنوات الأخيرة، في كل من مصر ودول مجلس التعاون الخليجي، وكذلك في العراق وبلاد الشام والمغرب العربي.

ويمثل التمكين الاقتصادي للمرأة محور اهتمام عدد من الحكومات العربية ضمن الإستراتيجيات الوطنية للتنمية المستدامة، من خلال مزيج من السياسات الوطنية والمبادرات الاقتصادية والاجتماعية، فضلاً عن سن تشريعات جديدة وتعزيز مناخ الديمقراطية.

محمد صلاح يتصدر قائمة استثنائية لهدافي الدوري الإنجليزي

المواسم، لكنه فعل ذلك (للمرة الثالثة في مسيرته بعد موسمي 16 - 2015 و 23 - 2017) في موسم 21 - 2020 بتسجيله 23 هدفا.

وفي المركز الرابع يأتي زميله السابق، الكوري الجنوبي سون هيونج مين، الذي سجل 80 هدفا، علما بأنه تشارك الحذاء الذهبي من قبل مع المصري محمد صلاح بـ23 هدفا في موسم 2021 - 2022، ليقدّم أفضل موسم له.

أما المركز الثالث فيحتله أولي واكينز الذي سجل 86 هدفا، لكن المخير بشأن واكينز أنه لم يلعب في الدوري الإنجليزي الممتاز قبل الانضمام إلى أستون فيلا في صيف 2020، حيث كان قد لعب مع برينتفورد في دوري الدرجة الثانية.

في المركز الثاني يأتي النرويجي إيرلينغ هالاند، والذي انتقل إلى الدوري الإنجليزي من بوروسيا دورتموند في 2022 ليلعب بقميص مانشستر سيتي، حيث خطف الإضواء بعد ذلك.

وفي موسمه الأول سجل أهدافا أكثر من عدد المباريات التي خاضها، ليكسر الأرقام القياسية الخاصة بموسم واحد مسجلا 36 هدفا. وسجل هالاند 108 أهداف منذ عام 2020.

متصدر القائمة فهو محمد صلاح والذي يعد أبرز لاعبي الدوري الإنجليزي منذ 2020 مسجلا 128 هدفا حتى الآن



الكرة الأفريقية أصبحت أكثر قوة وتنافسية

المباريات في دور المجموعات، على عكس بطولة كأس العالم 2022 في قطر التي تميزت بسهولة التنقل داخل نطاق جغرافي واحد.

وابدى أبو ريدة فكة الاقتصاد في قدرات الجهاز الفني واللاعبين على تحقيق نتائج إيجابية تليق باسم الكرة المصرية. وقال إن المنتخب المصري وصل إلى كأس العالم أربع مرات فقط في تاريخه: أعوام 1934 و1990 و2018 و2026، لافتا إلى أن مصر تملك إنجازات تاريخية في بطولة كأس الأمم الأفريقية تفوق مشاركتها العالمية.

كما عبر عن سعادته بوجود التوام حسام وإبراهيم حسن على رأس الجهاز الفني بعد مشاركتهما كلاعبين في نسخة 1990، مؤكداً أن المرحلة المقبلة تتطلب تضافر الجهود لتحقيق إنجاز جديد للكرة المصرية.

من جهته قال حسام حسن مدرب المنتخب إن الاستعدادات تسير وفق الخطة لسكاس العالم 2026. وقال في كلمته أمام لجنة الشباب والرياضة بالبرلمان المصري "خطة الإعداد لكاس العالم تسير بشكل جيد وهناك دعم غير محدود من جانب الاتحاد المصري لكرة القدم".



أرقام تاريخية

وفي المركز السابع يأتي فيل فودين الذي سجل 67 هدفا، علما بأنه كان قد حصد جائزة أفضل لاعب في الدوري الإنجليزي من قبل.

ويحل البرتغالي برونو فيرنانديز سادسا في هذه القائمة، حيث عانى مانشستر يونايتد من تقلبات كبيرة في حظوظه منذ انضمام فيرنانديز إليه من سبورتنغ لشبونة في يناير 2020، لكن مستويات الأداء الفردي للاعب ظلّت ثابتة. وحصل برونو على مكان في قائمة أفضل الهادفين برصيد 70 هدفا من بينها 26 هدفا من ركلة جزاء.

أما المهاجم الإنجليزي الدولي هاري كين، لاعب بايرن ميونخ الحالي، فقد سجل 77 هدفا، ليأتي في المركز الخامس بالقائمة. وعلى مدار ثلاثة مواسم ونصف مع توتنهام منذ 2020، كين سجل 77 هدفا محققا سجلا رائعا. المثير للدهشة أنه لم يفز بجائزة الحذاء الذهبي في أي من تلك

لندن - يشهد العقد الحالي منذ 2020 والذي تجاوز أكثر من منتصفه حاليا، غزارة تهديفية من جانب لاعبين كثيرين على مستوى الدوري الإنجليزي الممتاز.

وسيطر مانشستر سيتي بشكل كبير على الألقاب في هذه الفترة، بالإضافة إلى بعض النجاحات من جانب ليفربول، وصعود متنام لأرسنال الذي يحتل الوصافة، وتمتلك الفرق الثلاثة ممثلين في قائمة أفضل هادفي الدوري الإنجليزي الممتاز على مدار العقد حتى الآن.

وفي حين أن لاعبين أمثال الكساندر إيزاك وكالوم ويسلون وهارفي بارنس خارج قائمة أفضل 10 هدافين، ظهرت أسماء مفاجئة في هذه القائمة التي رصدها موقع "وان فوتبول" الإنجليزي.

ويحتل الإنجليزي الدولي بوكايو ساكا لاعب أرسنال المركز العاشر بهذه القائمة، بعدما سجل 59 هدفا، علما بأنه كان قد مدد تعاقد مع النادي مؤخرا حتى 2030، فيما يأمل اللاعب أن يواصل تحقيق الأرقام المميزة إلى نهاية العقد الحالي.

وفي المركز التاسع يأتي كريس وواد برصيد 63 هدفا، حيث كان قد بدأ فترة العقد الحالي من 2020 وهو مرتبط بعقد مع بيرنلي الذي رحل عنه في يناير، حيث انتقل المهاجم النيوزيلندي إلى نيوكاسل ليسجل 4 أهداف فقط، لكنه تألق لاحقا مع نوتنهام فورتس مسجلا 37 هدفا.

ويعد وود بين 5 لاعبين فقط على مستوى الريميرليغ تخطوا حاجز الـ20 هدفا في قائمة الهادفين بموسم 2024 - 2025. وفي المركز الثامن بقائمة الهادفين يأتي جارود بوين، الذي أصبح مؤخرا أسطورة في وستهام، منذ انضمامه إليه قادما من هال سيتي في يناير 2020.

تشيلسي يبحث مستقبل روسينور بعد الخيبات الأخيرة

المدرّب الإنجليزي يقدم نتائج سلبية.. فهل تتم الإقالة رغم الأزمة المالية



مسؤولية جسيمة

في المركز السادس. وفي الوقت الراهن يحتل "الفيلانز" المركز الرابع، بفارق 3 نقاط عن ليفربول و8 نقاط عن برايتون. وعند نهاية الجولة 34 قد يجد تشيلسي نفسه يتراجع في جدول الترتيب أكثر وقد يصل إلى المركز الحادي عشر، حيث يحتل برينتفورد المركز الثامن برصيد 48 نقطة يليه بورنموث التاسع (48) وإيفرتون العاشر (47) وسندرلاند الحادي عشر (46). وباتت مهمة تشيلسي في الوصول إلى دوري أبطال أوروبا خلال الموسم المقبل مستحيلة، في ظل فارق الـ7 نقاط عن ليفربول، مع وجود مباراة أقل للريدز، قبل 4 جولات من نهاية المسابقة.

نقطة تحول

يبدو أن أقصى آمال البلوز حاليا التاهل إلى الدوري الأوروبي أو دوري المؤتمر الأوروبي، ولكن إذا استمرت النتائج على هذا المنوال، سيجد تشيلسي نفسه في النصف الأخير من جدول الترتيب، بعدما كان في بداية الموسم ينافس بقوة على المربع الذهبي.

قرار إدارة تشيلسي إقالة إنزو ماريكا في الشتاء وتحديداً في يناير الماضي، جاء في توقيت أثار الكثير من الجدل، خاصة أن الفريق كان يسير بشكل مقبول نسبياً من حيث النتائج والاستقرار الفني، حتى وإن لم يكن مثالياً.

الإقالة بدت متسعة وافتقدت للصبر المطلوب في مشروع لا يزال في طور التكوين، خاصة أن المدرب الإيطالي قادم البلوز منذ أشهر إلى التتويج بكأس العالم للأندية. جاء التعاقد مع ليام روسينور من ستراسبورغ ليزيد الطين بلة، لأنه مدرب يفتقر للخبرة على مستوى الأندية الكبرى والمنافسات الأوروبية، ما ضاعف حالة الارتباك داخل الفريق، حيث لم تظهر بصماته الفنية بشكل واضح، بل بدا الفريق أكثر تشتتاً وفقداناً للهوية.

وجاءت الضربة الأقسى بخسارة ثقيلة ومهينة أمام باريس سان جيرمان لإقالة توماس توخيل (17.2 مليون يورو)، وجراهام بوتنر (15 مليون يورو)، وماوريسيو بوكيتينو، الذي حصل على نحو 11.5 مليون يورو قبل توليه تدريب منتخب الولايات المتحدة. وبعد هذه التجارب المكلفة، أدرج النادي بعض البنود في عقد روسينور لتقليل تكلفة إقالته، حيث تشير تقارير إنجليزية إلى أن عدم التاهل إلى دوري أبطال أوروبا قد يخفف من قيمة التعويض، بينما قد تنخفض أكثر في حال الفشل في بلوغ أي بطولة أوروبية.

ويحتل تشيلسي حاليا المركز السابع في الدوري، بعد خسارته الأخيرة أمام برايتون، الذي تجاوزه إلى المركز السادس. ويمتج الدوري الإنجليزي 5 بطاقات مؤهلة إلى دوري الأبطال، وقد ترتفع إلى 6 في حال فاز أستون فيلا بلقب الدوري الأوروبي وأنهى الموسم

يقدم تشيلسي موسما كارثيا على مستوى الأداء والنتائج، بعدما كانت جماهير البلوز تعول على الفريق للعودة بقوة إلى المنافسة على المراكز المتقدمة في الريميرليغ، عقب التتويج بكأس العالم للأندية. مع تعاقب مباريات الريميرليغ فشل تشيلسي في تحقيق الاستقرار الفني، حيث تكررت الأخطاء الدفاعية وظهر العجز الهجومي في حسم العديد من المواجهات، ما أدى إلى فقدان نقاط سهلة أمام منافسين أقل على الورق.

ولذلك على خلفية السلسلة السلبية التاريخية التي يمر بها الفريق اللندني تحت قيادته. وبالنظر إلى عقده الممتد حتى عام 2032، فإن إقالة روسينور ستكون مكلفة للغاية، إذ قد يصبح الأمر أكثر قابلية للحمل فقط في حال فشل الفريق في التاهل إلى دوري أبطال أوروبا أو حتى المسابقات الأوروبية بشكل عام.

ولإقالته في الوقت الحالي سيتعين على تشيلسي دفع نحو 4.6 مليون يورو عن كل موسم متبق في عقده، أي ما يقارب 27.6 مليون يورو، باعتبار أن عقده يمتد لست سنوات قادمة منذ توليه المنصب في يناير.

رغم النتائج القياسية التي يحققها تشيلسي تحت قيادة مدربه ليام روسينور، تتمهل الإدارة قبل اتخاذ قرار الإقالة

وأشارت الصحيفة إلى أن هذا مبلغ ضخم للغاية، خاصة لناد يعاني أصلا من ديون كبيرة. ومع ذلك، لن تكون هذه الإقالة الأغلى في تاريخ تشيلسي، إذ يحتفظ الإيطالي أنطونيو كونتي بهذا الرقم، بعدما حصل قبل 8 مواسم على نحو 30 مليون يورو، شاملة طاقمه الفني. كما أن هذا الرقم المحتمل سيتجاوز تعويض جوزيه مورينيو في 2007، الذي بلغ حوالي 26.5 مليون يورو.

وبات تشيلسي معروفاً بكثرة تغيير مدريبيه، حيث دفع مبالغ كبيرة أيضاً لإقالة توماس توخيل (17.2 مليون يورو)، وجراهام بوتنر (15 مليون يورو)، وماوريسيو بوكيتينو، الذي حصل على نحو 11.5 مليون يورو قبل توليه تدريب منتخب الولايات المتحدة. وبعد هذه التجارب المكلفة، أدرج النادي بعض البنود في عقد روسينور لتقليل تكلفة إقالته، حيث تشير تقارير إنجليزية إلى أن عدم التاهل إلى دوري أبطال أوروبا قد يخفف من قيمة التعويض، بينما قد تنخفض أكثر في حال الفشل في بلوغ أي بطولة أوروبية.

ويحتل تشيلسي حاليا المركز السابع في الدوري، بعد خسارته الأخيرة أمام برايتون، الذي تجاوزه إلى المركز السادس. ويمتج الدوري الإنجليزي 5 بطاقات مؤهلة إلى دوري الأبطال، وقد ترتفع إلى 6 في حال فاز أستون فيلا بلقب الدوري الأوروبي وأنهى الموسم

يقدم تشيلسي موسما كارثيا على مستوى الأداء والنتائج، بعدما كانت جماهير البلوز تعول على الفريق للعودة بقوة إلى المنافسة على المراكز المتقدمة في الريميرليغ، عقب التتويج بكأس العالم للأندية. مع تعاقب مباريات الريميرليغ فشل تشيلسي في تحقيق الاستقرار الفني، حيث تكررت الأخطاء الدفاعية وظهر العجز الهجومي في حسم العديد من المواجهات، ما أدى إلى فقدان نقاط سهلة أمام منافسين أقل على الورق.

واضطمدت آمال تشيلسي في التاهل إلى دوري أبطال أوروبا بالهزيمة 0 - 2 أمام برايتون، بينما انتقد المدرب روسينور أداء فريقه، مؤكدا أنه لا يمكنه الدفاع عنه. والآن أصبح معلوما أن إدارة النادي تناقش ما حدث في تشيلسي من أخطاء في الأسابيع الأخيرة، وما يمكن الثناء، حسب ما علمته وكالة الأنباء البريطانية.

واضطمدت آمال تشيلسي في التاهل إلى دوري أبطال أوروبا بالهزيمة 0 - 2 أمام برايتون، بينما انتقد المدرب روسينور أداء فريقه، مؤكدا أنه لا يمكنه الدفاع عنه. والآن أصبح معلوما أن إدارة النادي تناقش ما حدث في تشيلسي من أخطاء في الأسابيع الأخيرة، وما يمكن تصحيحه. وسيتقابل تشيلسي الأحد المقبل مع ليدز يونايتد في نصف نهائي كأس الاتحاد الإنجليزي.

وقال روسينور إنه يجب عليه أن يحصد اللاعبين الذين يمكن أن يثق بهم بعد النتيجة المحزنة للفريق أمام برايتون. ولأول مرة منذ عام 1912 يتلقى تشيلسي خمس هزائم متتالية بالدوري، دون أن يسجل هدفا واحدا.

وأضاف روسينور عن المشجعين "اتفهم الإحباط الذي يشعرون به". وتابع "المسؤولية تقع على عاتقي، ويمكنني تحمل ذلك، واتفهم سبب إحباط الجماهير". واستطرد "أنا محبط من الأداء الذي تقدمه، لكن يتعين علي فقط أن أواصل العمل الجاد مع الطاقم الفني واللاعبين".

وأوضح روسينور "لكن ما أحتاج إلى عمله بالفعل هو أن انظر إلى كيفية دخولنا المباريات، وشخصية الفريق، ومن يمكنني أن أثق به في اللحظات الصعبة، لأنه لم يظهر عدد كاف من اللاعبين ذلك".

جدل كبير

رغم النتائج السلبية القياسية التي يحققها تشيلسي تحت قيادة مدربه ليام روسينور، تتمهل الإدارة قبل اتخاذ قرار الإقالة في الوقت الحالي. وزاد الجدل حول منصب روسينور بعد خسارة الفريق الأزرق الثلاثة على يد برايتون في الدوري الإنجليزي الممتاز. ومنذ عام 1912 لم يخسر البلوز 5 مباريات متتالية دون تسجيل أي هدف، كما أن غرفة الملابس تبدو معارضة بشكل واضح للمدرب، الذي تولّى المهمة في يناير الماضي في أعقاب الرحيل المثير للجدل لإنزو ماريكا.

وحسب تقرير نشرته صحيفة "موندو ديبورتيفو"، سيحصل روسينور، البالغ من العمر 41 عاما، على تعويض مالي ضخم في حال قرر نادي تشيلسي إقالته،



صباح العرب



الحبيب الأسود
كاتب تونسي

لصوص لكنهم نبلاء

ما يذكر عن أبي عثمان عمرو بن بحر بن محبوب الكناشي اللبني المعروف بالجاحظ أنه وضع ما يقارب 360 مؤلفا في موضوعات متنوعة منها ما هو مطبوع ومنتشور ومنها ما هو مفقود ولم يصل وهو الأكثر، وقد كان ذا اهتمام واسع بالصرف والصنائع والطباع ومن ذلك ما كتب عن "البخلاء" و"المعلمين" و"الطفليين" و"الجواري" و"العرجان والبرصان" و"المغنيين" و"نوي العاهات" و"الوكلاء والموكلين" و"الصرحاء والهجناء" و"أخلاق الملوكة" وغير ذلك كثير.

لكن كتابا من مؤلفات الجاحظ لم يصل، ويقال إنه ضاع، وربما تعرض للإتلاف عمدا من قبل من قد يكون شعر بالإنزعاج من فحواه. أقصد كتاب "لصوص"، الذي ذكره الخطيب البغدادي فقال "هو في تصنيف حيل لصوص النصارى، وفي تفضيل سراق الليل، جمع فيه لطائف الخدع، وغرائب الحيل".

وذهبت بعض الروايات إلى أن الأمر يتعلق بكتابين وليس كتابا واحدا، يحمل الأول اسم "حيل لصوص النهار" والثاني باسم "حيل سراق الليل"، وهناك من ينظر إليهما ككتاب واحد باسم "كتاب اللصوص".

وقد سرد أبو علي التَّنُوخي في كتابه "الفرج بعد الشدة" بعض ما أورده الجاحظ في "كتاب اللصوص" ناظرا إليه بعين من يراه معجبا بهم وبحيلهم، بل إن أبا منصور البغدادي زعم في كتابه "الفرق بين الفرق" أن الجاحظ علم الفسقة وجود السرقة وأشكال التحايل من خلال الأفكار الواردة في كتابه، فيما أضاف بإقوت الحموي في "معجم الأدباء" كتاب "أخلاق الشطار" ضمن قائمة مؤلفات أبي عثمان، وهو مصنف اختص بالوقوف عند صفات الشطار والعيارين، معجبا بأخلاقهم واصفا لصوص بغداد في العصر العباسي بأنهم حكماء وفلاسفة أصحاب عهود وموانيق.

وعلى سبيل المثال أدهم بن عسقله الذي يمكن اعتباره زعيم طبقة اللصوص النبلاء، وهو الذي ترك في مريديه وصية خالدة قال فيها، "لا تسرقوا امرأة ولا جارا ولا فقيرا ولا نبيلًا، وإذا غدر بكم قوم فلا تغدروا بهم وإذا سرقتم بيتا فاسرقوا نصفه، واركبوا الآخر ليعتاش عليه أهله ولا تكونوا أكل من الإنزال"، أما الأب الروحي لذلك التيار فهو أبو عثمان الخياط الذي قال "ما سرقت جارا قط ولو كان عدوا، ولا سرقت كريما وأنا أعرفه، ولا خنت من خانني، ولا كافأت غدرا بغدر"، وفي باب النصائح "من شربت ماء من بيته أو القيت عليه السلام ورد عليك، فلا يحق لك أن تسرقه أو تؤذيه ولو كنت لصا"، موصيا أتباعه "أضمنوا لي ثلاثا أضمن لكم السلامة، لا تسرقوا الجيران، واتقوا الحُرْم، ولا تكونوا أكثر من شريك مناصف، وإن كنتم بما في أيديهم أولى لكنهم وغشهم وتركههم إخراج الزكاة وجودهم الودائع، والأهم من هذا كله لا تهتكوا ستر امرأة".

فأين لصوص اليوم من أخلاق لصوص الأمس؟ ولأسيما أصحاب السلطة وموظفو الحكومات. أكاد أجزم بأن "كتاب اللصوص" للجاحظ جرى إتلافه بقرار رسمي حتى لا يثقل ضمائر لصوص الدولة بحمل أخلاق الأبناء الروحيين للمهنة من أمثال أدهم بن عسقله وأبي عثمان الخياط.

ساعة تستور في تونس تدور باتجاه الحنين الأندلسي



عكس الزمن التقليدي

وهو ما أكدته فوزية بن زهرة، حيث أفادت "وات" بأن الساعة المعكوسة تميز تستور، وتختلف عن الموروث المعماري الأندلسي في كل المدن الأندلسية في تونس وخارجها. وقد تأسست في تستور منذ سنوات جمعية للمحافظة على الساعة الأندلسية، وكان رئيسها رابح عكاز قد أكد لـ"وات" أن المجتمع المدني، بالتعاون مع عدة أطراف، يعمل على إدراج مكونات الجامع الكبير، ومنها الساعة الميكانيكية معكوسة الدوران، وعدد من معالم المدينة، في لائحة التراث العالمي الإنساني، مبرزا أنها تفصيل من كثير من الأسرار المعمارية التي يحضنها الجامع الكبير.

الأندلسي الذي جلبه الموريسكيون إلى تستور. وذكر زهير بن يوسف أنه تم إيداع ملف إدراجها ضمن التراث العالمي الإنساني مع مكونات أخرى من مدينة تستور، معتبرا أنها رمز من رموز التأثير الأندلسي بحوض مجردة الأوسط، شأنها شأن العديد من المكونات التي تشكل ركنا من أركان صياغة الشخصية المعمارية التونسية. وأشار إلى أن المدن الأندلسية، ومنها تستور، تتميز بالمخطط الشطرنجي والعمارة المقرمدة، خاصة في القصور والزوايا والمساجد، التي تستعيد هوية مفقودة للموريسكيين، وتعد محاساة للأحياء التي كان يسكنها الأندلسيون بجنوب إسبانيا قبل طردهم منها.

الثالث عشر والخامس عشر والسابع عشر ميلادي. وإضافة إلى الدوران المعكوس، الذي يجعل كل زايفر لتستور يتأمل التاريخ ويتعرف إلى قصة الحنين، سواء من أهالي المدينة أو من مرافقي السياح، تتميز ساعة الجامع الكبير في تستور التي بنيت بعد تشييد الجامع الكبير سنة 1630، على يد محمد تغرينو، أحد الأندلسيين الذين وفدوا إلى المدينة بعد تهجيرهم من إسبانيا، يعتبر دورانها المعكوس "تجسيدا لرغبة يائسة في استرجاع الوقت والعودة به إلى الماضي". ويروي الكوندي من خلالها جزءا مما سماه "دراما الموريسكيين" حين طردوا من ديارهم على ثلاث مراحل في القرون

تعد ساعة تستور المعكوسة في تونس تحفة معمارية أندلسية فريدة تجسد حنين الموريسكيين إلى الأندلس من خلال دوران عقاربها عكس الزمن التقليدي داخل صومعة الجامع الكبير بمدينة تستور، حيث تمزج بين الفن والزخرفة والرمزية التاريخية وتظل شاهدة على ذاكرة الهجرة والتراث الإنساني العريق الممتد عبر القرون.

● باجة (تونس) - تعد ساعة تستور معكوسة الدوران من أغرب وأجمل فنون العمارة، وحلقة معمارية وتراثا ماديا فريدا في طريق الأندلسيين، الذي تتركز عليه فعاليات شهر التراث لسنة 2026 تحت شعار "التراث وفن العمارة".

هذه الساعة، ذات الدوران المعكوس، تجمع بين ما يرويه عامة الناس في أكبر مدينة أندلسية، وهي تستور بباجة (شمال غرب تونس) وما يؤكد أهل الاختصاص هو العلم من أنها توثق قصة مشاعر، وقصة حنين إلى وطن، وقصة أمل في العودة إلى وراء لأهل الأندلس المهجرين قسرا. وهي مشاعر اختزلها مهندس أندلسي صمم الساعة، فجعل عقاربها تدور عكس عقارب الساعات العادية التي عرفها الإنسان منذ اختراع الساعات.

تعلو هذه الساعة صومعة الجامع الكبير لمدينة تستور، وتجلب الأنظار بتصميمها وزخرفتها، وبحركتها من اليمين إلى اليسار، ويترقيها المعكوس وغير المألوف. وهو ما يفسره الباحث زهير بن يوسف، لوكالة تونس أفريقيا للأنباء (وات)، بقوله "ساعة تستور فريدة ووحيدة في العالم الإسلامي، وهي اختراع هندسي يذكر الأندلسيين بالزمن الماضي الذي عاشوه في مذهب بجنوب إسبانيا قبل مأساة طردهم"، مضيفا أنها "حالة على غير منوال، إذ إنها الوحيدة التي تعلو صومعة جامع في العالم الإسلامي". وفي هذا السياق بينت فوزية بن زهرة، مهندس عام بالمعهد الوطني للتراث،

ميلانو تكشف قائمة مرشحي جوائز العطور لعام 2026

الاستخدامات التي تناسب مختلف الفئات العمرية وأنماط الحياة. وابتداءً من 16 أبريل حتى 16 يونيو 2026، سيتم فتح باب التصويت أمام الجمهور عبر منصة إلكترونية مخصصة، حيث يمكن للمستهلكين اختيار أفضل عطر من بين 100 عطر وصلت إلى المرحلة النهائية. ويعد هذا التوجه خطوة مهمة لتعزيز مشاركة الجمهور في عملية التقييم، ومنحه دورا مباشرا في تحديد العطور الأكثر تأثيرا وانتشارا.

وتشمل المنافسة عدة فئات رئيسية، من بينها أفضل عطر نسائي، وأفضل عطر رجالي، وأفضل ابتكار عطري، وأفضل تصميم لزجاجات العطور، إضافة إلى فئة العطر الفني والمستقل الإبداعية. وتعتمد عملية الاختيار على لجان تحكيم متخصصة تضم خبراء في صناعة العطور، إضافة إلى مختصين في مجالات التصميم والتسويق وتحليل اتجاهات السوق، ما يمنح النتائج طابعا احترافيا وديقا.

وتكتسب الجائزة أهمية كبيرة داخل قطاع العطور العالمي، إذ تعد منصة لتكريم العلامات التجارية والمصممين الذين ينجحون في تقديم تجارب عطرية مبتكرة تجمع بين الجودة الفنية والهوية الإبداعية. وتعتمد عملية الاختيار على لجان تحكيم متخصصة تضم خبراء في صناعة العطور، إضافة إلى مختصين في مجالات التصميم والتسويق وتحليل اتجاهات السوق، ما يمنح النتائج طابعا احترافيا وديقا.

● روما - تم الكشف في مدينة ميلانو عن قائمة العطور المرشحة لجائزة أكاديمية العطور لعام 2026، وهي واحدة من أبرز الجوائز العالمية التي تحتفي بالإبداع والابتكار في صناعة العطور. وتفتح هذه الجائزة سنويا للعطور التي تم إطلاقها على الأسواق خلال عام 2025، وذلك في فعالية خاصة أقيمت داخل ما يعرف بـ"مصنع الأحلام"، وهو فضاء مخصص للاحتفاء بالفن الحسي وصناعة الروائح.



عائشة عثمان تغني للإمارات

مختلف المنصات الموسيقية ومواقع التواصل الاجتماعي، ما يتيح لها الوصول إلى شريحة واسعة من الجمهور. ويتوقع أن يحقق العمل صدى واسعاً، في ظل الإقبال المتزايد على الأغاني الوطنية التي تعكس الهوية والانتماء، وتواكب المناسبات بروح معاصرة. كما يمثل هذا الإصدار إضافة جديدة لمسيرة عائشة عثمان، التي تواصل تقديم أعمال فنية تحمل مضامين إنسانية ووطنية، وتعبّر عن نبض المجتمع وتطلعاته.

وجاءت "فهمتوا السر" بكلمات الشاعر أحمد الفاعوري، التي حملت بعدا وطنيا واضحا، فيما صاغ الحانها وتوزيعها الموسيقي أيمن عبدالله، في توليفة فنية جمعت بين الإحساس العاطفي والإيقاع الحماسي. وتولت عائشة عثمان إنتاج العمل وإدراجه، بينما أشرف على التنفيذ الإنتاجي عبدالله البداد.

وقد طرحت الأغنية عبر القناة الرسمية للفنانة على منصة يوتيوب، إلى جانب بثها عبر عدد من الإذاعات الخليجية والعربية، وتوفرها على

الإمارات العربية المتحدة، وهو التلاحم الذي صنعه أبناء الدولة والقيّمون على أرضها، في نموذج يعكس قيم الأمن والاستقرار والتنمية. وتستحضر الأغنية في مضمونها مسيرة الإمارات بقيادة محمد بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة، حيث تسلط الضوء على ما تحقّق من توازن بين التقدم الاقتصادي والتماسك المجتمعي، في ظل رؤية قيادية عزّزت من مكانة الدولة كنموذج يُحتذى به عربيا ودوليا.

● أبوظبي - قدّمت الفنانة عائشة عثمان عملا غنائيا وطنيا جديدا بعنوان "فهمتوا السر"، جسّدت من خلاله مشاعر الاعتزاز والفخر، إلى جانب إبراز حالة التلاحم الاستثنائي بين القيادة والشعب في دولة

الْعُلا على طريق البخور التاريخي في السعودية

● العُلا (السعودية) - تُجسّد محافظة العُلا حضورا تاريخيا بارزا بوصفها إحدى أهم نقاط التقاء القوافل في الجزيرة العربية، حيث تركزت عندها مسارات التجارة القديمة، وتحوّلت إلى مركز محوري للتبادل الاقتصادي والثقافي، ضمن شبكة طرق ربطت الجزيرة العربية بمحيطها الإقليمي والدولي، وشكّلت فضاءا لتلاقح الحضارات وتفاعلها.

وبرزت العُلا ضمن مسارات "طريق البخور" محطة إستراتيجية أسهمت في تنشيط الحركة التجارية، إذ شهدت عبور القوافل المحمّلة بالبضائع، وتنوّعت فيها الأنشطة الاقتصادية، في مشهد يعكس حيوية الحركة التجارية في ذلك العصر. ولم تقتصر أهمية العُلا على عبور القوافل، بل برزت كمخطومة اقتصادية متكاملة، تنوّعت فيها أنماط التبادل

القائم على المقايضة، واستقطبت التجار وأصحاب الحرف، في بيئة نشطة عكست حيوية الاقتصاد وتكامل مكوناته الاجتماعية. وفي هذا السياق أدّت الحجر خلال العهد النبطي دورا محوريا كمركز للتبادل التجاري والثقافي، مستفيدة من موقعها عند تقاطع طرق القوافل، مما جعلها نقطة عبور رئيسية وساحة لتفاعل الحضارات، انعكس في عناصرها المعمارية وزخارفها ونقوشها التي توفّق عمق التواصل الإنساني في تلك الحقبة. ومع تعاقب الأزمنة واصلت العُلا أداء دورها كمحطة رئيسية للمسافرين والحجاج على طرق الحج التاريخية، حيث وفّرت لهم الاستراحة والتزوّد بالمؤن، في امتداد لوظيفتها كمركز خدمة للقوافل وموقع آمن يحتضن حركة العابرين.

